

Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze, Klienci i Współpracownicy,

przekazuję Państwu raport stanowiący podsumowanie działalności grupy kapitałowej Apator w 2017 roku. Był to okres intensywnych dyskusji nad kierunkiem i perspektywami dalszego rozwoju grupy, których konsekwencją była zmiana na stanowisku Prezesa Zarządu - ustąpienie z funkcji dotychczasowego Prezesa, Andrzeja Szostaka, i powierzeniu tej roli mnie. To z jednej strony efekt diagnozy obecnej kondycji spółki, która w ostatnich okresach sprawozdawczych nie spełniała wszystkich oczekiwań swoich Akcjonariuszy, z drugiej zaś konieczności zmiany realizowanego w ostatnich latach modelu działalności, nieodpowiadającego skali działania naszej organizacji.

Dziś musimy wykonać wysiłek ponownej przebudowy modelu biznesowego, wyznaczenia nowych standardów pracy w celu poprawy efektywności zarządzania operacyjnego i osiągnięcia zadowalających wyników finansowych. Będziemy pracować nad uporządkowaniem naszych biznesów, informatyzacją procesów i automatyzacją produkcji. Chcemy wrócić do naszych „korzeni”, które opierają się na dostarczaniu na rynek urządzeń i systemów pomiarowych oraz rozwiązań z obszaru automatyki i rozdziału energii. To jest podstawa naszego biznesu, dlatego skoncentrujemy się na intensyfikacji prac badawczo-rozwojowych i optymalizacji działalności produkcyjnej.

Naszym priorytetem jest partnerstwo w biznesie. Od lat budujemy relacje z otoczeniem w myśl zasady: być blisko klienta, dzielić się z nim wiedzą. W mojej ocenie pozyskanie klienta nie jest dziś trudne, większym wyzwaniem jest jego utrzymanie. Planowane i realizowane zmiany organizacyjne oraz personalne, rozwój procesów, skuteczniejsze zarządzanie operacjami, lepsza wydajność produkcji i optymalizacja kosztowa – wszystko to przełoży się na większą satysfakcję naszych Klientów.

Pozycja Apatora opiera się na specjalistycznej wiedzy zespołu. Obecny Zarząd stawia na wykształconych pracowników, będzie inwestował w ich rozwój, budował zaangażowanie i umiejętności współpracy - także w ramach kooperacji spółek w grupie. Nie wykorzystaliśmy bowiem dotychczas możliwości synergii, jaką daje nam siła grupy kapitałowej. Przed nami zmiany struktury organizacyjnej i uruchomienie projektów integrujących produkty i usługi poszczególnych spółek.

W listopadzie 2017 roku, w dniu powołania na stanowisko Prezesa Zarządu, stanąłem przed trudnym zadaniem spełnienia rosnących oczekiwań partnerów biznesowych, sprostania wymogom stawianym przez akcjonariuszy, pracowników i całe otoczenie biznesowe firmy. Podjąłem rękawicę, gdyż Apator ma w sobie ogromny potencjał, zaś rynek, na którym działa, dynamicznie się zmienia, dostarczając wciąż nowych wyzwań.

Przede mną i moim zespołem ogrom pracy. Rok 2018 upłynie nam nad gruntowną analizą branży, antycypacją trendów i przyszłych modeli biznesowych firm z sektora energetycznego oraz definiowania założeń nowej strategii grupy Apator na lata 2019-23, która pozwoli nam osiągać solidne wyniki w kolejnych okresach sprawozdawczych, ale przede wszystkim, długofalowo budować sukces rynkowy grupy Apator – ku zadowoleniu wszystkich Naszych Interesariuszy.

Z wyrazami szacunku

Mirosław Klepacki
Prezes Zarządu Apator SA

