

Marcin Murawski

Data urodzenia: 8 październik 1973

Wykształcenie:

1992-1997 Uniwersytet Warszawski, Wydział Zarządzania
Specjalizacja: Zarządzanie finansami
Dyplom z wyróżnieniem - czerwiec 1997.

1998-2005 Ukończenie egzaminów ACCA – 1999 rok
Członek ACCA od 2000 roku
ACCA Practicing Certificate (uprawnienia biegłego rewidenta w Wielkiej Brytanii) – 2003
Uprawnienia KIBR (Polski Biegły Rewident Nr 90053) - Lipiec 2003
CIA (Certyfikowany Audytor Wewnętrzny – uprawnienia zdobyte w 2005 roku

Doświadczenie Zawodowe:

Marzec 2013 – do chwili obecnej Członek Rady Nadzorczej GTC S.A.

Grudzień 2012 – do chwili obecnej Członek Rady Nadzorczej CCC S.A.

Listopad 2005 – do listopad 2012

Dyrektor Departamentu Audytu Wewnętrznego i Inspekcji w grupie WARTA (ubezpieczenia majątkowe, ubezpieczenia na życie, fundusz emerytalny).
Sekretarz Komitetów Audytu w TUIR WARTA S.A. oraz TUNŻ WARTA S.A.

Odpowiedzialność:

Zarządzania i rozwijanie funkcji audytu wewnętrznego w Grupie WARTA. Raportowanie do Prezesa Zarządu, Komitetu Audytu, oraz audytu grupowego.

Przeprowadzanie wielorakich audytów w oparciu o metodologie bazującą na ryzyku, skutkujących okresie 7 lat wydaniem około 1000 rekomendacji dla kierownictwa zwiększających wartość firmy (ponad 90% z nich zostało wdrożone).

Przeprowadzanie weryfikacji wdrożenia rekomendacji audytu wewnętrznego, audytu zewnętrznego, zaleceń regulatora oraz wspieranie biznesu w tym procesie.

Zapewnianie Zarządu i Rady Nadzorczej (Komitetu Audytu) o tym czy sposób zarządzania ryzykiem w procesach biznesowych jest skuteczny, kontrola wewnętrzna jest adekwatna do poziomu ryzyka, oraz czy procesy przebiegają efektywnie.

Doradzanie i wspieranie biznesu w zakresie zarządzania ryzykiem, kontroli wewnętrznej w odniesieniu do nowych i zmodyfikowanych procesów, regulacji, wdrażania systemów IT oraz samooceny ryzyka

dokonywanej przez biznes..

Doradzanie biznesowi w zakresie wdrażania nowych produktów, zabezpieczania interesów firmy w kluczowych umowach oraz innych decyzji kluczowego ryzyka.

Przeprowadzanie specjalnych postępowań, audytów na wniosek Zarządu, Rady Nadzorczej, audytu grupowego lub z własnej inicjatywy.

Współpracowanie z audytorem zewnętrznym w procesie badania sprawozdań, w tym koordynacja przygotowania odpowiedzi na rekomendacje biegłego rewidenta.

Nadzór i rozwój funkcji inspekcji w spółce (inspekcja skupia się na sprawdzaniu zgodności kluczowych procesów biznesowych, przebiegających w jednostkach terenowych z procedurami wewnętrznymi).

Współpracowanie z regulatorem (KNF) w kwestiach kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem oraz w kluczowym projekcie (Solvency II).

Reprezentowanie audytu grupowego w spółkach lokalnych oraz ułatwianie wdrażania standardów grupowych w tych Spółkach.

Uczestniczenie w kluczowych projektach audytu grupowego na poziomie międzynarodowym.

Kluczowe osiągnięcia:

Zainicjowanie i wsparcie wdrożenia około 1000 różnych usprawnień biznesowych oraz rozwiązań organizacyjnych (rekomendacje audytowe) przez okres 7 lat. Zainicjowane przez audyt wewnętrzny zmiany organizacyjne spowodowały:

- Zwiększenie bezpieczeństwa procesów oraz stabilności wyników finansowych przez:
 - Ulepszenie systemu kontroli wewnętrznej (identyfikowanie i eliminowanie luk kontrolnych prowadzących w konsekwencji do strat finansowych);
 - Ulepszenie sposobu zarządzania ryzykiem (budowanie w organizacji świadomości ryzyka oraz inicjowanie rozwiązań będących odpowiedzią na zidentyfikowane ryzyka)
 - Wyeliminowanie nieefektywności i optymalizowanie procesów biznesowych (eliminowanie wąskich gardeł, opóźnień, pierwotnych przyczyn problemów, inicjowanie rozsądnych rozwiązań w których korzyści uzasadniają koszty, wdrażanie rozwiązań monitorujących procesy)
- Zapewnienie zgodności działań taktycznych i operacyjnych ze strategią firmy.
- Kluczowe obszary pokryte przez rekomendacje audytu:
 - W procesach biznesowych:
Likwidacja szkód, Underwriting akceptacja klienta i pricing, monitorowanie portfeli ubezpieczeniowych, zarządzanie kanałami dystrybucji

W procesach finansowych:

Rachunkowość, Podatki, Rozliczenia, Aktuariat, Controlling

W innych procesach wspierających:

Compliance, IT, Kadry, Administracja, Zakupy

- Wsparcie biznesu w zmienianiu kluczowych procesów biznesowych przez prowadzenie projektów doradczych w zakresie kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem (m.in. likwidacja szkód, wdrażanie systemów informatycznych).
- Istotna poprawa systemu kontroli wewnętrznej i sposobu zarządzania ryzykiem w firmie:
 - Zredukowanie liczby procesów ocenionych jako słabe z 10 w 2007 do 5 roku 2011.
 - Zmniejszenie liczby słabości raportowanych przez audytora zewnętrznego z 16-tu za rok 2007 do 4 za rok 2011
 - Zredukowanie poziomu niezgodności z procedurami kontroli wewnętrznej raportowanej przez inspekcję z 8.5% w roku 2006 do 5.5% za rok 2011.
- Kierowanie i narzucenie w uzgodnieniu z kierownictwem koniecznych zmian korygujących w procesach.
- Aktywne wspieranie Komitetów Audytu w monitorowaniu systemu kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem.
- Wsparcie w tworzeniu funkcji audytu wewnętrznego i inspekcji w innych spółkach grupy KBC.
- Zapewnienie pełnego i efektywnego kosztowo pokrycia Uniwesum Audytu (w tym IT) przez wewnętrzne zasoby i bez wykorzystywania (droższych) usług świadczonych przez konsultantów zewnętrznych.
- Wypracowanie i wdrożenie metodologii audytu wewnętrznego zgodnej ze standardami KBC oraz IIA (audyt oparty na ryzyku).
- Utworzenie i utrzymanie profesjonalnego i kompetentnego zespołu audytowego (rozpoczęcie od 1 osoby a skończenie na 9 wykwalifikowanych i zmotywowanych audytorach). Audyt wewnętrzny w Warcie został oceniony przez członków Komitetu Audytu grupy KBC jako najlepszy spośród spółek ubezpieczeniowych KBC w Europie t i Wschodniej.

wrzesień 1997- 2005

Menedżer w Departamencie Audytu w PricewaterhouseCoopers Sp. z o. o. – Departament Usług Finansowych

Rozwój w PwC:

1997 do 1998

Asystent w Departamencie Audytu

1999 do 2001

Starszy Asystent w Departamencie Audytu

2002 do 2005

Menedżer w Departamencie Audytu

Odpowiedzialność w PwC:

Audytowanie Instytucji Finansowych i innych podmiotów; Audyty Statutowe, Specjalne przeglądy Finansowe, Usługi Doradcze dla spółek, Raportowanie finansowe, Podatki, Kontrola wewnętrzna.

Główne umiejętności w PwC:

Ocena ryzyka audytowego i finansowego.
Zarządzanie zespołami audytorów.
Nadzór nad czynnościami audytowymi wykonywanymi przez członków zespołu, Zatwierdzanie pracy i branie całkowitej odpowiedzialności za projekty.
Raportowanie do partnerów w Polsce i na świecie.
Techniczne i księgowo doradztwo eksperckie.
Współpraca z aktuariuszami..
Wspieranie klientów w raportowaniu finansowym, oraz zarządzaniu finansowym.
Odpowiedzialność za prowadzenie międzynarodowych projektów ubezpieczeniowych.

Kluczowi klienci w PwC: Huta Silesia, Huta Skawina, ZKSM (GóraŹdze), Pratt&Whitney, AIG, BRE Bank, Uniqa SA, Uniqa Life, Polisa, Warta, AGF, Heros, Heros Life, Hamburg-Mannhaimer, Cigna, TUK Deawoo, Sedgwick, Zurich, Zurich Life, Generali, Generali Life, Royal PBK, Compensa S.A., Signal-Iduna, Signal-Iduna Life, Finlife, PTE Skarbiec-Emerytura, Triglav (Slovenia).

lutu 1997- lipiec 1997: Kontroler finansowy w TCH Components Sp.z o.o.
Odpowiedzialność: Przygotowanie i konsolidacja sprawozdań finansowych.
Analiza finansowa i raportowanie..
Współpraca z bankami i dostawcami.

Języki: Polski – ojczysty, Angielski – zaawansowany, Niemiecki - średni

Profesjonalne członkostwo: Członek Założyciel "Klubu Szefów Audytu Wewnętrzznego" w Poland.
ACCA –Stowarzyszenie Biegłych Rewidentów Angielskich,
IIA – Instytut Audytorów Wewnętrznych,
Krajowa Izba Biegłych Rewidentów,
Stowarzyszenie Dyplomowanych Audytorów Wyłudzeń i Oszustw.