

*Szanowni Państwo,  
Drodzy Akcjonariusze, Klienci i Współpracownicy,*

z satysfakcją prezentuję podsumowanie efektów działalności Grupy Apator w minionym roku. Osiągnęliśmy zakładane cele finansowe oraz zrealizowaliśmy szereg kluczowych inicjatyw biznesowych i organizacyjnych. Realizacja prognozy wyników finansowych w 2018 roku to ważny krok w kierunku odbudowania wiarygodności Spółki na rynku kapitałowym. Jestem przekonany, że dzięki sprawności organizacyjnej i technologicznej, umiejętności dostosowania się do trendów rynkowych, a także bliskim relacjom z klientami, mamy przed sobą dobre perspektywy rozwoju, pozostając rzetelnym partnerem w biznesie i atrakcyjnym pracodawcą. Apator jest także spółką atrakcyjną dla inwestorów, czego potwierdzeniem jest wzrost wskaźnika zysku na akcję\* z 1,39 zł w 2017 r. do 2,36 zł (+63% r/r).

Rok 2018 był okresem zdecydowanych działań w zakresie podnoszenia efektywności: zmian organizacyjnych, konsekwentnej kontroli kosztów i optymalizacji portfela produktowego. Ustabilizowaliśmy sytuację i poprawiliśmy wyniki ciężących jeszcze w 2017 r. na całej Grupie spółek informatycznych: Apator Rector wypracował wyniki zgodne z założeniami, zaś Apator Elkomtech zanotował przychody i zyski znacznie powyżej zakładanego budżetu. Dzięki wymienionym czynnikom – nawet przy nieco niższych niż rok wcześniej przychodach ze sprzedaży - wszystkie wyniki finansowe Grupy Apator za 2018 r., zarówno w ujęciu masy zysków, jak i wskaźników rentowności, okazały się zdecydowanie lepsze niż w 2017 r.

Ubiegły rok poświęciliśmy gruntownej analizie kierunków rozwoju technologii, otoczenia rynkowego oraz przeglądowni całej naszej organizacji, czego konsekwencją jest wypracowanie aktualnej strategii Grupy Apator na lata 2019-23. W jej ramach opracowaliśmy kilkadziesiąt nowych inicjatyw produktowych i rynkowych, które pozwolą rozbudować ofertę Grupy o rozwiązania klasy smart oraz systemy do aktywnego zarządzania sieciami dystrybucji. W oparciu o nie planujemy zrealizować nasze cele finansowe: osiągnięcie w 2023 r. EBITDA na poziomie 220 mln PLN oraz przychodów ze sprzedaży na poziomie 1,4 mld PLN.

Impulsem do dalszej pracy są intensywne zmiany, którym podlega rynek mediów energetycznych. Z niecierpliwością oczekujemy na nowe regulacje prawne tj. Ustawę Prawo energetyczne, która będzie istotnie wpływała na nasz biznes. Zauważalny w ostatnich latach trend postępującej automatyzacji sieci elektroenergetycznej oraz wdrażania rozwiązań smart, w którym upatrujemy duże szanse dla Grupy Apator, w ostatnich tygodniach 2019 roku niestety nieco wyhamował.

Nadal pracujemy nad dalszą optymalizacją naszego biznesu m.in. automatyzacją procesów i ograniczaniem poziomu kosztów poprzez lepsze wykorzystanie zasobów i kompetencji grupowych (m.in. fuzje spółek, optymalizacja majątku, koordynacja działań w wybranych obszarach operacyjnych). Nieuchronny wzrost pewnych kosztów (materiały, koszty pracy i in.) będziemy kompensować dzięki produkcji wieloseryjnej oraz - przede wszystkim - ukierunkowaniu oferty na wysokomarżowe rozwiązania software'owe. Zmienia się bowiem optyka naszego biznesu – dziś nie chcemy być jedynie producentem urządzeń pomiarowych, ale dostawcą zaawansowanych technologicznie systemów do zarządzania sieciami dystrybucji wszystkich mediów energetycznych – zgodnie z globalnymi i lokalnymi trendami, którym podlega współczesna energetyka.

Nowa strategia wyznacza nam rytm pracy przez najbliższe 5 lat. Pierwsze 2 lata będą okresem pracy u podstaw, stabilizacji biznesu i uruchamiania inwestycji niezbędnych do realizacji kolejnego, dynamicznego okresu rozwoju. Wyzwaniem jest dostosowanie organizacyjne Grupy oraz wypracowanie portfolio ofertowego, które pozwolą w horyzoncie aktualnej strategii podwoić skalę działania w zakresie EBITDA i zdecydowanie zwiększyć przychody ze sprzedaży.

*\*zysk netto z działalności kontynuowanej/średnia ważona liczba akcji zwykłych*

Działamy w niełatwym, dynamicznie zmieniającym się otoczeniu rynkowym. Jednakże stabilna sytuacja finansowa Grupy, gruntowna znajomość rynku i technologii, niezbędne know-how oraz gotowość produktowa w zakresie inteligentnych rozwiązań, a także bliskie relacje z naszymi klientami, stanowią solidną bazę do dalszego wzrostu i ekspansji rynkowej Grupy Apator. Sektor energetyczny jest - w naszej ocenie - rynkiem pełnym inspirujących wyzwań i szans dla innowacyjnych, odpowiedzialnych i zwinnych organizacji. Dokładamy wszelkich starań, aby Grupa Apator spełniała najwyższe standardy działalności biznesowej i dotrzymywała obietnic składanych wszystkim swoim Interesariuszom.

Z wyrazami szacunku

Mirosław Klepacki

Prezes Zarządu