

Raport finansowy



Skonsolidowany raport kwartalny Grupy Apator za 4. kwartał 2025 r.

Toruń, 27 lutego 2026 r.

Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje skróconego sprawozdania finansowego (również przeliczone na EUR)

WYSZCZEGÓLNIENIE	w tys. PLN		w tys. EUR	
	4 kwartały 2025	4 kwartały 2024	4 kwartały 2025	4 kwartały 2024
Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	1 201 765	1 227 799	283 622	285 257
Zysk z działalności operacyjnej	87 527	85 134	20 657	19 779
EBITDA	156 976	142 446	37 047	33 095
Zysk brutto	80 297	81 818	18 950	19 010
Zysk netto	79 186	73 214	18 688	17 010
Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy	79 100	73 060	18 668	16 974
Zysk netto przypadający udziałom niesprawującym kontroli	86	154	20	36
Średnia ważona liczba akcji	29 037 899	29 047 073	29 037 899	29 047 073
Zysk netto na jedną akcję zwykłą [zł/ akcję]:	2,72	2,52	0,64	0,58
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	117 747	151 193	27 789	35 127
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	(63 118)	(58 668)	(14 896)	(13 630)
Przepływy pieniężne z działalności finansowej	(51 920)	(97 748)	(12 253)	(22 710)
Przepływy pieniężne razem	2 709	(5 223)	639	(1 213)
Sprawozdanie skonsolidowane	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Aktywa razem	1 040 761	964 571	246 235	225 736
Aktywa trwałe	540 808	497 947	127 950	116 533
Aktywa obrotowe	499 953	466 624	118 284	109 203
Kapitał własny z udziałami niesprawującymi kontroli	651 654	592 502	154 176	138 662
Udziały niesprawujące kontroli	2 224	2 212	526	518
Kapitał akcyjny	3 265	3 265	772	764
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	58 533	63 274	13 848	14 808
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	330 574	308 795	78 211	72 267
Średnia ważona liczba akcji	29 037 899	29 047 073	29 037 899	29 047 073
Wartość księgowa netto na jedną akcję zwykłą [zł/ akcję]:	22,44	20,40	5,31	4,77

Powyższe dane finansowe za okres 12 miesięcy 2025 roku i 12 miesięcy 2024 roku oraz na dzień 31.12.2025 roku i 31.12.2024 roku zostały przeliczone na EUR według następujących zasad:

- poszczególne pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych – według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów EUR ustalonych przez Narodowy Bank Polski na ostatni dzień każdego miesiąca okresu sprawozdawczego: od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku – 4,2372 EUR/PLN oraz od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku – 4,3042 EUR/PLN;
- poszczególne pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej – według średniego kursu EUR ustalonego przez Narodowy Bank Polski na dzień 31 grudnia 2025 roku – 4,2267, na dzień 31 grudnia 2024 roku – 4,2730.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Spis treści

Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje skróconego sprawozdania finansowego (również przeliczone na EUR).....	2
1. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe.....	4
2. Informacje ogólne	15
3. Podsumowanie wyników finansowych	16
4. Wskazanie czynników, które będą miały wpływ na przyszłe wyniki Grupy Apator	28
5. Wykaz istotniejszych zdarzeń	33
6. Informacje dodatkowe	36
7. Podsumowanie	47
8. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzeniu raportu, w szczególności informacje o zmianach stosowanych zasad (polityki) rachunkowości.....	48
9. Załącznik: Jednostkowe sprawozdanie spółki Apator S.A.	54

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe

Skonsolidowane i jednostkowe sprawozdania finansowe za czwarty kwartał 2025 roku zostały sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości (MSR / MSSF) i związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej oraz Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim.

Śródroczne sprawozdania finansowe (skonsolidowane i jednostkowe podmiotu dominującego) za czwarty kwartał zakończony 31 grudnia 2025 roku zostały sporządzone zgodnie z MSR 34 (Śródroczna sprawozdawczość finansowa). Śródroczne sprawozdania finansowe nie obejmują wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie z rocznym sprawozdaniem Grupy na dzień 31 grudnia 2024 roku.

1.1. Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024 (przekształcony)
Aktywa trwałe	540 808	497 947
Wartości niematerialne	90 309	88 444
Wartość firmy	119 782	120 004
Rzeczowe aktywa trwałe	245 639	215 334
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	49 245	47 386
Nieruchomości inwestycyjne	422	1 019
Należności długoterminowe	3 792	2 367
- od pozostałych jednostek	3 792	2 367
Pozostałe aktywa długoterminowe	234	210
- od pozostałych jednostek	234	210
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	31 385	23 183
Aktywa obrotowe	499 953	466 624
Zapasy	252 499	225 460
Należności handlowe	202 777	185 495
- od pozostałych jednostek	202 777	185 495
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	3 588	1 198
Należności z tytułu innych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	3 972	9 804
Pozostałe należności krótkoterminowe	4 594	8 635
- od pozostałych jednostek	4 594	8 635
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	716	1 155
- w pozostałych jednostkach	716	1 155
Środki pieniężne	20 425	17 716
Pozostałe aktywa krótkoterminowe	11 382	11 208
- od pozostałych jednostek	11 382	11 208
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	-	5 953
AKTYWA RAZEM	1 040 761	964 571

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024 (przekształcony)
Kapitał własny	651 654	592 502
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	649 430	590 290
Kapitał podstawowy	3 265	3 265
Akcje własne	(3 522)	(3 522)
Pozostałe kapitały	621 168	574 829
Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	230	607
Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	(924)	389
Różnice kursowe z konsolidacji	6 049	6 132
Niepodzielony wynik finansowy	23 164	8 590
- niepodzielony wynik z lat ubiegłych	(55 936)	(55 756)
- wynik bieżącego okresu	79 100	73 060
- odpisy z wyniku bieżącego roku	-	(8 714)
Udziały niesprawujące kontroli	2 224	2 212
Zobowiązania	389 107	372 069
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	58 533	63 274
Długoterminowe kredyty i pożyczki	19 697	24 621
- od pozostałych jednostek	19 697	24 621
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu	28 777	28 954
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 466	2 565
Długoterminowe zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	6 077	5 567
Pozostałe rezerwy długoterminowe	1 516	1 567
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	330 574	308 795
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	78 942	90 226
- od pozostałych jednostek	78 942	90 226
Zobowiązania handlowe	108 487	101 768
- wobec jednostek powiązanych	1 060	612
- wobec pozostałych jednostek	107 427	101 156
Krótkoterminowe zobowiązania kontraktowe	10 468	5 940
- wobec pozostałych jednostek	10 468	5 940
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	6 261	5 427
Zobowiązania z tytułu innych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	23 286	19 722
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	25 494	16 853
- wobec pozostałych jednostek	25 494	16 853
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu	10 923	11 950
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	23 880	22 854
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	42 833	28 999
Zobowiązania związane z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży	-	5 056
PASYWA RAZEM	1 040 761	964 571

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Informacje dotyczące zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego (pozycje pozabilansowe) Grupy Apator:

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Należności warunkowe	68	6 063
Należności warunkowe od pozostałych jednostek	68	6 063
Zobowiązania warunkowe	52 009	40 344
Zobowiązania warunkowe wobec pozostałych jednostek	52 009	40 344
- w tym z tytułu udzielenia gwarancji i poręczeń	52 009	40 344
Pozostałe pozycje pozabilansowe	441 987	449 664
Hipoteka	49 836	48 490
Hipoteka kaucyjna	182 783	182 783
Zabezpieczenie na majątku	209 369	218 391
Pozycje pozabilansowe razem	494 064	496 071

Oprócz zobowiązań warunkowych wynikających z gwarancji wystawionych przez instytucje ubezpieczeniowe i bankowe, Grupa Apator posiada ustanowione następujące zabezpieczenia spłaty zobowiązań:

- Umowa wieloproduktowa z ING Bank Śląski S.A (limit Grupy 210 mln zł). Aneks nr 20 z dnia 24 czerwca 2025 roku:
 - hipoteka umowna na nieruchomości Apator S.A. w Ostaszewie do kwoty 40 mln zł,
 - zastaw rejestrowy na zapasach będących własnością Apator S.A., Apator Telemetria Sp. z o.o., Apator Powogaz S.A. o wartości księgowej nie mniejszej niż 145,2 mln zł,
 - zastaw na rzeczowych aktywach trwałych będących własnością Apator S.A., Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A. oraz Apator Telemetria Sp. z o.o. o wartości umownej 30,8 mln zł,
 - pełnomocnictwo do dysponowania środkami na rachunkach bankowych,
 - weksle „in blanco” wraz z deklaracjami wekslowymi złożone przez 5 spółek kredytobiorców (odpowiedzialność solidarna spółek Grupy),
 - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. wykorzystanie limitów przez Grupę Apator w ramach zawartej umowy wieloproduktowej wynosiło:

- z tytułu wykorzystanych limitów kredytowych 55,2 mln zł,
 - z tytułu udzielonych gwarancji i akredytyw 16,9 mln zł,
 - z tytułu finansowania dostawców 2,5 mln zł.
- Umowa kredytu limitu wielocelowego z Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A., Aneks nr 3 z dnia 23 maja 2025 roku na łączną kwotę 80 mln zł (oprócz Apator S.A. stronami umowy są: Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A.):
 - hipoteka umowna łączna na nieruchomościach Apator Powogaz S.A. i Apator Metrix S.A. do kwoty 182,8 mln zł,
 - oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art.777 K.P.C. spółek Apator S.A, Apator Powogaz S.A oraz Apator Metrix S.A, do wysokości 80 mln zł,
 - zastaw rejestrowy na środkach trwałych Apator S.A. i Apator Powogaz S.A. o łącznej wartości 13,4 mln zł,
 - zastaw rejestrowy na zapasach spółki Apator Metrix S.A. o wartości 20 mln zł,
 - pełnomocnictwo do dysponowania środkami na rachunkach bankowych,
 - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Na dzień 31 grudnia 2025 r. wykorzystanie limitów przez spółki Grupy Apator w ramach zawartej umowy wynosiło:

- z tytułu wykorzystanych limitów kredytowych – 18,8 mln zł,
- z tytułu udzielonych gwarancji i akredytyw – 26,8 mln zł.

Pozostałe zabezpieczenia kredytów i pożyczek:

Grupa Apator Powogaz

- Umowa o kredyt inwestycyjny Apator Powogaz S.A. na budowę zakładu produkcyjnego zawarta z PKO BP:
 - hipoteka łączna umowna na nieruchomości Apator Powogaz S.A. w Żernikach do kwoty 182,8 mln zł. Hipoteka zabezpiecza również umowę wielocelową z PKO,
 - weksel „in blanco” wraz z deklaracją wekslową,
 - cesja praw z polisty ubezpieczeniowej na nieruchomości objętej hipoteką.
- Umowa o kredyt na finansowanie dostawców Apator Telemetry Sp. z o.o. zawarta z mBank S.A. Umowa została rozwiązana z dniem 30 czerwca 2025 roku.
- Umowa o kredyt w rachunku bieżącym Apator Powogaz Czechia zawarta z Raiffeisenbank a.s.:
 - hipoteka w kwocie 53,5 mln CZK, tj. 9,3 mln zł wg średniego kursu ING BŚ z 31 grudnia 2025 r., dla waluty CZK=0,1744,
 - cesja praw z umowy ubezpieczenia ustanowiona na nieruchomości Apator Powogaz Czechia.

W okresie sprawozdawczym spółki Grupy wywiązywały się z zobowiązań wynikających z zawartych umów kredytowych.

Wpływ sytuacji na Wschodzie

Na dzień publikacji niniejszego raportu Grupa Apator identyfikuje ryzyka wynikające z wojny w Ukrainie, jednak ich poziom zależy od dalszego rozwoju sytuacji oraz jego wpływu na kursy walutowe, ceny surowców i inne obszary działalności.

Od momentu wybuchu wojny w lutym 2022 r. Grupa całkowicie wstrzymała sprzedaż na rynkach rosyjskim i białoruskim. Sprzedaż do Ukrainy stanowiła w 2025 roku ok. 2,6% łącznej sprzedaży Grupy Apator.

W zakresie należności od kontrahentów z zagrożonych rynków, na koniec 2025 r. udział należności z rynku ukraińskiego w łącznej wartości należności Grupy Apator wynosił około 1,1%. Grupa nie posiadała należności handlowych z rynków rosyjskiego i białoruskiego. W związku z powyższym na dzień publikacji niniejszego raportu sytuacja na Wschodzie nie ma istotnego wpływu na działalność Grupy.

Szczegółowe wartości należności na dzień 31.12.2025 r. zaprezentowano w poniższej tabeli.

Poziom należności na dzień 31.12.2025 r.	Apator S.A.	Grupa Apator
Należności od kontrahentów		
Ukraina	0	2 262
Należności handlowe ogółem na dzień 31.12.2025 r.	79 670	202 776
Udział w należnościach handlowych Spółki	0,0%	-
Udział w należnościach handlowych GK APATOR	-	1,1%

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1.2. Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres			
	od 01.10.2025	od 01.10.2024	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Przychody ze sprzedaży dóbr i usług	335 831	300 724	1 201 765	1 227 799
- pozostałym jednostkom	335 831	300 724	1 201 765	1 227 799
Koszt własny sprzedaży	(266 741)	(227 104)	(897 036)	(913 065)
- pozostałym jednostkom	(266 741)	(227 104)	(897 036)	(913 065)
Zysk brutto ze sprzedaży	69 090	73 620	304 729	314 734
Koszty sprzedaży	(15 720)	(13 762)	(54 430)	(48 381)
Koszty ogólnego zarządu	(49 038)	(41 969)	(179 064)	(162 894)
Zysk ze sprzedaży	4 332	17 889	71 235	103 459
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	993	314	478	(280)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej, w tym:	16 112	(6 165)	15 814	(18 045)
Przychody	18 076	1 141	21 150	2 365
Koszty	(1 964)	(7 306)	(5 336)	(20 410)
Zysk z działalności operacyjnej	21 437	12 038	87 527	85 134
Wynik na działalności finansowej, w tym:	(2 367)	(963)	(7 230)	(7 599)
Przychody	141	2 923	2 157	7 001
Koszty	(2 508)	(3 886)	(9 387)	(14 600)
Utrata kontroli nad jednostką zależną	-	-	-	4 283
Zysk przed opodatkowaniem	19 070	11 075	80 297	81 818
Podatek dochodowy	6 773	6 082	(1 111)	(8 604)
Zysk netto, z tego przypadający:	25 843	17 157	79 186	73 214
akcjonariuszom podmiotu dominującego	26 049	17 325	79 100	73 060
udziałom niesprawnym kontroli	(206)	(168)	86	154
Zysk netto na jedną akcję zwykłą:				
- podstawowy	0,90	0,60	2,72	2,52
- rozwodniony	0,90	0,60	2,72	2,52
Średnia ważona liczba akcji	29 037 899	29 047 073	29 037 899	29 047 073
Inne całkowite dochody				
Inne całkowite dochody	317	(594)	(1 773)	(2 261)
Pozycje, które mogą w przyszłości być przeklasyfikowane do wyniku finansowego:				
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	(188)	(49)	(83)	(718)
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	882	(258)	(1 313)	(1 256)
Pozycje, które w przyszłości nie będą przeklasyfikowane do wyniku finansowego:				
Zyski i straty aktuarialne	(377)	(287)	(377)	(287)
Całkowite dochody ogółem, z tego przypadające:	26 160	16 563	77 413	70 953
akcjonariuszom spółki	26 366	16 731	77 327	70 799
akcjonariuszom niesprawnym kontroli	(206)	(168)	86	154

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1.3. Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Pozostałe kapitały	Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	Różnice kursowe z konsolidacji	Niepodzielony wynik finansowy	Razem	Udziały niesprawujące kontroli	Kapitał własny ogółem
Saldo na dzień 01.01.2025	3 265	(3 522)	574 829	607	389	6 132	8 590	590 290	2 212	592 502
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025	-	-	46 339	(377)	(1 313)	(83)	14 574	59 140	12	59 152
Zysk netto za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	-	-	-	-	-	-	79 100	79 100	86	79 186
Inne całkowite dochody:	-	-	-	(377)	(1 313)	(83)	-	(1 773)	-	(1 773)
<i>Pozycje, które mogą być w przyszłości przeklasyfikowane do wyniku finansowego:</i>										
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	-	(1 313)	-	-	(1 313)	-	(1 313)
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	-	-	-	-	-	(83)	-	(83)	-	(83)
<i>Pozycje, które przyszłości nie będą przeklasyfikowane do wyniku finansowego:</i>										
Przeszacowanie rezerwy z tytułu programu określonych świadczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	(377)	-	-	-	(377)	-	(377)
Całkowite dochody ujęte w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025	-	-	-	(377)	(1 313)	(83)	79 100	77 327	86	77 413
Transakcje z właścicielami ujęte bezpośrednio w kapitale własnym:	-	-	46 339	-	-	-	(64 526)	(18 187)	(74)	(18 261)
Dywidendy	-	-	-	-	-	-	(17 428)	(17 428)	(74)	(17 502)
Zakup akcji własnych	-	-	(761)	-	-	-	-	(761)	-	(761)
Podział wyniku na kapitał zapasowy	-	-	47 100	-	-	-	(47 100)	-	-	-
Pozostałe zmiany kapitału	-	-	-	-	-	-	2	2	-	2
Saldo na dzień 31.12.2025	3 265	(3 522)	621 168	230	(924)	6 049	23 164	649 430	2 224	651 654

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Pozostałe kapitały	Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	Różnice kursowe z konsolidacji	Niepodzielony wynik finansowy	Razem	Udziały niesprawujące kontroli	Kapitał własny ogółem
Saldo na dzień 01.01.2024	3 265	(3 522)	600 182	894	1 645	7 200	(72 699)	536 965	2 058	539 023
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024	-	-	(25 353)	(287)	(1 256)	(1 068)	81 289	53 325	154	53 479
Zysk netto za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	-	-	-	-	-	-	73 060	73 060	154	73 214
Inne całkowite dochody:	-	-	-	(287)	(1 256)	(718)	-	(2 261)	-	(2 261)
<i>Pozycje, które mogą być w przyszłości przeklasyfikowane do wyniku finansowego:</i>										
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	-	(1 256)	-	-	(1 256)	-	(1 256)
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	-	-	-	-	-	(718)	-	(718)	-	(718)
<i>Pozycje, które przyszłości nie będą przeklasyfikowane do wyniku finansowego:</i>										
Przeszacowanie rezerwy z tytułu programu określonych świadczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	(287)	-	-	-	(287)	-	(287)
Całkowite dochody ujęte w okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024	-	-	-	(287)	(1 256)	(718)	73 060	70 799	154	70 953
Transakcje z właścicielami ujęte bezpośrednio w kapitale własnym	-	-	(25 353)	-	-	(350)	8 229	(17 474)	-	(17 474)
Dywidendy	-	-	-	-	-	-	(17 428)	(17 428)	-	(17 428)
Podział wyniku na kapitał zapasowy	-	-	29 158	-	-	-	(29 158)	-	-	-
Pokrycie straty z kapitału zapasowego	-	-	(54 511)	-	-	-	54 511	-	-	-
Wyłączenie z konsolidacji spółki zależnej (GWI)	-	-	-	-	-	(350)	304	(46)	-	(46)
Saldo na dzień 31.12.2024	3 265	(3 522)	574 829	607	389	6 132	8 590	590 290	2 212	592 502

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1.4. Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024 (przekształcony)
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk przed opodatkowaniem	80 297	81 818
Korekty:	68 672	67 757
Amortyzacja wartości niematerialnych	23 512	16 268
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	34 862	30 172
Amortyzacja aktywów z tytułu prawa do użytkowania	11 075	10 872
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości firmy	260	-
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	575	453
Zysk na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	(15 784)	(867)
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości prac rozwojowych	-	3 969
Zyski z wyceny nieruchomości inwestycyjnych według wartości godziwej	(77)	(716)
Straty z tytułu zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych	404	2 115
Koszty odsetek	6 752	9 877
Utrata kontroli nad jednostką zależną	-	(4 283)
Przychody z tytułu odsetek	(21)	(377)
Inne korekty	7 114	274
Środki pieniężne z działalności operacyjnej przed uwzględnieniem zmian w kapitale obrotowym	148 969	149 575
Zmiana stanu zapasów	(27 260)	17 454
Zmiana stanu należności	(9 534)	(7 648)
Zmiana stanu pozostałych aktywów	(816)	(2 109)
Zmiana stanu zobowiązań	2 124	(18 739)
Zmiana stanu rezerw	14 907	18 219
Inne korekty	-	(6)
Środki pieniężne wygenerowane w toku działalności operacyjnej	128 390	156 746
Zwrot podatku	2 952	7 070
Zapłacony podatek dochodowy	(13 595)	(12 623)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	117 747	151 193
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	(25 578)	(13 631)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	(57 881)	(43 691)
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	24 980	1 758
Środki pieniężne na dzień utraty kontroli nad jednostką zależną	-	(1 046)
Inne wydatki	(4 639)	(2 058)
Środki pieniężne netto wykorzystane z działalności inwestycyjnej	(63 118)	(58 668)
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Wpływy netto z tytułu emisji akcji	211	-
Nabycie akcji własnych	(761)	-
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	40 078	31 396
Spląty kredytów i pożyczek	(56 286)	(88 845)
Odsetki zapłacone	(5 364)	(8 157)
Dywidendy wypłacone	(17 502)	(17 428)
Splata zobowiązań z tytułu leasingu	(10 601)	(13 257)
Inne wydatki	(1 695)	(1 457)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(51 920)	(97 748)
Zwiększenie netto stanu środków pieniężnych	2 709	(5 223)
Środki pieniężne na początek okresu	17 716	22 939
Środki pieniężne na koniec okresu	20 425	17 716

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1.5. Skonsolidowane sprawozdanie wg segmentów operacyjnych

Działalność Grupy Apator skupiona jest w trzech podstawowych segmentach:

- Energia Elektryczna
- Gaz
- Woda i Ciepło

Działalność prowadzona poza tymi segmentami została zaprezentowana jako „pozostała”.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Energia elektryczna	Gaz	Woda i Ciepło	Pozostała	Korekty	Razem
Wyniki finansowe segmentów operacyjnych za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025						
Przychody ogółem, w tym:	578 896	229 406	406 344	-	(12 881)	1 201 765
Przychody od innych segmentów	12 858	23	-	-	(12 881)	-
Przychody od klientów zewnętrznych	566 038	229 383	406 344	-	-	1 201 765
Koszt własny sprzedaży	(440 498)	(185 855)	(274 662)	-	3 979	(897 036)
Koszt własny sprzedaży, od innych segmentów	(3 956)	(23)	-	-	3 979	-
Koszt własny sprzedaży, od klientów zewnętrznych	(436 542)	(185 832)	(274 662)	-	-	(897 036)
Zysk brutto ze sprzedaży	129 496	43 551	131 682	-	-	304 729
Koszty sprzedaży	(24 666)	(6 036)	(23 456)	(272)	-	(54 430)
Koszty ogólnego zarządu	(78 793)	(27 471)	(69 594)	(3 206)	-	(179 064)
Zysk ze sprzedaży	26 037	10 044	38 632	(3 478)	-	71 235
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	446	(161)	193	-	-	478
Pozostałe przychody operacyjne	18 833	572	1 745	-	-	21 150
Pozostałe koszty operacyjne	(1 166)	(128)	(4 042)	-	-	(5 336)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	17 667	444	(2 297)	-	-	15 814
Zysk z działalności operacyjnej	44 150	10 327	36 528	(3 478)	-	87 527
Amortyzacja	31 112	9 374	28 963	-	-	69 449
EBITDA	75 262	19 701	65 491	(3 478)	-	156 976
Przychody finansowe	(1 567)	699	3 025	-	-	2 157
Koszty finansowe	190	(1 305)	(8 272)	-	-	(9 387)
Wynik na działalności finansowej	(1 378)	(605)	(5 246)	-	-	(7 230)
Zysk przed opodatkowaniem	42 772	9 722	31 282	(3 478)	-	80 297
Aktywa trwałe segmentu	268 184	41 322	231 302	-	-	540 808
Aktywa obrotowe segmentu	259 794	54 242	185 917	-	-	499 953
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	43 437	7 627	6 817	-	-	57 881
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	9 191	3 457	12 930	-	-	25 578
Zobowiązania segmentu	174 741	162 558	51 808	-	-	389 107

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE	Energia elektryczna	Gaz	Woda i Ciepło	Pozostała	Korekty	Razem
Wyniki finansowe segmentów operacyjnych za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024						
Przychody ogółem, w tym:	592 744	273 958	373 648	-	(12 551)	1 227 799
Przychody od innych segmentów	12 545	6	-	-	(12 551)	-
Przychody od klientów zewnętrznych	580 199	273 952	373 648	-	-	1 227 799
Koszt własny sprzedaży	(431 205)	(224 146)	(261 284)	-	3 571	(913 065)
Koszt własny sprzedaży od innych segmentów	(3 566)	(4)	-	-	3 571	-
Koszt własny sprzedaży od klientów zewnętrznych	(427 639)	(224 142)	(261 284)	-	-	(913 065)
Zysk brutto ze sprzedaży	152 560	49 810	112 364	-	-	314 734
Koszty sprzedaży	(23 001)	(6 366)	(18 742)	(272)	-	(48 381)
Koszty ogólnego zarządu	(69 466)	(29 511)	(61 225)	(2 692)	-	(162 894)
Zysk ze sprzedaży	60 093	13 933	32 397	(2 964)	-	103 459
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	419	(775)	76	-	-	(280)
Pozostałe przychody operacyjne	1 604	139	(512)	1 134	-	2 365
Pozostałe koszty operacyjne	(6 286)	(11 024)	(3 100)	-	-	(20 410)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	(4 682)	(10 885)	(3 612)	1 134	-	(18 045)
Zysk z działalności operacyjnej	55 830	2 273	28 861	(1 830)	-	85 134
Amortyzacja	25 277	10 772	21 263	-	-	57 312
EBITDA	81 107	13 045	50 124	(1 830)	-	142 446
Przychody finansowe	888	461	5 652	-	-	7 001
Koszty finansowe	(2 084)	(2 990)	(9 526)	-	-	(14 600)
Wynik na działalności finansowej	(1 196)	(2 529)	(3 874)	-	-	(7 599)
Utrata kontroli nad jednostką zależną	-	4 283	-	-	-	4 283
Zysk przed opodatkowaniem	54 634	4 027	24 987	(1 830)	-	81 818
Aktywa trwałe segmentu	225 815	37 923	234 209	-	-	497 947
Aktywa obrotowe segmentu	216 388	62 522	187 714	-	-	466 624
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	25 643	7 478	10 570	-	-	43 691
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	5 111	-	8 520	-	-	13 631
Zobowiązania segmentu	139 315	165 892	66 862	-	-	372 069

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1.6. Struktura geograficzna sprzedaży

Poniżej zaprezentowano sprzedaż Grupy Apator w podziale na następujące kierunki geograficzne:

- Kraj – obejmujący sprzedaż na terenie kraju
- Unia + UK – sprzedaż zrealizowana w krajach Unii Europejskiej oraz w Wielkiej Brytanii
- Eksport – sprzedaż zrealizowana w pozostałych krajach

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kraj	Eksport	Unia + UK	Razem
Przychody ze sprzedaży segmentów geograficznych za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025				
Przychody ogółem	770 492	144 058	287 215	1 201 765
Sprzedaż na zewnątrz	770 492	144 058	287 215	1 201 765
Przychody ze sprzedaży segmentów geograficznych za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024				
Przychody ogółem	721 065	94 393	412 341	1 227 799
Sprzedaż na zewnątrz	721 065	94 393	412 341	1 227 799

1.7. Koszty rodzajowe

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Amortyzacja	69 449	57 312
Zużycie materiałów i energii	508 670	558 392
Usługi obce	142 030	144 826
Świadczenia pracownicze	304 050	278 807
Pozostałe koszty	38 250	32 417
Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	(4 458)	(5 923)
Zmiana stanu wyrobów gotowych i produkcji niezakończonych	(1 295)	(335)
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	73 834	58 844
Razem koszty	1 130 530	1 124 340

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

2. Informacje ogólne

Niniejszy raport kwartalny należy czytać łącznie z rocznym sprawozdaniem z działalności Grupy Apator w 2024 roku, dostępnym pod linkiem: <https://api.apator.com/uploads/relacje-inwestorskie/dane-finansowe-i-raporty-okresowe/raporty-okresowe/2024/2024/SzD-pl-2024-12-31-0-pl.xhtml>

2.1. Organizacja Grupy Apator

Grupa Apator to międzynarodowa grupa kapitałowa producentów urządzeń i systemów pomiarowych oraz dostawców rozwiązań wspierających pracę sieci elektroenergetycznych, wodnych i gazowych.



12 spółek
krajowych i
zagranicznych



9 zakładów
produkcyjnych



2,3 tys.
pracowników



7
biur R&D

Spółki Grupy Apator wchodzi w skład sektora elektromaszynowego i koncentrują swoją działalność na produkcji i sprzedaży urządzeń pomiarowych (liczniki energii elektrycznej, gazomierze, wodomierze i ciepłomierze), aparatury kontrolno-pomiarowej, rozdzielczej i sterowniczej, systemów informatycznych klasy SCADA oraz współpracujących z nimi urządzeń telemechaniki, zabezpieczeń oraz innych urządzeń sieciowych dla systemów rozproszonych, zapewniających możliwość zdalnego sterowania i nadzoru sieci elektroenergetycznej w pełnym zakresie napięć, jak również urządzeń odczytujących i transmitujących dane. Grupa Apator wdraża także rozwiązania wspierające transformację energetyczną i rozwój energetyki odnawialnej (m.in. urządzenia do automatyzacji, systemy do nadzoru OZE, magazyny energii).

Podmiotem dominującym Grupy Kapitałowej Apator jest spółka Apator S.A. z siedzibą w Toruniu.



notowana na
GPW w Warszawie
od **29 lat**



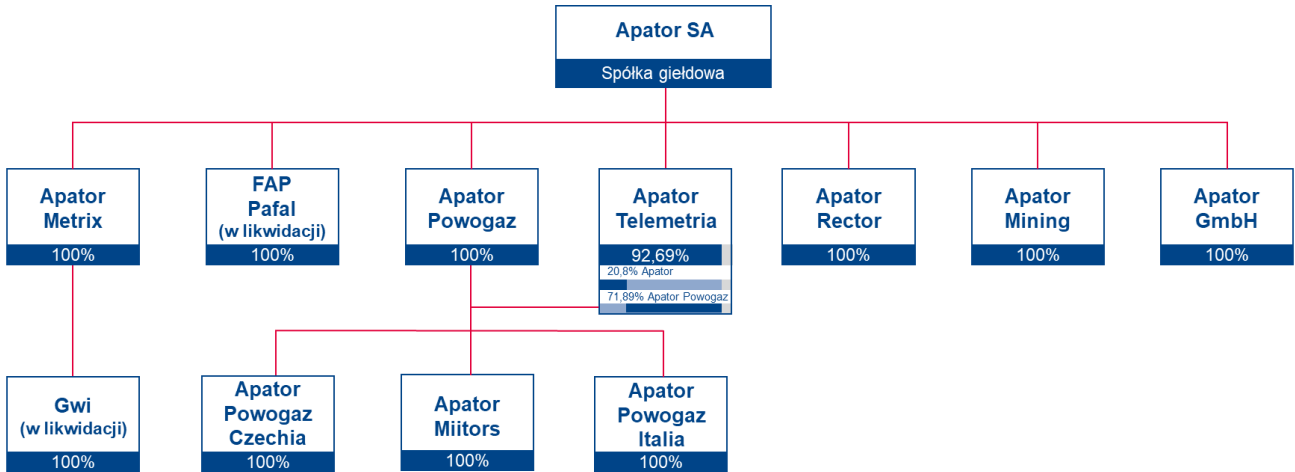
uwzględniona
w indeksie **sWIG80**
oraz **WIGdiv**



spółka
dywidendowa

2.2. Skład Grupy Apator i jej segmenty biznesowe

Struktura Grupy na dzień 31 grudnia 2025 r. przedstawiała się następująco:



Nad spółką GWi Ltd. została utracona kontrola (zgodnie z MSSF 10) i w związku z powyższym spółka ta nie podlega konsolidacji począwszy od 12 kwietnia 2024 r. (więcej w pkt 6.5. niniejszego sprawozdania).

Spółka Apator Metra s.r.o z siedzibą w Czechach od dnia 10 lipca br. zmieniła nazwę na Apator Powogaz Czechia s.r.o. Spółka FAP Pafal S.A. od dnia 29 października 2025 r. znajduje się w likwidacji (więcej w pkt. 6.5 niniejszego sprawozdania).

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Działalność Grupy Apator jest zorganizowana w trzech segmentach:

Segmenty biznesowe	 energia elektryczna	 gaz	 woda i ciepło
Linie Biznesowe	 opomiarowanie energii elektrycznej  aparatura łączeniowa  automatyka  ICT		
Spółki wchodzące w skład Segmentu	- Apator S.A. (Toruń, Łódź, Poznań) - Apator Rector (Zielona Góra) - FAP Pafal (Świdnica) – w likwidacji od 29.10.2025 r. - Apator GmbH (Niemcy)	- Apator Metrix (Tczew) - Apator GmbH (Niemcy)	- Apator Powogaz (Jaryszki) - Apator Telemetria (Słupsk) - Apator Powogaz Czechia (Czechy) - Apator Miitors (Dania) - Apator Powogaz Italia (Włochy) - Apator GmbH (Niemcy)
Rozwiązania	- Elektroniczne liczniki energii (domowe, mieszkaniowe, przemysłowe, prosumenckie), w tym rozwiązania klasy smart (z funkcją zdalnego odczytu) - Urządzenia do rozdziału energii - Systemy sterowania i nadzoru - Systemy do zarządzania danymi pomiarowymi - Rozwiązania dla OZE (automatyka, systemy do zarządzania OZE, magazyny energii)  Licznik OTUS 3  Systemy sterowania i nadzoru  Rozłącznik smartARS pro	- Gazomierze miechowe (domowe, przemysłowe), w tym rozwiązania klasy smart (z funkcją zdalnego odczytu) - Usługi zdalnego odczytu, system umożliwiający wstrzymanie i wznowienie dostaw gazu za pomocą sieci GSM - Produkcja maszyn do automatyzacji procesów przemysłowych  Gazomierz iSMART 2  hybridSMART	- Wodomierze mechaniczne (mieszkaniowe, domowe, przemysłowe) – w tym rozwiązania klasy smart (z funkcją zdalnego odczytu) - Wodomierze ultradźwiękowe - Ciepłomierze, podzielniki kosztów ogrzewania - Usługi zdalnego odczytu i rozliczeń zużycia mediów, systemy wspierające zarządzanie infrastrukturą sieci  Wodomierz ULTRIMIS W  JS Smart+  Podzielnik E-ITN
Główni klienci	- zakłady energetyczne (OSD) - hurtownie elektroenergetyczne, przedsiębiorstwa elektromontażowe i elektroinstalacyjne - budownictwo, przemysł, kolej - farmy fotowoltaiczne i wiatrowe, klastry i spółdzielnie energetyczne, inni uczestnicy sektora OZE	spółki gazownicze/ dystrybutorzy i dostawcy gazu	- przedsiębiorstwa wod-kan i energii cieplnej - spółdzielnie mieszkaniowe - budownictwo - przemysł
Główne rynki	Polska, Niemcy, Brazylia, Rumunia, Turcja, Węgry	Polska, Belgia, Ukraina, Turcja, Niemcy	Polska, Czechy, Niemcy, Rumunia, Hiszpania, Włochy, Serbia
Skala sprzedaży w I-IVQ 2025	566,0 mln zł	229,4 mln zł	406,3 mln zł
Udział eksportu w przychodach segmentu w I-IVQ 2025	12,9%	59,0%	54,9%

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

3. Podsumowanie wyników finansowych

W niniejszym punkcie wskazane zostały istotne dokonania lub niepowodzenia wraz z wykazem najważniejszych zdarzeń dotyczących Emitenta i jego Grupy Kapitałowej oraz czynniki i zdarzenia, w tym o nietypowym charakterze, mające istotny wpływ na sprawozdanie finansowe. Niniejszy raport kwartalny należy czytać łącznie z rocznym sprawozdaniem z działalności Grupy Apator za 2024 rok, dostępnym pod linkiem: <https://api.apator.com/uploads/relacje-inwestorskie/dane-finansowe-i-raporty-okresowe/raporty-okresowe/2024/2024/SzD-pl-2024-12-31-0-pl.xhtml>

3.1. Wyniki uzyskane w czterech kwartałach 2025 r.

Grupa Apator w 2025 r. uzyskała następujące wyniki finansowe (raportowane):

Wyszczególnienie	I-IVQ 2025 r.	2024 r.	Zmiana	Dynamika
Przychody ze sprzedaży, w tym:	1 201 765	1 227 799	-26 034	97,9%
kraj	770 492	721 064	49 428	106,9%
eksport	431 273	506 735	-75 462	85,1%
Koszt własny sprzedaży	897 036	913 065	-16 029	98,2%
Zysk brutto ze sprzedaży	304 729	314 734	-10 005	96,8%
Koszty sprzedaży	54 430	48 381	6 049	112,5%
Koszty ogólnego zarządu	179 064	162 894	16 170	109,9%
Zysk ze sprzedaży	71 235	103 459	-32 224	68,9%
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	478	-280	758	-
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	15 814	-18 045	33 859	-
Udział w zyskach jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności	-	-	-	-
Zysk z działalności operacyjnej	87 527	85 134	2 393	102,8%
EBITDA	156 976	142 446	14 530	110,2%
Wynik na działalności finansowej	-7 230	-7 599	369	95,1%
Objęcie / utrata kontroli nad jednostką zależną GWi (ujemna wartość firmy)	-	4 283	-4 283	-
Zysk przed opodatkowaniem	80 297	81 818	-1 521	98,1%
Bieżący podatek dochodowy	-9 103	-12 719	3 616	71,6%
Odroczony podatek dochodowy	7 992	4 115	3 877	194,2%
Zysk netto	79 186	73 214	5 972	108,2%
Wskaźniki rentowności:				
Marża zysku brutto ze sprzedaży	25,4%	25,6%		
Marża zysku ze sprzedaży	5,9%	8,4%		
Marża zysku EBITDA	13,1%	11,6%		
Marża zysku netto	6,6%	6,0%		

Do głównych czynników wpływających na wyniki finansowe w 2025 r. należą:

- nieznacznie niższa r/r (według pierwotnych przewidywań) sprzedaż w segmencie Energii Elektrycznej – nieco niższe dostawy liczników energii elektrycznej w ramach trwającego roll-outu w Polsce i jednocześnie ożywienie sprzedaży w pozostałych liniach w efekcie wzrostu zamówień na skutek trwającej transformacji energetycznej (w tym wdrożone nowe projekty);
- wzrost wyników w Wodzie i Ciepłe wynikający ze skutecznych działań sprzedażowych i wzrostu przychodów, pracy nad efektywnością operacyjną i poprawy marży EBITDA;
- ustabilizowana sytuacja w segmencie Gaz – realizacja kontraktu eGazomierz, kontrola kosztów skutkująca poprawą marży EBITDA, przy niższej, zgodnie z założeniami, skali sprzedaży eksportowej wynikającej z kończących się kontraktów na rynkach zagranicznych (Belgia, Wielka Brytania);
- poprawa wyniku na pozostałej działalności operacyjnej, w tym w IVQ 2025 pozytywny wpływ wyniku na sprzedaży nieruchomości w Toruniu (+14,4 mln zł);

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- wpływ zdarzeń jednorazowych z pozytywnym wpływem na wyniki Grupy - sprzedaż nieruchomości w Toruniu (+11,2 mln zł na poziomie zysku netto), ulga na prace badawczo-rozwojowe w segmencie Gaz (4,8 mln zł) oraz ulga strefowa w Apator SA (7,1 mln zł) pomniejszające podatek dochodowy GK;
- wpływ zdarzenia jednorazowego ujemnie wpływającego na wyniki Grupy - zawiązanie rezerw na reklamację (20,8 mln zł) powiększające koszt własny sprzedaży w efekcie zawartej umowy z klientem zagranicznym dotyczącej zobowiązania do wymiany urządzeń w Segmentu Energii Elektrycznej na nowe i pokrycia kosztów tej wymiany (więcej w pkt 5.2. ust.2).

Wyniki Grupy Apator skorygowane o wpływ zdarzeń jednorazowych ukształtowały się następująco:

Wyszczególnienie	I-IVQ 2025 r.	2024 r.	Zmiana	Dynamika
Przychody ze sprzedaży, w tym:	1 201 765	1 227 799	-26 034	97,9%
kraj	770 492	721 064	49 428	106,9%
eksport	431 273	506 735	-75 462	85,1%
Koszt własny sprzedaży skorygowany*	876 277	913 065	-36 788	96,0%
Zysk brutto ze sprzedaży skorygowany*	325 488	314 734	10 754	103,4%
Koszty sprzedaży	54 430	48 381	6 049	112,5%
Koszty ogólnego zarządu	179 064	162 894	16 170	109,9%
Zysk ze sprzedaży skorygowany*	91 994	103 459	-11 465	88,9%
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	478	-280	758	-
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej skorygowany*	1 423	-18 045	19 468	-
Udział w zyskach jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności	-	-	-	-
Zysk z działalności operacyjnej skorygowana*	93 895	85 134	8 761	110,3%
EBITDA skorygowana*	163 344	142 446	20 898	114,7%
Wynik na działalności finansowej	-7 230	-7 599	369	95,1%
Objęcie / utrata kontroli nad jednostką zależną GWi (ujemna wartość firmy)	-	0	-	-
Zysk netto przed opodatkowaniem skorygowany*	86 665	77 535	9 130	111,8%
Bieżący podatek dochodowy skorygowany*	-5 943	-12 719	6 776	46,7%
Odroczony podatek dochodowy skorygowany*	-7 858	-1 385	-6 473	567,3%
Zysk netto skorygowany*	72 864	63 431	9 433	114,9%
Wskaźniki rentowności:				
Marża zysku brutto ze sprzedaży skorygowanego*	27,1%	25,6%		
Marża zysku ze sprzedaży skorygowanego*	7,7%	8,4%		
Marża zysku EBITDA skorygowana*	13,6%	11,6%		
Marża zysku netto skorygowanego*	6,1%	5,2%		

*) Wyniki za rok 2025 zostały skorygowane o:

- rezerwy (+20,8 mln zł) zawiązane w koszcie własnym sprzedaży na koszty reklamacji urządzeń, w związku z zawartą umową z klientem (więcej w pkt 5.2 ust.2)
- wpływ sprzedaży na nieruchomości (-14,4 mln zł) na poziomie wyniku na pozostałej działalności operacyjnej
- ulgę na prace badawczo-rozwojowe w segmencie Gaz (-4,8 mln zł) oraz ulgę strefową w Apator SA (-7,1 mln zł) na poziomie podatku dochodowego.

Wyniki za rok 2024 zostały skorygowane o:

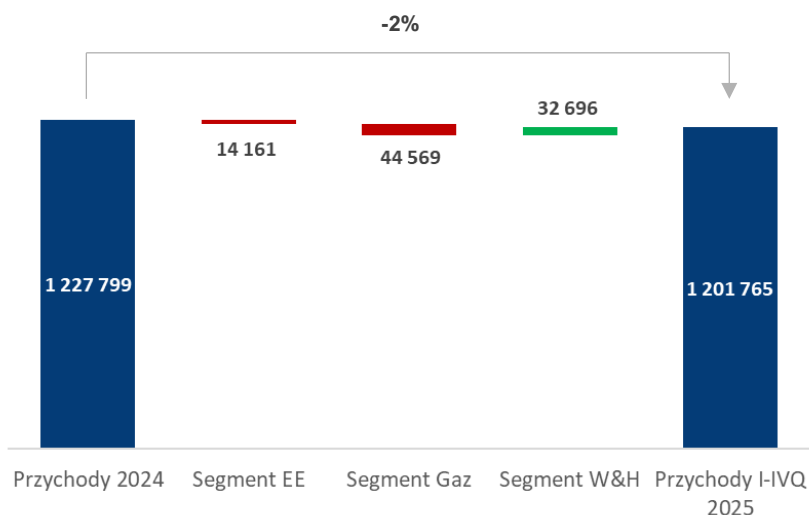
- ujemną wartość aktywów netto GWi (4,2 mln zł) na poziomie utraty kontroli nad jednostką zależną,
- ulgę strefową w Apator SA (5,5 mln zł) na poziomie podatku dochodowego.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Przychody ze sprzedaży

Przychody Grupy Apator w 2025 r. wyniosły 1.201,8 mln zł i były nieznacznie niższe r/r o 2,1% w porównaniu z rekordowym poziomem sprzedaży 2024 r. Niższą sprzedaż w segmentach Energii Elektrycznej (nieznacznie r/r) oraz Gazu częściowo zrekompensowały wyższe r/r obroty w Wodzie i Ciepłe. W efekcie niższego eksportu (głównie w segmencie Gazu) przy równoczesnym wzroście sprzedaży krajowej (o 6,9% r/r) udział obrotów zagranicznych Grupy Apator w całkowitej sprzedaży obniżył się do poziomu 35,9%, podczas gdy udział sprzedaży krajowej wyniósł 64,1%.

Wyszczególnienie	I-IVQ 2025 r. (tys. zł)	2024 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Segment Energia Elektryczna (EE)	566 038	580 199	-14 161	97,6%
kraj	493 002	498 860	-5 858	98,8%
eksport	73 036	81 339	-8 303	89,8%
udział eksportu seg. EE w przychodach ze sprzedaży ogółem	6,1%	6,6%		
Segment Gaz	229 383	273 952	-44 569	83,7%
kraj	94 055	63 028	31 027	149,2%
eksport	135 328	210 924	-75 596	64,2%
udział eksportu seg. Gaz w przychodach ze sprzedaży ogółem	11,3%	17,2%		
Segment Woda i Ciepło (W&H)	406 344	373 648	32 696	108,8%
kraj	183 435	159 176	24 259	115,2%
eksport	222 909	214 472	8 437	103,9%
udział eksportu seg. W&H w przychodach ze sprzedaży ogółem	18,5%	17,5%		
Przychody ze sprzedaży ogółem	1 201 765	1 227 799	-26 034	97,9%
kraj	770 492	721 064	49 428	106,9%
eksport	431 273	506 735	-75 462	85,1%
udział eksportu ogółem w przychodach ogółem	35,9%	41,3%		



Sprzedaż poszczególnych segmentów ukształtowała się następująco:

- segment Energia Elektryczna (EE) – nieznaczny spadek sprzedaży segmentu (-2% r/r), wobec rekordowego poziomu z 2024 r.:
 - krajowa sprzedaż liczników (największa linia biznesowa stanowiąca w 2025 r. blisko 57% przychodów segmentu EE) o 14% niższa r/r wobec rekordowo wysokich poziomów ubiegłorocznych związanych z

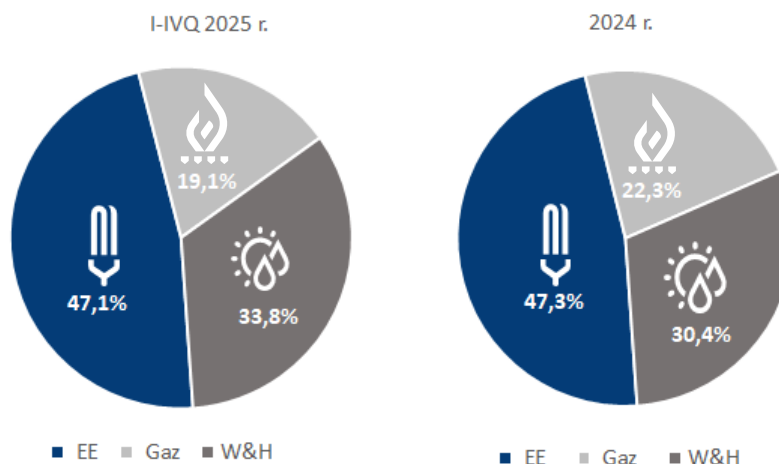
Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

dużymi dostawami liczników smart w ramach roll-outu w Polsce. W 2025 r. Apator kontynuował realizację dostaw liczników smart oraz rozwiązań w obszarze bilansowania stacji średniego napięcia zgodnie z przyjętymi (ustalonymi z klientami) harmonogramami. Przejściowo niższe obroty r/r (szczególnie widoczne w IVQ 2025 r.) są głównie efektem wcześniejszych opóźnień decyzyjnych w przetargach i przesunięć w harmonogramach. Niższy eksport linii związany jest z mniejszymi r/r dostawami liczników na rynku niemieckim w efekcie widocznego już w 2024 r. ograniczenia liczby ogłaszanych przetargów wynikającego ze słabszej kondycji gospodarczej tego rynku;

- nieznacznie niższe (-3%) wyniki sprzedażowe w linii Aparatury Łączeniowej (drugiej największej linii biznesowej, blisko 20% przychodów segmentu) w związku z niższymi obrotami krajowymi (-9% r/r) przy wyraźnym ożywieniu eksportu (+8% r/r). Dobre wyniki za granicą, w znacznym stopniu rekompensujące ubytek sprzedaży krajowej, związane są z intensywnymi działaniami, mającymi na celu wzmocnienie pozycji Grupy w warunkach coraz silniejszej konkurencji cenowej;
- wysokie, dodatnie dynamiki obrotów w liniach ICT (+30% r/r) oraz Automatyka (+78% r/r) w efekcie realizacji większych kontraktów - każda z linii stanowiła w ub. r. ok. 12% przychodów segmentu. W obu liniach wyraźnie widoczne ożywienie popytu od połowy roku na skutek wyższych zamówień i typowa sezonowa kumulacja sprzedaży w ostatnich miesiącach skutkująca wzrostem kwartalnej sprzedaży.
- segment Gaz – sprzedaż niższa o 16% r/r w związku ze spadkiem eksportu (-36% r/r) przy równoczesnym wzroście obrotów krajowych (+49% r/r):
 - na rynku krajowym od trzeciego kwartału 2025 r. (od sierpnia) rozpoczęto realizację dostaw e-gazomierzy w ramach rozpoczętej transformacji sektora gazowniczego w Polsce. W czwartym kwartale nastąpiło dalsze przyspieszenie dostaw związane częściowo z silną presją po stronie rynku na maksymalne wykorzystanie środków unijnych przed zamknięciem roku budżetowego. Równocześnie Grupa aktywnie uczestniczy w nowych postępowaniach i równolegle – w odpowiedzi na coraz częściej sygnalizowane oczekiwania klientów - rozwija systemy informatyczne do zarządzania siecią i budowę komplementarnej oferty;
 - niższa sprzedaż na rynkach zagranicznych jest efektem zdecydowanie niższych (zgodnych z obowiązującym harmonogramem) dostaw w kontrakcie belgijskim przy równoczesnym spadku obrotów m.in. na rynkach brytyjskim, niemieckim i niderlandzkim. Grupa przez cały 2025 r. realizowała działania sprzedażowe, których celem jest utrzymanie lub odbudowa pozycji na dotychczasowych kierunkach sprzedaży przy równoczesnym zwiększeniu obecności na tych rynkach, na których szanse na prezentację i implementację portfolio wyrobów są największe. Grupa stara się aktywnie docierać do potencjalnych nowych kontrahentów za pośrednictwem różnych kanałów dystrybucji i równocześnie reaktywować wybrane grupy odbiorców. Dzięki podejmowanym działaniom, wyraźnie zaznacza się obecność produktów segmentu Gaz m.in. we Włoszech, Turcji, Rumunii i Irlandii oraz na rynku ukraińskim. Następuje przesunięcie ciężaru sprzedaży z dojrzałych rynków UE w kierunku rynków wschodnich i pozaeuropejskich, jednak ich dotychczasowa skala nie skompensowała na razie spadków w Europie Zachodniej.
- segment Woda i Ciepło – widoczne zapowiadane ożywienie - obroty w 2025 r. o 9% wyższe r/r dzięki dodatnim dynamikom sprzedaży w kraju i w eksporcie:
 - wyższe przychody krajowe (związane częściowo z kumulacją wymian wodomierzy w spółdzielniach mieszkaniowych), osiągnięto dzięki intensyfikacji podjętych jeszcze w 2024 r. działań sprzedażowych i wygraniu przetargów;
 - wyższa sprzedaż zagraniczna segmentu uzyskana dzięki większym obrotom na większości rynków, w tym najbardziej kluczowych (Czechy, Niemcy, Rumunia, Hiszpania, Włochy), jak i bardziej odległych (Serbia oraz Bliski Wschód - Arabia Saudyjska i Irak).
 - w dalszym ciągu widoczny jest pozytywny trend wzrostowy w grupie wodomierzy ultradźwiękowych oraz urządzeń do zdalnej komunikacji zarówno w kraju, jak i eksporcie.

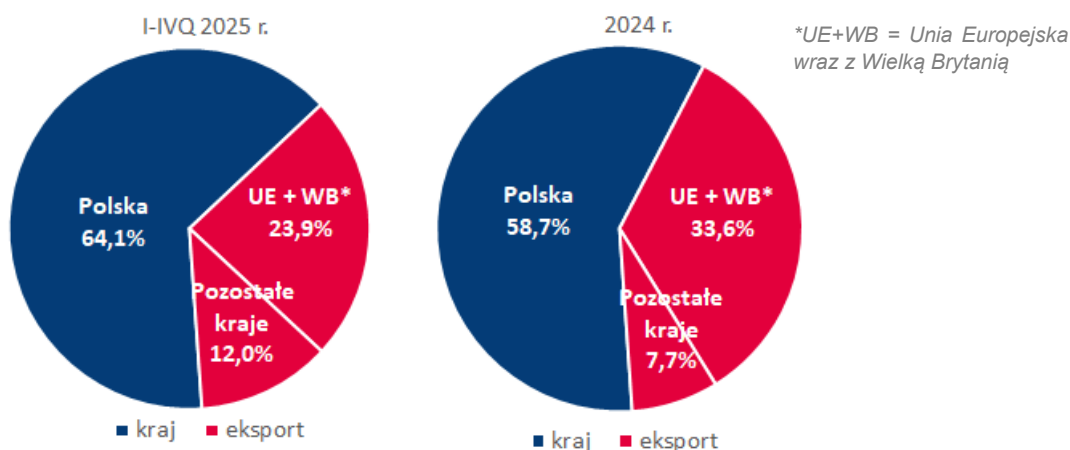
Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Wobec opisanych powyżej zmian w strukturze sprzedaży Grupy Apator swój udział powiększył segment Wody i Ciepła przy równoczesnym spadku segmentu Gazu i porównywalnym udziale segmentu Energii Elektrycznej.



Struktura geograficzna sprzedaży

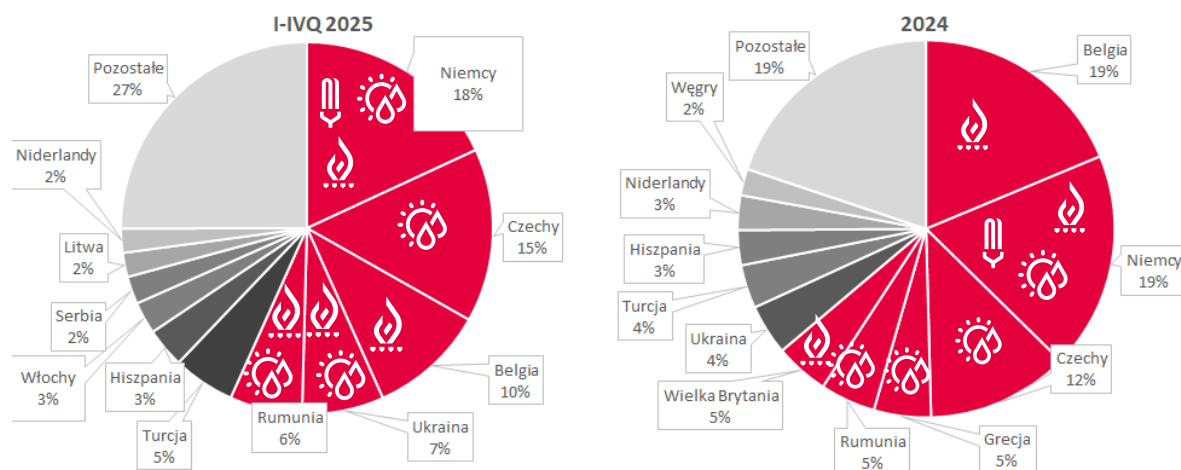
Sytuacja sprzedażowa Grupy Apator w kraju w 2025 r. kształtowała się korzystniej niż za granicą, co przesądziło o dalszym wzroście udziału rynku krajowego w całkowitych obrotach Grupy. Pomimo tych zmian eksport w dalszym ciągu stanowi ponad 35% przychodów, dzięki czemu geograficzna struktura sprzedaży pozostaje wystarczająco zdywersyfikowana, aby zapewnić większą przewidywalność przyszłych wyników sprzedaży niezależnie od zmian sytuacji na poszczególnych rynkach zbytu. Zauważalną zmianą w strukturze sprzedaży GK Apator, związaną głównie z rozwojem nowych rynków w segmencie Wody i Ciepła, jest dynamiczny wzrost poziomu sprzedaży w krajach spoza Europy (+53% r/r) na skutek intensywnych działań sprzedażowych i marketingowych.



Głównym rynkiem sprzedaży Grupy Apator jest Polska. Na drugim miejscu wśród kierunków handlowych Grupy pozostaje Unia Europejska (z największym udziałem rynków: niemieckiego, czeskiego, belgijskiego, rumuńskiego, hiszpańskiego, włoskiego i niderlandzkiego) oraz Wielka Brytania. W strukturze sprzedaży Grupy w 2025 r. (w porównaniu z 2024 r.) na pierwsze miejsce wśród kierunków eksportowych wysunął się rynek niemiecki, wyprzedzając tym samym dominującą w ubiegłym roku Belgię. Na dalszych miejscach

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

znalazły się kolejno: Czechy, Belgia i Ukraina oraz Rumunia, Turcja i Hiszpania. Na rynek niemiecki trafiają obecnie w największej ilości głównie wodomierze ultradźwiękowe, stanowiące najbardziej dynamicznie rozwijającą się grupę asortymentową segmentu Wody i Ciepła oraz liczniki ee. Niższy udział rynku belgijskiego związany jest z realizacją zdecydowanie mniejszych dostaw w ramach uruchomionego pod koniec 2023 r. kontraktu segmentu Gaz, co jest zgodne z obowiązującym harmonogramem dostaw. Wśród kierunków eksportowych Grupy Apator zwiększyło się znaczenie rynków ukraińskiego (wzrost udziału z 4% do 7%), rumuńskiego (z 5% do 6%) oraz czeskiego (z 12% do 15%). Poprawa sytuacji w Czechach jest wynikiem ożywienia (po stosunkowo słabym 2024 r.) sprzedaży Wody i Ciepła, obroty w Ukrainie konsekwentnie zwiększa segment Gazu, natomiast w Rumunii rośnie sprzedaż obu segmentów aktywnie poszukujących nowych kierunków sprzedaży jako uzupełnienia dla dotychczasowych.



Sprzedaż zagraniczna - kraje z udziałem powyżej 5% w eksporcie	Udział w eksporcie w I-IVQ 2025	Sprzedawany asortyment
Niemcy	18%	wodomierze, liczniki energii elektrycznej i gazomierze
Czechy	15%	głównie wodomierze i podzielniki kosztów
Belgia	10%	gazomierze
Ukraina	7%	gazomierze, wodomierze
Rumunia	6%	wodomierze, gazomierze, aparatura łączeniowa
Turcja	5%	gazomierze

Sezonowość sprzedaży

Zjawisko sezonowości w działalności Grupy Apator nie jest szczególnie istotne. Kwartalne przychody kształtują się na porównywalnych poziomach, a odchylenia w wartościach sprzedaży w poszczególnych kwartałach nie przekraczają kilku procent.

Przychody raportowane w latach	I kwartał	II kwartał	III kwartał	IV kwartał
2023 r.	288 506	275 565	288 693	284 410
2024 r.	296 377	338 053	292 645	300 724
2025 r.	283 715	286 387	295 832	335 831

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Koszty operacyjne w układzie kalkulacyjnym i rodzajowym

Wyszczególnienie	I-IVQ 2025 r. (tys. zł)	2024 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Koszty w układzie kalkulacyjnym				
Koszt własny sprzedaży (COGS)	897 036	913 065	-16 029	98,2%
Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu (SG&A)	233 494	211 275	22 219	110,5%
Łącznie	1 130 530	1 124 340	6 190	100,6%
Skorygowane koszty o wpływ rezerw na reklamację	1 109 771	1 124 340	-14 569	98,7%
Koszty w układzie rodzajowym				
Amortyzacja	69 449	57 312	12 137	121,2%
Zużycie materiałów i energii	508 670	558 392	-49 722	91,1%
Usługi obce	142 030	144 826	-2 796	98,1%
Świadczenia pracownicze	304 050	278 807	25 243	109,1%
Pozostałe	38 250	32 417	5 833	118,0%
Zmiana stanu wyrobów gotowych, produkcji niezakończonych i rozliczeń międzyokresowych	-1 295	-335	-960	386,6%
Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	-4 458	-5 923	1 465	75,3%
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	73 834	58 844	14 990	125,5%
Łącznie	1 130 530	1 124 340	6 190	100,6%
Skorygowane koszty o wpływ rezerw na reklamację	1 109 771	1 124 340	-14 569	98,7%

Nieznaczny wzrost raportowanego kosztu własnego sprzedaży spowodowany jest zawiązaniem rezerw na reklamację (20,8 mln zł) w związku z zawartą umową w zakresie dokonania wymiany urządzeń i pokrycia kosztów tej wymiany (więcej w pkt. 5.2 ust. 2).

Po skorygowaniu o powyższe, koszt własny sprzedaży skorelowany jest z niższymi przychodami, a dynamika spadku COGS była w 2025 r. nieznacznie niższa od spadku przychodów. W efekcie marża brutto na sprzedaży w całej Grupie Apator była porównywalna do 2024 r., a marże w segmentach Gazu oraz Wody i Ciepła, niezależnie od czynników makroekonomicznych, dzięki pracy nad efektywnością operacyjną, poprawiły się r/r. Największy wzrost odnotował segment Wody i Ciepła także dzięki korzystnej sytuacji sprzedażowej i systematycznie rosnącym obrotom.

Analizując koszty w układzie rodzajowym, największy przyrost r/r zanotowano na pozycji świadczeń pracowniczych (w związku z kolejnym istotnym wzrostem poziomu płacy minimalnej wywołującym zmiany w całej strukturze płac w Grupie, a także wzrostem zatrudnienia). Obniżyły się natomiast koszty materiałowe (także w efekcie niższej sprzedaży) oraz zakupy usług obcych.

Wyższa płaca minimalna oraz utrzymująca się inflacja w Polsce przesądziły także o wzroście kosztów SG&A w Energii Elektrycznej oraz Wodzie i Ciepłe, w którym istotny wzrost kosztów wynika jednak przede wszystkim z inwestycji w rozwój sprzedaży. W segmencie Gazu koszty SG&A były niższe r/r, co miało związek ze spadkiem skali sprzedaży. Poziom kosztów SG&A podlega – zarówno w całej Grupie Apator, jak i na poziomie poszczególnych spółek - stałej kontroli i jest optymalizowany poprzez działania nakierowane m.in. na dalszą poprawę efektywności operacji i większą integrację działalności GK.

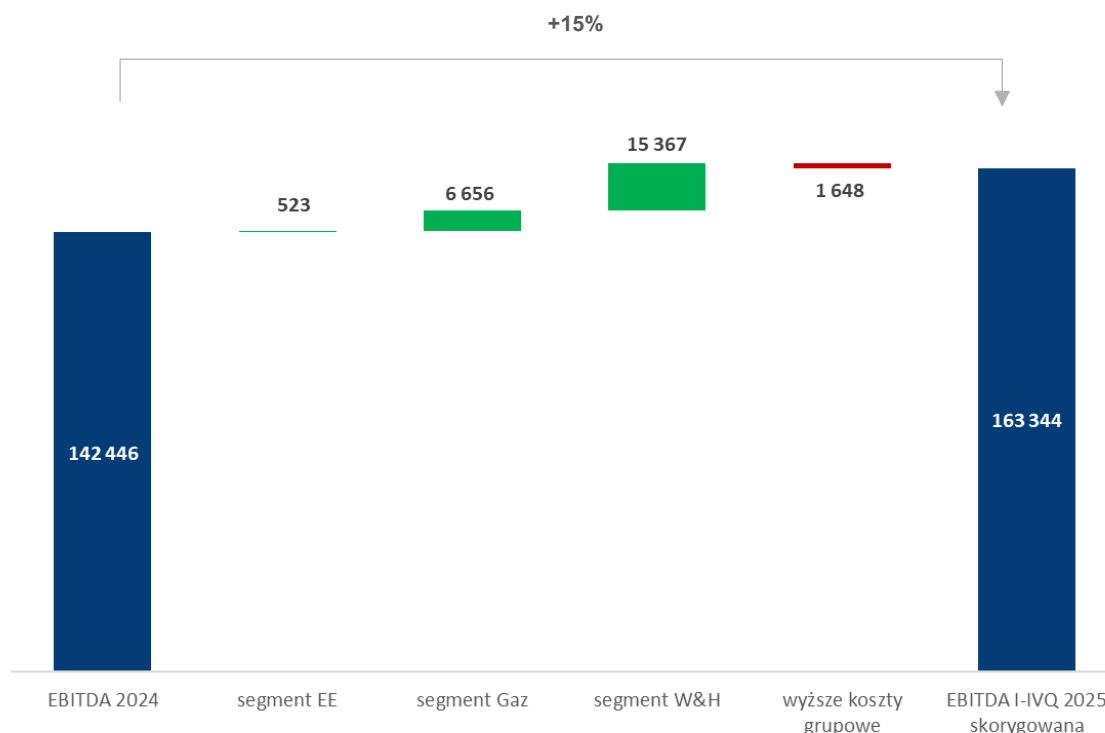
EBITDA

Wpływ na poziom skonsolidowanego zysku skorygowanej EBITDA Grupy Apator w 2025 r. (163,3 mln zł, +15% r/r) miała przede wszystkim poprawa wyniku w segmencie Wody i Ciepła, a w mniejszym stopniu w segmentach Gazu i Energii Elektrycznej. EBITDA segmentu Woda i Ciepło wzrosła o 30% r/r, osiągając w 2025 r. poziom 65,5 mln zł. Był to efekt równoczesnego wzrostu obrotów i wyższej rentowności brutto oraz

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

korzystnego miksu produktowego. Poprawa, tradycyjnie już najwyższej wśród segmentów Grupy Apator marżowości była możliwa do osiągnięcia dzięki optymalizacji kosztu TKW oraz dźwigni operacyjnej, towarzyszącej zwiększonej skali działania.

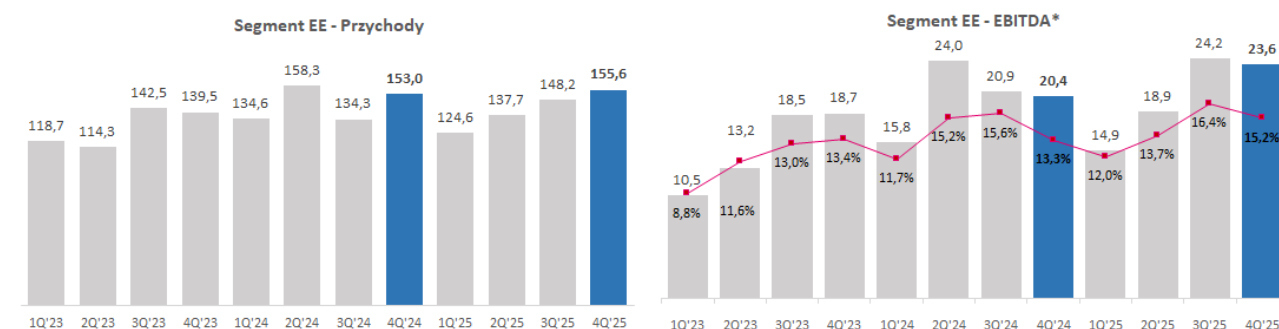
W Gazie, pomimo spadku obrotów, marża EBITDA wzrosła o 3,8 p.p. r/r, co jest efektem dźwigni operacyjnej (szczególnie w IVQ 2025 r.) i dostosowania skali działania do skali przychodów (w konsekwencji także niższych r/r kosztów stałych) oraz zdecydowanie lepszego wyniku na pozostałej działalności operacyjnej (w 2024 r. wynik dociążony został kosztami wyjścia z rynku brytyjskiego). W segmencie Energii Elektrycznej, niezależnie od spadku obrotów, skorygowana marża EBITDA w 2025 r. była wyższa niż rok wcześniej i to pomimo mniej korzystnego miksu sprzedażowego (większy udział mniej marżowych produktów linii pomiarowej) i wzrostu kosztów SG&A.



Wyniki segmentów w czwartym kwartale 2025 r.

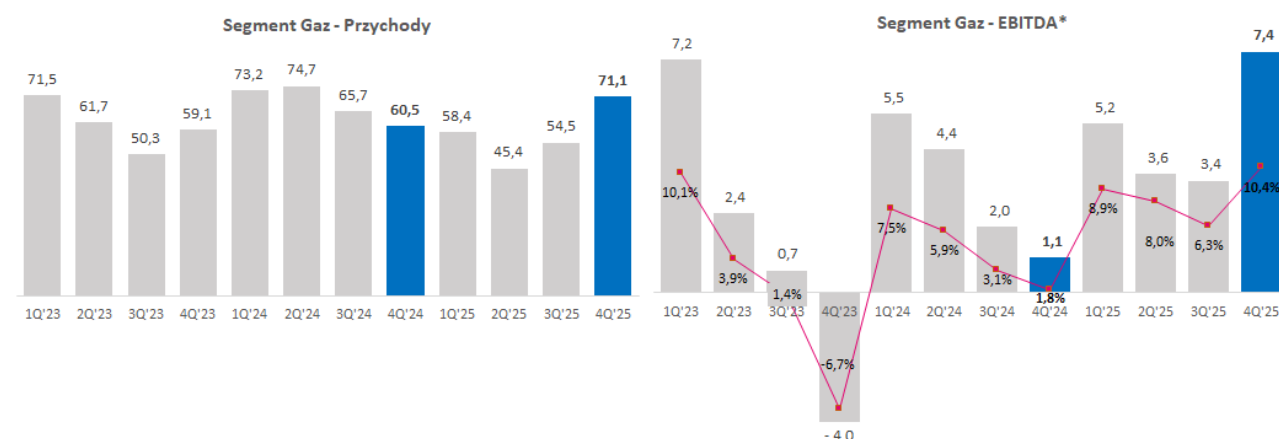
Obroty w segmencie Energii Elektrycznej w czwartym kwartale 2025 r. zbliżyły się do rekordowego poziomu z drugiego kwartału 2024 r. przekraczając ponownie granicę 155 mln zł, głównie dzięki bardzo dobrej końcówce roku w dwóch liniach biznesowych: ICT oraz Automatyce (wynik widocznego ożywienia popytu na rozwiązania obu linii w drugiej połowie 2025 r. w związku z transformacją energetyczną). Kwartalna sprzedaż w każdej z linii przekroczyła poziom 30 mln zł, po zanotowaniu wysokiej, dwucyfrowej dynamiki wzrostu. Pomimo wyższych kosztów SG&A kwartalna EBITDA segmentu, po korekcie o wpływ wyniku na sprzedaży nieruchomości (14,4 mln zł i rezerw na reklamację (20,8 mln zł) osiągnęła poziom 23,6 mln zł (marża EBITDA 15,2%).

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



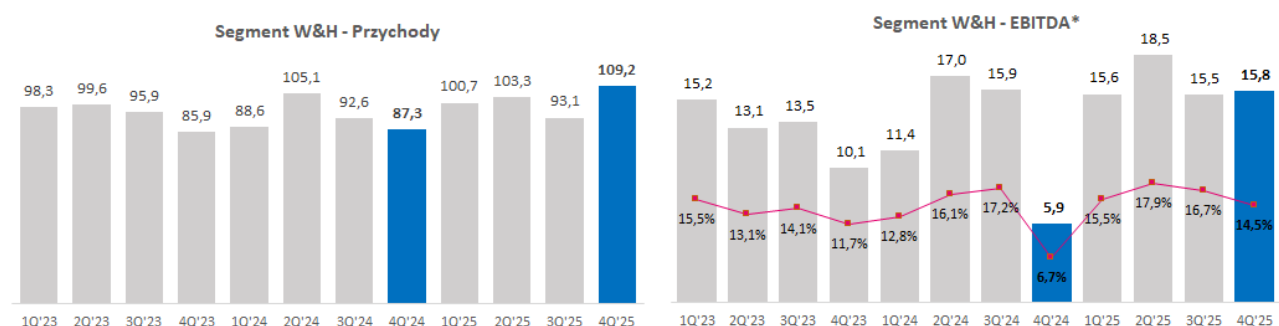
*) EBITDA segmentu EE w czwartym kwartale 2025 r. skorygowana o wpływ wyniku na sprzedaży nieruchomości przez Apator SA oraz rezerw na reklamację.

W segmencie Gaz, po odbiciu sprzedaży w połowie 2025 r., w IV kwartale widoczne było dalsze ożywienie i kumulacja obrotów związana ze zwiększonymi dostawami w wyniku skorzystania z opcji zwiększenia dostaw. Wyższe obroty oraz efekt dźwigni operacyjnej istotnie poprawiły marżę brutto i marżę na sprzedaży. Równocześnie lepszy wynik na pozostałej działalności operacyjnej (brak obciążeń związanych ze zmianą modelu funkcjonowania na rynku brytyjskim) przyczynił się do skokowego wzrostu wyniku EBITDA segmentu (7,4 mln zł w IVQ 2025 r. ver. 1,1 mln zł w IVQ 2024) i poprawy rentowności EBITDA o 8,6 p.p. (do 10,4%).



*) EBITDA segmentu Gaz w czwartym kwartale 2023 r. skorygowana o wpływ zdarzenia jednorazowego - odpis wartości niematerialnych i innych składników aktywów w związku z likwidacją spółki GWi Ltd. (Wielka Brytania).

Obroty segmentu Woda i Ciepło w czwartym kwartale 2025 r. osiągnęły rekordowy poziom 109,1 mln zł, dzięki istotnie wyższej sprzedaży krajowej (w wyniku wygrania kilku istotniejszych przetargów) przy jednoczesnym wzroście eksportu. Dzięki bardzo dobrej sytuacji sprzedażowej i konsekwentnie utrzymywanemu wysokiemu poziomowi rentowności (korzystny miks produktowy i geograficzna struktura sprzedaży przy równoczesnym obniżeniu cen części komponentów) wynik EBITDA segmentu osiągnął niemal 16 mln zł przy marży EBITDA na poziomie 14,5%.



Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Wynik netto

Skonsolidowany wynik netto Grupy ukształtował się w 2025 r. na poziomie 79,2 mln zł, na co wpływ - poza wyżej wymienionymi czynnikami - miała strata na działalności finansowej (7,2 mln zł), na którą złożyły się:

- koszty obsługi zadłużenia kredytowego (5,3 mln zł, niższe o 1,9 mln zł r/r) oraz także niższe r/r pozostałe koszty odsetkowe (3,1 mln zł);
- ujemne różnice kursowe (-0,8 mln zł) oraz dodatni wynik na transakcjach walutowych (1,2 mln zł);

Dodatkowo jednorazowy wpływ na zysk netto miały:

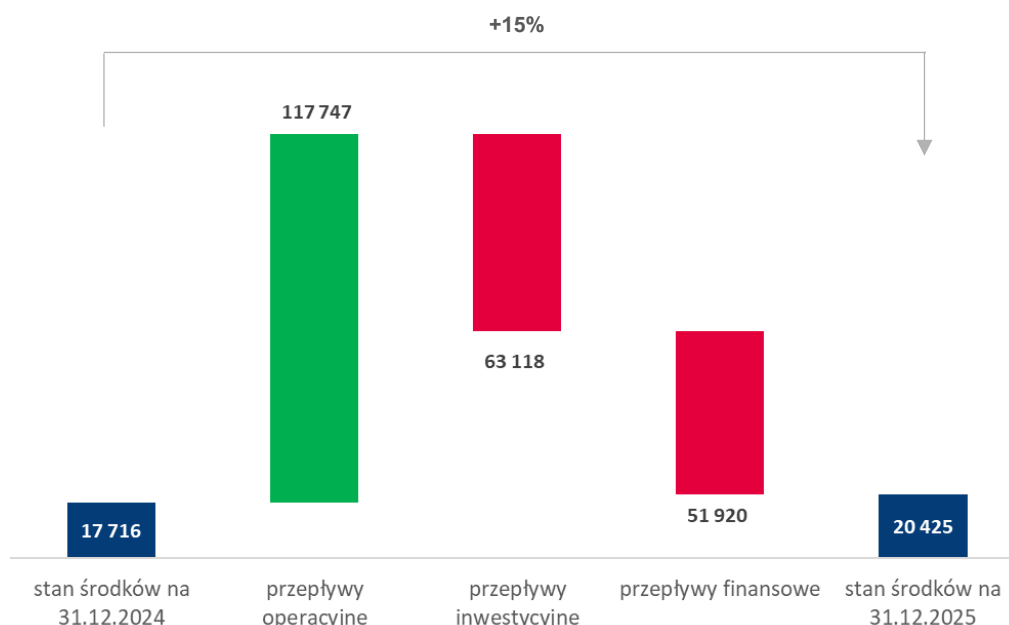
- wynik na sprzedaży nieruchomości przez Apator SA (11,2 mln zł),
- ulga na prace badawczo-rozwojowe w segmencie Gaz (4,8 mln zł) oraz ulga strefowa w Apator SA (7,1 mln zł) pomniejszające podatek dochodowy GK,
- wpływ rezerw na reklamację pomniejszone o podatek odroczony (16,8 mln zł).

Zysk netto po skorygowaniu o zdarzenia jednorazowe wyniósł 72,9 mln zł (+9,4 mln zł r/r).

2.1. Analiza sytuacji finansowej

Stan środków pieniężnych na dzień 31 grudnia 2025 r. był o 2,7 mln zł wyższy w stosunku do końca 2024 r. i wyniósł 20,4 mln zł przy niższym o 16,2 mln zł saldzie kredytów i pożyczek. Wpływ na poziom środków pieniężnych miały następujące czynniki:

- wysokie dodatnie przepływy z działalności operacyjnej związane z dobrymi wynikami niezależnie od efektu zmian w kapitale obrotowym (głównie w wyniku wyższych r/r stanów zapasów i należności handlowych);
- ujemne przepływy z działalności inwestycyjnej głównie w wyniku poniesionych nakładów inwestycyjnych na środki trwałe i wartości niematerialne;
- ujemne saldo przepływów finansowych związane z wypłatą dywidendy w Apator SA (-19,6 mln zł; wpływ na spr. skonsolidowane -17,5 mln zł), bieżącymi płatnościami z tyt. leasingu finansowego (-10,6 mln zł) oraz płatnościami odsetkowymi (-5,4 mln zł).



Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Pozostałe podstawowe wskaźniki	I-IVQ 2025 r.	2024 r.	Formuła
Wskaźnik bieżącej płynności	1,51	1,51	aktywa obrotowe/zobowiązania krótkoterminowe
Wskaźnik płynności szybkiej	0,75	0,78	(aktywa obrotowe - zapasy)/zobowiązania krótkoterminowe
Stopa zwrotu z aktywów ROA*	7,26%	6,54%	zysk netto za ostatnie 12 miesięcy/średnia wartość aktywów ogółem liczona jako średnia wartość z bilansu otwarcia i zamknięcia
Rentowność kapitału własnego ROE*	11,71%	11,21%	zysk netto za ostatnie 12 miesięcy/średnia wartość kapitału własnego liczona jako średnia wartość z bilansu otwarcia i zamknięcia
Dług netto (tys. zł)	78 214	97 131	kredyty i pożyczki – środki pieniężne i ekwiwalenty – udzielone pożyczki
Dług netto/LTM EBITDA**	0,48	0,68	(kredyty i pożyczki – środki pieniężne i ekwiwalenty – udzielone pożyczki)/ poziom zysku EBITDA za ostatnie 12 miesięcy
Capex (tys. zł)***	91 893	57 322	rzeczowe i niematerialne wydatki inwestycyjne
Kapitał obrotowy (tys. zł)	227 896	230 339	(aktywa bieżące – środki pieniężne) – (zobowiązania krótkoterminowe – krótkoterminowe kredyty i pożyczki)

*) Zysk netto za 2024 r. skorygowany o podatek odroczoney z tyt. ulgi strefowej w Apator SA (5,5 mln zł) oraz o wyksięgowaną ujemną wartość aktywów netto GWi (w związku z utratą kontroli nad spółką w rozumieniu MSSF 10; 4,3 mln zł). Zysk netto za 2025 skorygowany o wpływ netto wyniku na sprzedaży nieruchomości przez Apator SA oraz o ulgę na prace badawczo-rozwojowe w segmencie Gaz (4,8 mln zł) oraz ulgę strefową w Apator SA (7,1 mln zł) pomniejszające podatek dochodowy GK, a także o rezerwy zawiązane na reklamację (16,8 mln zł).

**) EBITDA w I-IVQ 2025 r. skorygowana o wpływ rezerw na reklamację (20,8 mln zł) oraz wyniku na sprzedaży nieruchomości przez Apator SA (14,4 mln zł)

***) Różnica wielkości capex za I-IVQ 2025 r. i 2024 r. w stosunku do poziomu widocznego w rachunku przepływów pieniężnych związana jest ze zmianą sposobu prezentacji nakładów inwestycyjnych (capex za I-IVQ 2025 r. ustalany na bazie not księgowych dot. środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych, odejście od uzgadniania nakładów do CF). Nakład inwestycyjny za I-IVQ 2025 r. w metodologii ubiegłorocznej wyniósłby 83 459 tys. zł.

Poziom kapitału obrotowego netto (KON) był na koniec 2025 r. nieznacznie (o 2,4 mln zł) niższy w porównaniu z końcem 2024 r. i równocześnie o 23,2 mln zł niższy w porównaniu z końcem września ub.r. O spadku poziomu kapitału obrotowego r/r zdecydował głównie wyższy poziom zobowiązań krótkoterminowych (w tym zobowiązań handlowych o 6,7 mln zł) oraz rezerw przy równocześnie wyższych zapasach (o 27,0 mln zł) i należnościach handlowych (o 17,3 mln zł). Z kolei spadek KON odnotowany w czwartym kwartale 2025 wobec trzeciego kwartału związany jest przede wszystkim z niższym stanem zapasów (o 10,7 mln zł) i w jeszcze większym stopniu spłatą kredytów (o 26,8 mln zł). Aktualne stany magazynowe skorelowane są z harmonogramami realizacji planowanych dostaw, a bieżący poziom kapitału obrotowego należy traktować jako zbliżony do optymalnego przy obecnej skali działalności (priorytetem dla Grupy pozostaje zachowanie akceptowalnego poziomu bezpieczeństwa oraz ciągłości produkcji i dostaw).

Zadłużenie finansowe netto Grupy Apator na koniec 2025 r. było o 18,9 mln zł niższe w porównaniu z końcem 2024 r. przy istotnie niższym poziomie kredytowania (o 16,2 mln zł) i równocześnie wyższym (o 2,7 mln zł) stanie gotówki na koniec okresu. Przy niższym poziomie długu i dzięki dodatkowej poprawie wyniku EBITDA, wskaźnik dług netto/ skorygowana EBITDA LTM na koniec 2025 r. ukształtował się na niższym w porównaniu do końca 2024 r. poziomie, tj. 0,50x (wobec 0,68x na koniec grudnia 2024 r.).

Grupa Apator podtrzymuje swoją dotychczasową deklarację utrzymywania bezpiecznej skali kredytowania i wskaźnika długu netto do EBITDA na poziomie poniżej 2x. Priorytetem pozostaje zachowanie bezpieczeństwa produkcji i dostaw, co docelowo przełoży się na możliwość realizacji kolejnych (także największych) kontraktów. Drugim ważnym założeniem Grupy jest realizacja nakładów CAPEX (zgodnie z założeniami zaktualizowanej strategii do roku 2028 na poziomie 5-7% przychodów), co w konsekwencji oznaczać może

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

większe wykorzystanie kapitału obcego i relatywnie wyższy poziom wskaźnika DN/EBITDA (jednak nadal w bezpiecznych granicach).

Poniesione w 2025 r. nakłady inwestycyjne dotyczyły m.in. wydatków badawczo-rozwojowych prowadzonych w całej Grupie, zwiększenia mocy produkcyjnych i poprawy efektywności w obszarze operacji.

4. Wskazanie czynników, które będą miały wpływ na przyszłe wyniki Grupy Apator

4.1. Czynniki ryzyka i zagrożeń

Wszystkie istotne czynniki ryzyka i zagrożeń są w Grupie Apator na bieżąco identyfikowane, analizowane i kontrolowane. Zarządzanie ryzykiem jest realizowane w oparciu o model trzech linii obrony oraz jednolite zasady i metodykę opracowaną na podstawie międzynarodowej normy ISO 31000. W poszczególnych spółkach Grupy zarządzanie ryzykiem stanowi integralną część ich systemów zarządzania oraz pozostaje pod nadzorem spółki dominującej.

Przyjęte w Grupie zasady zarządzania ryzykiem obejmują kontrolę ryzyka w podziale na:

- ryzyko finansowe związane z zarządzaniem finansami,
- ryzyko strategiczne związane z rozwojem i budową wartości Grupy Apator oraz obejmujące obszar ciągłego utrzymania oraz doskonalenia jakości,
- ryzyko technologiczne (szybkie starzenie się technologii, co rodzi konieczność ciągłych inwestycji w R&D, aby utrzymać konkurencyjność, szerokie upowszechnienie nowych rozwiązań i technologii oraz dynamiczny postęp technologiczny, które prowadzi do presji na obniżanie cen produktów i usług, awarie lub wady produktów mogące prowadzić do kosztownych reklamacji, utraty reputacji lub odpowiedzialności prawnej, cyberbezpieczeństwo, zależność od kluczowych komponentów),
- ryzyko operacyjne obejmujące bieżącą realizację zadań, przerwy w łańcuchu dostaw, ryzyka jakościowe, zależność od pojedynczych dostawców, niedobór wykwalifikowanej kadry, bezpieczeństwo pracy,
- ryzyko rynkowe (silna konkurencja międzynarodowa – głównie z Azji, ryzyko związane z realizacją długoterminowych umów, głównie w ramach przetargów – co wiąże się z niedotrzymaniem standardów jakościowych produktów oraz restrykcyjnych terminów dostaw, które w konsekwencji mogą doprowadzić do nałożenia wysokich kar umownych, utraty dobrego wizerunku lub nawet utraty klientów),
- ryzyka regulacyjne i prawne (certyfikacje i normy techniczne – CE, FCC, RoHS, REACH, normy branżowe - ich zmiany mogą wymagać kosztownych dostosowań, zmiany polityk i regulacji unijnych, eksportowe ograniczenia prawne – np. sankcje, ochrona własności intelektualnej – ryzyko kopiowania produktów, zwłaszcza na rynkach azjatyckich, odpowiedzialność produktowa, bezpieczeństwo informacji i ochrona danych osobowych),
- ryzyka geopolityczne (niestabilność na rynkach eksportowych – konflikty, zmiany rządów, sankcje, wojny handlowe – np. USA–Chiny, wpływające na dostępność komponentów i koszty, zmiany w polityce celnej – cła importowe i eksportowe),
- ryzyka środowiskowe i ESG (rosnące koszty i obowiązki związane z ochroną środowiska - wymogi dotyczące recyklingu i utylizacji elektroniki, ślad węglowy – presja klientów i regulatorów na redukcję emisji oraz koszty realizacji tych obowiązków raportowych).

Opis czynników ryzyka mogących mieć wpływ na działalność Grupy Apator przedstawiony został również w Sprawozdaniu Zarządu z działalności Grupy Apator za 2024 rok w rozdziale 7, opublikowanym na stronie internetowej w zakładce relacje inwestorskie pod linkiem: <https://api.apator.com/uploads/relacje-inwestorskie/dane-finansowe-i-raporty-okresowe/raporty-okresowe/2024/2024/SzD-pl-2024-12-31-0-pl.xhtml>

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

W ocenie Zarządu ryzyka wskazane w w/w dokumencie pozostają aktualne. Niemniej, Zarząd zwraca uwagę, iż czynnikami, które w okresie najbliższych kwartałów mogą determinować wyniki są globalne trendy i uwarunkowania otoczenia geopolitycznego. W związku z powyższymi kluczowymi czynnikami ryzyka, które w okresie najbliższych kwartałów mogą mieć negatywny wpływ na wyniki, nadal głównie pozostają:

- presja cenowa ze strony azjatyckich producentów (głównie chińskich) wspieranych celowanymi dotacjami państwowymi i działaniami prawnymi skierowanymi na własną ekspansję gospodarczą w obszarze europejskim kosztem firm przemysłowych z Europy;
- zaostrezenie polityki handlowej Chin w odpowiedzi na restrykcje Stanów Zjednoczonych, mogące skutkować zakłóceniami w łańcuchach dostaw komponentów i surowców, w tym m.in. układów scalonych, metali ziem rzadkich oraz magnesów neodymowych. Grupa na bieżąco monitoruje sytuację związaną z dostępnością komponentów i podejmuje działania minimalizujące wpływ tych czynników na łańcuchy dostaw;
- stopniowa utrata suwerenności technologicznej (np. produkcja płytek obwodu drukowanego PCB) w poszczególnych obszarach gospodarek UE i importowanie technologii i produktów spoza Unii, w szczególności z Chin;
- nadal utrzymujące się negatywne skutki wojny w Ukrainie oraz konfliktu na Bliskim Wschodzie; jak również nowe ryzyka związane np. z napięciami dotyczącymi Wenezueli, czy nieprzewidywalna sytuacja dotycząca Grenlandii. Rośnie ryzyko międzynarodowego konfliktu zbrojnego dla niektórych krajów UE;
- niestabilna sytuacja na rynkach finansowych, nadal wysokie stopy procentowe, zmienność kursów walutowych, Spółki Grupy, dążąc do minimalizacji ekspozycji na ryzyka finansowe - zabezpieczają pozycje walutowe, zmiany cen kluczowych surowców, efektywnie zarządzają kapitałem obrotowym oraz dążą do minimalizacji kosztów obsługi zadłużenia;
- niestabilna sytuacja na rynkach cen surowców (szczególnie miedzi i srebra), która może rodzić ryzyko presji kosztowej;
- ryzyko konfrontacji geoeconomicznej dla krajów UE, tj. możliwość wykorzystania narzędzi ekonomicznych takich jak sankcje, wybiórcze nakładanie coraz wyższych taryf celnych, wprowadzanie barier w handlu międzynarodowym, kontrolowanie łańcuchów dostaw surowców strategicznych, czy ingerowanie rządów w kształtowanie przepływów inwestycyjnych oraz stopniowe odchodzenie od zasad wolnego handlu na świecie. Konfrontacja geoeconomiczna mogłaby spowodować spowolnienie światowej gospodarki, spadek tempa wymiany gospodarczej, wzrost cen zaawansowanych wielokomponentowych urządzeń oraz wydłużenie czasów realizacji zamówień i spowolnienie przepływów finansowych;
- niepewność na rynku gazu związana z prowadzoną polityką energetyczną i podejściem do paliwa gazowego jako podlegającego stopniowemu wycofywaniu (emisje CO₂). W krajach UE widoczne stopniowe przestawianie się gospodarki i konsumentów na inne paliwa (fuel switching) – branża podkreśla, że przyszłością energetyki są paliwa gazowe, będące mieszaniną gazu ziemnego i gazów odnawialnych, w tym wodoru lub biometanu. Spółka Apator Metrix SA jako pierwszy producent gazomierzy miechowych w Polsce może pochwalić się certyfikatem uprawniającym do sprzedaży urządzeń dostosowanych do pomiaru 100% wodoru. Grupa Apator spodziewa się, że na rynku gazu nastąpi stabilizacja, gaz będzie jeszcze przez dziesięciolecia stabilizatorem transformacji energetycznej i stopniowego przejścia na OZE i paliwa bezemisyjne, a przyszłość segmentu Gaz jest przedmiotem działań strategicznych, w ramach, których aktywnie poszukiwane są alternatywne rynki zbytu dla dotychczasowych linii produktowych oraz następuje modyfikacja oferty dostosowana do nowych grup klientów. Należy mieć na uwadze, że efekty tych działań spodziewane są w dłuższym horyzoncie czasowym;

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- zauważalna słabsza kondycja finansowa samorządów i spółdzielni mieszkaniowych, zwłaszcza w zakresie mediów energetycznych, wpływająca na ograniczenie popytu na nowe rozwiązania pomiarowe (szczególnie z obszaru wod-kan i ciepłownictwa). Branża oczekuje rozdysponowania środków finansowych w ramach KPO, a także większego urnikowienia energetyki i otwarcia na nowe technologie oraz zwiększenia i lepszego planowania środków budżetowych dla samorządów;
- inflacja, wzrosty kosztów pracy, niestabilne ceny nośników energii (węgiel, gaz, ciepło sieciowe itp.), wysokie ceny elektryczności i mediów energetycznych w Europie i Polsce oraz rosnące zagrożenie niespodziewanymi przerwami w dostawach na skutek zbyt wolnej automatyzacji i modernizacji sieci dystrybucyjnych i przesyłowych w warunkach dynamicznego przyrostu OZE i rosnącego zagrożenia atakami cyfrowymi na infrastrukturę krytyczną.
W celu złagodzenia negatywnych skutków wzrostu tych cen Grupa Apator cały czas pracuje nad optymalizacją kosztów i wdraża szereg działań poprawiających efektywność takich jak m.in. optymalizacja/automatyzacja produkcji, zmiany w miksie produktowym nakierowane na poprawę rentowności oraz dynamiczne polityki cenowe;
- widoczne opóźnienia procesów decyzyjnych w realizowanych postępowaniach przetargowych na rynkach eksportowych.

Równocześnie Zarząd zwraca uwagę, że czynniki ryzyka wynikające z warunków prawnych, politycznych, ekonomicznych (zarówno lokalnych, jak i globalnych), znajdujące się poza zasięgiem i kontrolą Spółki/Grupy, mogą w istotny sposób wpłynąć na osiągnięcie wyników poniżej oczekiwań.

Zarząd Apator S.A. na bieżąco monitoruje sytuację polityczno–gospodarczą, analizuje jej wpływ na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej oraz sprawdza możliwości ochrony przed ryzykiem i podejmuje adekwatne działania.

4.2. Perspektywy i strategia rozwoju Grupy Apator

Szczegółowy opis perspektyw i czynników rozwoju dla poszczególnych segmentów, które będą determinowały działalność i wyniki Grupy Apator, przedstawione zostały w Sprawozdaniu Zarządu z działalności Grupy Apator za 2024 rok w rozdziale 3 i 4. W ocenie Zarządu perspektywy wskazane w w/w dokumencie pozostają aktualne. Link do dokumentu: <https://api.apator.com/uploads/relacje-inwestorskie/dane-finansowe-i-raporty-okresowe/raporty-okresowe/2024/2024/SzD-pl-2024-12-31-0-pl.xhtml>

Spośród istotnych sprzyjających trendów (czynniki wewnętrzne) należy wskazać następujące:

- reorganizacja i integracja działalności Grupy – upraszczanie jej struktury, konsolidacja kluczowych procesów w ramach Grupy,
- podnoszenie sprawności operacyjnej i rentowności,
- rozwój komplementarnej oferty, sprzedaż rozwiązań i linii produktowych (magazyny energii, rozwój portfolio wodomierzy ultradźwiękowych, liczniki przedpłatowe smart, rozwój systemów informatycznych do zdalnego odczytu i zarządzania siecią),
- prace rozwojowe w zakresie multitrozwiązań odczytowych w związku ze wzrostem zainteresowania kompleksową ofertą rozwiązań ICT,
- bieżące wsparcie OSD w kluczowych projektach (CSIRE, ZMS/GIS, przyłączanie odbiorców, automatyzacja sieci),
- rozwój sprzedaży na nowych rynkach (zmiany w modelu sprzedaży, utworzenie spółki dystrybucyjnej we Włoszech, plany utworzenia innych spółek w odpowiedzi na zmiany regulacyjne w zakresie pomiarów zużycia gazu i energii elektrycznej i cyfryzację gospodarki wodnej dzięki w innych krajach),
- nowe kontrakty i partnerstwa (partnerstwo z firmą Rittal i współpraca w zakresie produkcji aparatury łączeniowej, partnerstwo innowacyjne z Enea Operator Sp. z o.o. na zaprojektowanie i dostawę

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

innowacyjnego licznika smart, wygrany przetarg w PSG na gazomierze smart, wygrany przetarg na dostawy liczników dla Energa Operator, wysoki pipeline dla segmentu Woda i Ciepło),

- optymalizacja poziomu kapitału obrotowego i zadłużenia oraz kontynuacja inwestycji,
- realizacja strategii biznesowej;
- bieżące poszukiwanie nowych możliwości i szans rynkowych, szczególnie na rynku technologii dual use oraz poprzez procesy M&A.

Spośród istotnych sprzyjających trendów (czynniki zewnętrzne) należy wskazać następujące:

- rosnąca potrzeba efektywnego zarządzania mediami i zasobami wodnymi, w związku z rosnącymi kosztami mediów oraz wody w wyniku niedoborów tego zasobu, jak również presji regulacyjnej – duży potencjał wymiany urządzeń pomiarowych w Europie i na Bliskim Wschodzie;
- na rynku krajowym zwiększony popyt na rozwiązania klasy smart wynika z transformacji energetycznej i wprowadzonego obowiązku wymiany urządzeń pomiarowych na inteligentne (liczniki energii elektrycznej, wodomierze, ciepłomierze i gazomierze);
- koncentracja polityki UE na wspieraniu i dążeniu gospodarek europejskich do neutralności klimatycznej (The European Green Deal, Blue Deal, Fit for 55 oraz REPowerEU, RED II i CRA) powoduje przekierowanie finansowania na zrównoważone środowiskowo technologie i innowacje, wzrost zapotrzebowania na zieloną energię, presję na oszczędzanie zasobów naturalnych, wzmocnienie gospodarki cyrkularnej oraz wzrost świadomości ekologicznej społeczeństw;
- koncentracja nowej polityki UE na wspieraniu suwerenności energetycznej, bezpieczeństwa łańcuchów dostaw oraz cyberbezpieczeństwa oraz ograniczania ryzyk związanych z dostawcami wysokiego ryzyka,
- pozytywne efekty wynikające z odblokowania finansowania w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności, który przewiduje przeznaczenie znacznej części środków na zieloną transformację, m.in. na dalszy rozwój OZE, modernizację i rozbudowę sieci elektroenergetycznych, efektywność energetyczną, magazynowanie energii, rozwój systemu dystrybucyjnego gazu m.in. zapewnienie alternatywnych źródeł dostaw gazu czy transformację ciepłownictwa. Jak wynika z informacji resortu klimatu, w sumie na wsparcie inwestycji energetyczno-klimatycznych w KPO przewidziano 28 mld euro. Do tej pory krajowe spółki energetyczne i gazowe otrzymały rekordowe dofinansowania na inteligentne sieci, telemetryzację i rozwój gospodarki zeroemisyjnej. Pod koniec października 2026 r. planowane jest uruchomienie „Polskiego huba zarządzania energią” – czyli aplikacji CSIRE. Nowe przepisy i nowa wersja CSIRE dostosowana do tych regulacji umożliwią praktyczne wykorzystanie udziałów (także własnościowych) w instalacjach „zielonej energii” oddalonych od miejsca poboru energii. Zmiany umożliwią także zasadę sąsiedzkiego dzielenia się energią bez jej sprzedaży (bez koncesji), co w przyszłości może wygenerować dodatkowe potrzeby związane z precyzyjnym pomiarem i rozliczeniem pomiędzy operatorami a nowymi wirtualnymi prosumentami;
- zmiany w ustawie Prawo Energetyczne rozszerzające możliwość stosowania magazynów energii w tzw. Cable-poolingu oraz obowiązek stosowania strażnika mocy. Dodatkowe środki UE uruchomione na zwiększenie odporności infrastruktury krytycznej poprzez magazynowanie energii. Umożliwienie zawierania umów o przyłączenie OZE w trybie komercyjnym (partycypacja inwestora w kosztach rozbudowy sieci)
- polski „pakiet antyblackoutowy” – to zestaw inicjatyw legislacyjnych mających na celu zwiększenie odporności krajowego systemu elektroenergetycznego na awarie, zakłócenia oraz ryzyka. W pakiecie znalazły się deklaracje dotyczące:
 - zmiany w prawie zamówień publicznych, by premiować oferty z komponentami wyprodukowanymi w Polsce lub UE.
 - wymogu lokalizacji produkcji i serwisu lokalnego (np. części do infrastruktury energetycznej) dla inwestycji kluczowych;
 - wzmocnienia przepisów dotyczących cyberbezpieczeństwa jako elementu bezpieczeństwa energetycznego;

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- usprawnienia procedur warunków przyłączenia dla OZE – co może przyspieszyć rynek magazynów energii;
- wzrost zainteresowania systemami zdalnych odczytów, usług w zakresie rozliczeń zużycia wody i ciepła, rozwiązań technicznych do monitorowania jakości wody lub detekcji wycieków (szczególnie silna koniunktura na kompleksowe rozwiązania wśród przedsiębiorstw wodociągowych);
- sukcesywnie rosnący popyt na technologie elektronicznego (w odróżnieniu od mechanicznego) pomiaru przepływu/zużycia wody gwarantujące najwyższe klasy dokładności pomiaru. Zwiększone zainteresowanie klientów zwłaszcza wodomierzami ultradźwiękowymi, niwelującymi straty wody; Presja na używanie urządzeń pomiarowych o wydłużonym czasie życia (np. wodomierze ultradźwiękowe bez mechanicznych części ruchomych).
- Implementacja do polskiego porządku prawnego Dyrektywy (UE) 2019/944, rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2024/1747 z dnia 13 czerwca 2024 r., Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2024/1711 z dnia 13 czerwca 2024 r. które zobowiązują Państwa Członkowskie między innymi do pomiaru i rozliczania odpowiedzi odbioru (DR) i elastyczności energetycznej oraz udostępnienia odbiorcom możliwości zawierania umów z wieloma dostawcami w jednym punkcie przyłączenia do sieci. Przepisy te sprzyjają szerszemu stosowaniu systemów i urządzeń pomiarowych. Taryfy dynamiczne wymagają zastosowania nowoczesnych liczników smart i pomiarów/profilu realizowanych w czasie zbliżonym do rzeczywistego. Zastosowanie najnowocześniejszych układów pomiarowych i technologii komunikacyjnych oraz zdalnego odczytu jest warunkiem koniecznym do dalszego rozwoju rynku dynamicznych rozliczeń za energię elektryczną i optymalizacji opłat za energię;
- digitalizacja wszystkich sektorów gospodarki, w tym energetyki, związana m.in. z gromadzeniem i przetwarzaniem ogromnej ilości danych, a także z koniecznością zapewnienia wysokiej jakości zabezpieczeń cyfrowych i automatyzacją procesów;
- skuteczne pozyskanie przez firmy sektora dystrybucji energii elektrycznej w Polsce niskooprocentowanych długoterminowych kredytów (KPO/BGK) o łącznej wartości kilkudziesięciu mld zł na modernizację i automatyzację sieci energetycznych w latach 2025-2040;
- stopniowa decentralizacja sektora energetycznego i rosnący udział nowych uczestników rynku: wytwórców energii z OZE oraz prosumentów, co powoduje konieczność zapewnienia bilansowania systemu przy dynamicznie rosnącym udziale generacji rozproszonej po stronie OSD oraz rodzi zapotrzebowanie na nowe produkty i usługi do zarządzania energią z OZE po stronie klientów biznesowych i indywidualnych;
- rosnące zapotrzebowanie na elastyczność energetyczną (zużycie, generacja, magazyny energii) spowodowane osiągnięciem punktu przełomowego udziału niestabilnie pracujących źródeł energii OZE, konieczność coraz szerszego stosowania przez operatorów sieci przesyłowych e.e. narzędzi do przymusowego redysponowania mocy w celu utrzymania stabilności pracy systemu elektroenergetycznego (np. obowiązkowy strażnik mocy),
- nowe akty prawne UE dotyczące zwiększenia bezpieczeństwa cyfrowego urządzeń (dyrektywa NIS 2, nowe wymagania cyberbezpieczeństwa w dyrektywie RED, dyrektywa CRA), zaliczenia producentów urządzeń pracujących w infrastrukturze sieciowej do grup kluczowych i ważnych, które będą podlegały zaostrzonym lokalnym europejskim wymaganiom oraz planowane i konsultowane nowe regulacje w Pakiecie o Cyberbezpieczeństwie i Ocenie Ryzyka Dostaw (COM (2026) -11, COM (2026) -13),
- przyspieszenie działań regulacyjnych sprzyjających powrotowi łańcuchów dostaw do Europy, które zostało wsparte regulacjami na poziomie UE (Europejski akt w sprawie chipów European Chips Act, Akt UE w sprawie przemysłu neutralnego emisyjnie NZIA – Net-Zero Industry Act oraz Europejskie rozporządzenie w sprawie surowców krytycznych CRMA – Critical Raw Materials Act); Inicjatywa Semicon Coalition (odbudowa przemysłu półprzewodnikowego UE);
- Opublikowano Strategiczną Mapę Drogową Cyfryzacji i AI w sektorze energetycznym (Eurelectric) która będzie sprzyjała digitalizacji sieci.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

5. Wykaz istotniejszych zdarzeń

5.1. Wykaz zdarzeń w 2025 roku

1. W dniu 28 stycznia 2025 roku, w następstwie wygranego przetargu, Zarząd poinformował o zawarciu umowy partnerstwa innowacyjnego z Enea Operator sp. z o.o.). Celem Umowy jest opracowanie innowacyjnego 1 i 3-fazowego licznika zdalnego odczytu energii elektrycznej wraz z modułami komunikacyjnymi. Umowa ustanawiająca partnerstwo innowacyjne ("Umowa") została zawarta w styczniu br. i zawierała cztery etapy realizacji Umowy wraz z harmonogramami. Wartość Umowy zgodnie z warunkami przetargu wynosi 62,3 mln zł przy założeniu realizacji trzech wcześniejszych etapów Umowy. Dostawy liczników rozpoczęto na początku 2026 r. Zgodnie z wymaganiami, Apator SA udzielił 72-miesięcznej gwarancji na dostarczane liczniki. Ponadto Zamawiający przewidział, w zakresie zawartej Umowy, możliwość nabycia od wybranych w przetargu wykonawców dodatkowo łącznie ok. 2,4 mln liczników w terminie do 2030 r. Następnie w dniu 8 sierpnia 2025 r. Apator SA zawarł z Enea Operator sp. z o.o. Aneks do powyższej Umowy umożliwiający przyspieszenie oraz zwiększenie ilości planowanych dostaw 1 i 3-fazowych liczników zdalnego odczytu („LZO”) w ramach tzw. pierwszego Naboru. Na mocy podpisanego aneksu Apator S.A. będzie realizował dodatkowe dostawy liczników LZO o wartości 96,6 mln zł. W związku z powyższym łączna wartość sprzedaży w ramach I naboru wyniesie 158,9 mln zł.
2. W dniu 30 stycznia 2025 r. założono spółkę zależną od Apator Powogaz SA – Apator Powogaz Italia Srl z siedzibą w Padwie (Włochy).
3. Zarząd Apator S.A. poinformował, że dnia 11 lutego 2025 r. zawarł umowę partnerstwa technologicznego z firmą RITTAL GmbH&Co KG z siedzibą w Herborn w Hesji (Niemcy), należąca do działającego w skali globalnej koncernu przemysłowego Friedhelm Loh Group. Współpraca Stron obejmuje także zaprojektowanie i produkcję przez Apator S.A. rodziny rozłączników bezpiecznikowych wraz z opcjonalnymi modułami elektronicznymi monitorującymi stan wkładek bezpiecznikowych. Rozłączniki dedykowane są dla rozdzielnic niskiego napięcia i zapewniają kompatybilność urządzeń z systemem RiLineX firmy RITTAL. Sprzedaż będzie realizowana na podstawie bieżących zamówień. Zarząd szacował, że przychody z tytułu powyższych zamówień mogą wynieść kilkanaście milionów złotych, jednak z uwagi na słabszą kondycję gospodarczą rynku niemieckiego, wpływ zamówień jest niższy od oczekiwanego.
4. W dniu 7 marca 2025 r. Zarząd Apator S.A. zawarł drugą umowę na dostawę Zestawów Koncentratorowo-Bilansujących (ZKB) z Energa - Operator SA, na potrzeby kontynuacji projektu opomiarowania stacji elektroenergetycznej SN/nn. Wartość umowy wynosi 10,4 mln zł netto z terminem realizacji dostaw przypadającym na przełomie 2025 i 2026 r.
5. W dniu 12 marca 2025 r. spółka zależna Apator Rector Sp. z o.o. zawarła umowę z Tauron Dystrybucja SA ("TD") o wartości 45 mln zł netto. Umowa dotyczy świadczenia w latach 2025-2028 usług serwisu, wsparcia i rozwoju systemu informatycznego do Zarządzania Majątkiem Sieciowym (ZMS) wdrożonego w TD. Warunki umowy nie odbiegają od warunków powszechnie stosowanych w tego typu umowach, w tym w zakresie kar umownych. System Zarządzania Majątkiem Sieciowym wspiera funkcjonowanie Operatora Systemu Dystrybucji w obszarze kompleksowego zarządzania infrastrukturą i procesami biznesowymi, a także stanowi kompleksową, zdigitalizowaną bazę informacji o sieci.
6. W dniu 28 marca 2025 r. spółka Apator SA zawarła umowę z Energa-Operator SA na dostawy liczników energii elektrycznej zdalnego odczytu z funkcją przedpłaty. Wartość umowy wynosi 28,8 mln zł netto z terminem realizacji dostaw przypadającym na lata 2025 i 2026. Warunki umowy zawierają postanowienia w zakresie kar umownych, w szczególności z tytułu zwłoki w dostawach partii urządzeń albo nieterminowego usuwania wad w okresie gwarancji. Liczniki zdalnego odczytu oferujące jednocześnie możliwość korzystania z funkcji przedpłaty to innowacyjne urządzenia ułatwiające kontrolę nad zużyciem energii, które działają na zasadzie pre-paid, czyli po wcześniejszym doładowaniu.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

7. W dniu 5 maja 2025 r. oferta spółki zależnej Apator Metrix S.A. została wybrana jako najkorzystniejsza, w ośmiu zadaniach, będących częścią przetargu na dostawę gazomierzy miechowych z funkcją transmisji danych dla Polskiej Spółki Gazownictwa sp. z o.o. ("PSG") - projekt eGazomierz. Umowy do poszczególnych zadań zostały zawarte ... Wartość umów wynosi 134,4 mln zł, a realizacja dostaw nastąpi w terminie do dnia 30 września 2026 r. Warunki przetargu przewidują prawo opcji polegające na możliwości zwiększenia lub zmniejszenia zamówienia maksymalnie o 20%. Projekt eGazomierz, uruchomiony w PSG, zakłada wymianę gazomierzy u Odbiorców zakwalifikowanych do 3 grupy taryfowej na inteligentne urządzenia pomiarowe wyposażone w funkcję zdalnej transmisji danych, która umożliwi zdalny odczyt oraz pozwala na bieżące monitorowanie zużycia paliwa gazowego przez dedykowaną aplikację.
8. W dniu 23 maja 2025 r. Zarząd Apator S.A. zawarł aneks do Umowy Wielocelowej pomiędzy PKO BP SA a następującymi spółkami Grupy Apator: Apator S.A., Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A. Więcej informacji dot. Umowy wieloproduktowej w pkt 5.1.1. niniejszego sprawozdania.
9. W dniu 24 czerwca 2025 r. zawarty został aneks do Umowy Wieloproduktowej z 22 czerwca 2016 r. pomiędzy ING Bank Śląski a spółkami Grupy Apator: Apator S.A., Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A., Apator Rector Sp. z o.o., Apator Telemetria Sp. z o.o. Więcej informacji dot. Umowy wieloproduktowej w pkt 5.1.1. niniejszego sprawozdania.
10. W dniu 25 czerwca 2025 r. odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apator S.A., w trakcie którego podjęto m.in. uchwałę w sprawie powołania na nową kadencję Członków Rady Nadzorczej (więcej informacji w pkt 6.3. niniejszego sprawozdania) oraz uchwałę o wypłacie dywidendy z zysku za rok 2024 w wysokości 0,90 zł brutto na jedną akcję (więcej informacji w pkt 6.4.4. niniejszego sprawozdania).
11. Rada Nadzorcza Apator S.A. w dniu 26 czerwca 2025 r. powołała z dniem 26 czerwca b.r. Zarząd Apator S.A. w dotychczasowym składzie na nową, wspólną 3-letnią kadencję, kończącą się z dniem odbycia się Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Apator S.A. w roku 2028. (więcej w pkt 6.3 niniejszego sprawozdania).
12. W dniu 10 lipca 2025 r. nastąpiła zmiana nazwy spółki Apator Metra s.r.o. na Apator Powogaz Czechia s.r.o. z siedzibą w Czechach (więcej w pkt 5.5 niniejszego sprawozdania).
13. W dniu 18 lipca 2025 r. nastąpiło zarejestrowanie w KRS, utworzonej grupy spółek na podstawie art. 21¹ k.s.h., w ramach której spółką dominującą jest Apator Powogaz SA, a spółką zależną jest Apator Telemetria sp. z o.o. (więcej w pkt 5.5 niniejszego sprawozdania).
14. W dniu 30 lipca 2025 r. Zarząd Apator SA poinformował, że oferta Spółki została wybrana jako najkorzystniejsza w Części nr 1 w postępowaniu przetargowym ogłoszonym przez Energa – Operator S.A. na „Sukcesywne dostawy liczników zdalnego odczytu wraz z modemami komunikacji zastępczej”. Następnie w dniu 29 września 2025 r. Spółka zawarła z Energa-Operator SA ("EOP") umowę. Wartość tej umowy wynosi 127 mln zł, w tym wartość zamówienia podstawowego wynosi 123,5 mln zł. Realizacja dostaw nastąpi w terminie 36 miesięcy. Zgodnie z postanowieniami umowy, EOP ma prawo naliczać kary umowne, w szczególności z tytułu zwłoki w dostawach partii urządzeń albo nieterminowego usuwania wad w okresie gwarancji. Jednak warunki umowy, w tym uregulowania w zakresie kar, zobowiązań i gwarancji, nie odbiegają od standardowych warunków dotychczas stosowanych w tego typu umowach z EOP.
15. Zarząd Apator S.A. w dniu 29 sierpnia 2025 r. poinformował, że na podstawie upoważnienia wynikającego z Uchwały nr 36/VI/2025 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Apator S.A. z dnia 25 czerwca 2025 roku, rozpoczął realizację Programu Skupu Akcji Własnych. Skup akcji realizowany jest za pośrednictwem Erste Securities Polska S.A. z siedzibą w Warszawie (więcej informacji w pkt 6.7.2).
16. Zarząd Apator S.A. 4 września 2025 r. poinformował o zawarciu umowy ramowej na dostawy wodomierzy ultradźwiękowych z możliwością zdalnego odczytu przez spółkę zależną Apator Powogaz S.A. z łotewską firmą SIA „Rigas namu parvaldnieks”. Maksymalna wartość umowy to 4,7 mln zł EUR(ok. 20 mln zł). Czas trwania kontraktu wynosi maksymalnie 5 lat, z możliwością skrócenia okresu dostaw w przypadku wyczerpania kwoty. Umowa została uznana za informację poufną ze względu na istotną wartość kontraktu dla Segmentu Woda i Ciepło, która daje szansę na długoterminową współpracę z partnerem zagranicznym.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

17. W dniu 15 września 2025 r. Zarząd Apator S.A. poinformował o dokonaniu rejestracji przez Sąd Rejonowy w Toruniu, VII Wydział Gospodarczy KRS w dniu 15 września br., dot. zmian w Statucie Apator S.A. Zmiany w Statucie zostały dokonane na mocy Uchwały nr 32/VI/2025 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Apator SA z dnia 25 czerwca 2025 r. i dotyczą zmian w przedmiocie prowadzonej działalności (PKD), co wynika z dostosowania do treści nowego Rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 18 grudnia 2024 r. w sprawie Polskiej Klasyfikacji Działalności (PKD). Pozostałe zarejestrowane zmiany Statutu mają charakter porządkowy.
18. Zarząd Apator S.A. w dniu 16 września 2025 r. poinformował o zamiarze likwidacji spółki zależnej FAP Pafal S.A. z siedzibą w Świdnicy i w związku z tym zarekomendował Walnemu Zgromadzeniu Apator S.A. uchylene uchwały o połączeniu Apator S.A. z FAP PAFAL S.A.
19. W dniu 1 października 2025 r. spółka zależna Apator Metrix S.A. z siedzibą w Tczewie otrzymała postanowienie z dnia 25 września 2025 r. o wszczęciu przez Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów przeciwko Spółce postępowania antymonopolowego w związku z podejrzeniem zawarcia porozumienia w rozumieniu art. 4 pkt 5 ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów („Ustawa”) oraz porozumienia lub praktyki uzgodnionej w rozumieniu art. 101 ust. 1 Traktatu o funkcjonowaniu UE (więcej w pkt 6.2 niniejszego sprawozdania).
20. W dniu 29 października 2025 r. odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Apator S.A., na którym podjęto m.in. uchwałę dot. uchylene uchwały nr 28/VI/2025 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Apator S.A. dot. połączenia ze spółką zależną FAP „Pafal” S.A. z siedzibą w Świdnicy. Jednocześnie tego samego dnia Zarząd Apator SA jako jedyny akcjonariusz Spółki FAP „Pafal” S.A. podjął na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu tej Spółki uchwałę o rozwiązaniu Spółki i otwarciu jej likwidacji (więcej w pkt 6.4 niniejszego sprawozdania).
21. W dniu 31 października 2025 r. Zarząd poinformował o sprzedaży nieruchomości położonych w Toruniu o łącznej powierzchni 2,0902 ha za łączną cenę 17,6 mln zł netto. Na poczet ceny Spółka otrzymała 1 mln zł netto zadatku, reszta kwoty w wysokości 16,6 mln zł netto zostanie zapłacona najpóźniej w dniu 3 listopada br. Wpływ transakcji na wynik netto Grupy Apator wyniósł 11,2 mln zł.
22. Zarząd poinformował o dokonanej rejestracji zmian w Statucie Apator SA w dniu 13 listopada 2025 r. przez Sąd Rejonowy w Toruniu, VII Wydział Gospodarczy Krajowego rejestru Sądowego. Zmiany w Statucie zostały dokonane na mocy Uchwały 4/X/2025 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Apator SA z dnia 29 października 2025 r. i dotyczą doprecyzowania zakresu uprawnień Rady Nadzorczej Spółki o wybór biegłego rewidenta do przeprowadzania atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju w zw. z art. 66 ust. 4 Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości.

5.2. Wykaz zdarzeń po dniu bilansowym

1. W dniu 30 stycznia 2026 r., na wniosek Akcjonariuszy, została przeprowadzona konwersja 9.130 akcji imiennych serii A o wartości nominalnej 0,10 zł każda, uprzywilejowanych co do głosu w stosunku 1:4 na Walnym Zgromadzeniu, na akcje zwykłe na okaziciela. W wyniku dokonanej konwersji akcji imiennych serii A wygasło uprzywilejowanie 9.130 sztuk akcji będących przedmiotem konwersji, wysokość kapitału zakładowego Spółki nie uległa zmianie i wynosi 3.264.707,30 zł, natomiast zmianie uległa ogólna liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, która po konwersji wynosi 54.599.228 głosów. W dniu 27 lutego 2026 r. przeprowadzona została asymilacja powyższych akcji i wprowadzenia ich do obrotu giełdowego.
2. W dniu 27 lutego 2026 r. Zarząd poinformował o zawarciu ugody w związku z roszczeniem reklamacyjnym zgłoszonym przez klienta zagranicznego do spółki zależnej Emitenta w związku z urządzeniami z Segmentu Energii Elektrycznej dostarczonymi w latach 2021-2025 na podstawie ramowych umów o współpracy. Reklamacja dotyczy jednego typu urządzeń, które zostały specjalnie zaprojektowane i były oferowane wyłącznie na tym rynku. Zawarta ugoda zobowiązuje do wymiany urządzeń na nowe i do pokrycia kosztów ich wymiany, zgodnie z ustalonym harmonogramem. Ugoda w pełni zaspokaja roszczenia Klienta i kończy spór pomiędzy stronami.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Zarząd jednocześnie poinformował, że posiada polisę ubezpieczeniową dla spółek z Grupy Apator w zakresie odpowiedzialności cywilnej za dostarczone urządzenia. W związku z powyższym wpływ zawartej umowy na jednostkowe i skonsolidowane wyniki finansowe, według najlepszej wiedzy Emitenta nie powinien przekroczyć ok. 20,8 mln zł (przy założeniu wykorzystania środków z polisy ubezpieczeniowej), co znalazło odzwierciedlenie w wynikach czwartego kwartału i całego 2025 r. w formie rezerw w wysokości 20,8 mln zł na poziomie kosztu własnego sprzedaży.

6. Informacje dodatkowe

6.1. Kredyty, pożyczki, poręczenia, gwarancje

Stan kredytów i pożyczek Grupy Apator:

Wyszczególnienie	na dzień		Zmiana
	31.12.2025 r.	31.12.2024 r.	
Kredyty i pożyczki długoterminowe	19 697	24 621	-4 924
Kredyty i pożyczki krótkoterminowe	78 942	90 226	-11 284
Kredyty i pożyczki ogółem	98 639	114 847	-16 208

6.1.1. Kredyty

Na dzień 31 grudnia 2025 roku stan istotnych umów kredytowych jest następujący:

1. Grupa Apator

- a) Umowa wieloproduktowa z dnia 22 czerwca 2016 r.

W dniu 24 czerwca 2025 r. pomiędzy ING Bank Śląski S.A. a spółkami Grupy Apator: Apator S.A., Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A., Apator Rector Sp. z o.o., Apator Telemetry Sp. z o.o. zawarty został aneks, na mocy którego kwota odnawialnego limitu kredytu przeznaczonego na bieżące finansowanie spółek wynosi 210 mln zł. Termin spłaty kredytu przypada na dzień 29 czerwca 2028 r. Limit kredytowy może zostać wykorzystany w formie kredytów obrotowych, gwarancji bankowych, akredytyw oraz transakcji dyskontowych wykupu przez Bank wierzytelności w formie finansowania dostawców. Oprocentowanie limitu oparte jest o stawkę WIBOR/EURIBOR 1M powiększoną o marżę banku.

Zabezpieczeniem Umowy są:

- zastawy rejestrowe na zapasach spółek o łącznej wartości 145,2 mln zł,
- zastawy rejestrowe na środkach trwałych spółek o łącznej wartości 30,8 mln zł,
- hipoteka na nieruchomości Apator S.A. do wartości 40 mln zł,
- cesja praw z polisy ubezpieczeniowej powyższych zabezpieczeń,
- weksle „in blanco” wraz z deklaracjami wekslowymi wystawione przez kredytobiorców.

Zobowiązania wynikające z przyznanego limitu obciążają spółki solidarnie, maksymalnie do kwoty 210 mln zł.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. wykorzystanie limitów przez Grupę Apator w ramach zawartej umowy wieloproduktowej wynosiło:

- z tytułu wykorzystanych limitów kredytowych 55,21 mln zł,
- z tytułu udzielonych gwarancji i akredytyw 16,9 mln zł,
- z tytułu finansowania dostawców 2,5 0mln zł.

- b) Umowa wielocelowa z dnia 26 maja 2023 r.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

W dniu 23 maja 2025 r. pomiędzy Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A. a spółkami Grupy Apator: Apator S.A., Apator Powogaz S.A. i Apator Metrix S.A. zawarty zostały aneks do umowy limitu kredytu wielocelowego na łączną kwotę 80 mln zł. Na mocy aneksu wydłużony został okres finansowania do dnia 31 maja 2028 r. Limit może zostać wykorzystany w formie kredytów obrotowych, gwarancji bankowych i akredytyw. Oprocentowanie limitu oparte jest o stawkę WIBOR/EURIBOR 1M, SOFR/SONIA ON powiększoną o marżę banku.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. zabezpieczeniami umowy są:

- zastawy rejestrowe na środkach trwałych spółek o łącznej wartości 13,4 mln zł,
- zastaw rejestrowy na zapasach o wartości 20 mln zł.
- hipoteka łączna na nieruchomościach Żerniki i Tczew do kwoty 182,8 mln zł,
- cesja praw z polisy ubezpieczeniowej powyższych zabezpieczeń,
- oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 k.c. każdej ze spółek do kwoty 80 mln zł.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. wykorzystanie limitów przez spółki Grupy Apator w ramach zawartej umowy wynosiło:

- z tytułu wykorzystanych limitów kredytowych 18,8 mln zł.
- z tytułu udzielonych gwarancji i akredytyw – 26,8 mln zł.

2. Spółka Apator Powogaz S.A.:

- a) w dniu 4 grudnia 2020 r. zawarła z bankiem PKO Bank Polski S.A. z siedzibą w Warszawie Umowę kredytu inwestycyjnego w wysokości 39,1 mln zł z możliwością zwiększenia do kwoty 41 mln zł. W dniu 6 maja 2022 r. zawarty został aneks zwiększający kwotę finansowania o 0,9 mln zł. Kredyt przeznaczony został na sfinansowanie nabycia gruntów oraz budowy zakładu produkcyjnego w Jaryszkach pod Poznaniem, na podstawie zawartej umowy z Generalnym Wykonawcą. Oprocentowanie ustalone jest w wysokości:

- do kwoty 39,1 mln zł – oprocentowanie stałe w wysokości 1,3% p.a. powiększone o marżę Banku,
- powyżej kwoty 39,1 mln zł, a maksymalnie do 41,9 mln zł – oprocentowanie wg zmiennej stopy procentowej WIBOR 1M powiększonej o marżę Banku.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. zabezpieczeniem kredytu są:

- weksel in blanco wraz z deklaracją wekslową,
- hipoteka łączna na nieruchomości w Żernikach z umową wielocelową na łączną kwotę 182,8 mln zł,
- cesja praw z polisy ubezpieczeniowej na nieruchomości objętej hipoteką.

Okres spłaty kredytu ustalony jest na okres od 31 lipca 2022 r. do 4 grudnia 2030 r. Na dzień 31 grudnia 2025 r. zadłużenie z tytułu powyższego kredytu wynosiło 24,6 9 mln zł.

- b) w dniu 5 czerwca 2023 r. Spółka Apator Powogaz S.A. zawarła z PKO Faktoring S.A. umowę faktoringu z limitem finansowania do kwoty 15 mln zł i terminem obowiązywania do 4 czerwca 2024 r. Umowa została automatycznie rolowana na kolejny rok. Oprocentowanie ustalone zostało w oparciu o stawkę WIBOR/EURIBOR 1M powiększoną o marżę. Zabezpieczeniem umowy jest pełnomocnictwo do rachunku bankowego oraz weksel in blanco wraz z deklaracją wekslową. Umowa wygasła w dniu 30 czerwca 2025 r.
- c) posiada umowę faktoringu zawartą z ING Commercial Finance Polska S.A. z limitem do kwoty 4,5 mln zł przeznaczoną na finansowanie bieżącej działalności. W dniu 22 września 2022 r. podpisany został aneks do powyższej umowy rozszerzający sposób finansowania na zarówno z przejęciem, jak i bez przejęcia ryzyka wypłacalności odbiorców. Oprocentowanie finansowania ustalone zostało według zmiennej stopy procentowej, w zależności od wykorzystania, równej stawce WIBOR 1M lub

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

EURIBOR 1M powiększonej o marżę Banku. Zabezpieczeniem umowy jest weksel in blanco. Umowa jest corocznie rolowana. Na dzień 31 grudnia 2025 r. spółka nie korzystała z finansowania.

- 3. Spółka Apator Powogaz Czechia s.r.o.** posiada kredyt w Raiffeisenbank, a.s. w wysokości 30 mln CZK, którego celem jest finansowanie bieżącej działalności gospodarczej. Umowa zawarta jest na czas nieokreślony. Oprocentowanie kredytu ustalone zostało w oparciu o zmienną stopę 1D PRIBOR powiększoną o marżę Banku. Zabezpieczeniem kredytu jest zastaw na nieruchomości w wysokości 53,5 mln CZK (tj. 9,3 mln zł wg średniego kursu ING z dnia 31 grudnia 2025 r. dla waluty CZK = 0,1744 zł) wraz z cesją praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk. Na dzień 31 grudnia 2025 r. spółka nie wykorzystywała linii kredytowej.
- 4. Spółka Apator Telemetry Sp. z o.o.** w dniu 24 marca 2022 r. zawarła z mBank S.A. umowę kredytu elektronicznego z przeznaczeniem na finansowanie dostawców, której limit wynosi 7 mln zł. Oprocentowanie finansowania ustalone zostało według zmiennej stopy procentowej, w zależności od wykorzystania, równej stawce WIBOR 1M lub EURIBOR 1M powiększonej o marżę Banku. Umowa nie została przedłużona i wygasła w dniu 30 czerwca 2025 r.

W 2025 r. roku żaden bank nie wypowiedział żadnej spółce Grupy Apator umowy kredytowej, a Grupa Apator wywiązywała się ze zobowiązań wynikających z zawartych umów kredytowych.

6.1.2. Pożyczki

W 2025 r. spółki Grupy Apator nie udzielały pożyczek podmiotom spoza Grupy.

Na dzień 31 grudnia 2025 r.:

- Spółka Apator Powogaz S.A. posiada należność z tytułu skonsolidowanej pożyczki pierwotnie udzielonej w wysokości 1,5 mln EUR podmiotowi zależnemu spółce Apator Miitors ApS. Nominalna stopa oprocentowania pożyczki wynosi 4,432%. 20 listopada 2020 r. Spółka Apator Powogaz zawarła z Apator Miitors ApS aneks wydłużający okres spłaty pożyczki do końca 2029 roku. Na dzień 31 grudnia 2025 r. wysokość pozostałej do spłaty pożyczki wraz z należnymi odsetkami wynosiła 584,2 tys. EUR (tj. 2,5 mln zł wg średniego kursu ING z dnia 31 grudnia 2025 r. dla waluty EUR = 4,2261 zł).
- Spółka Apator Mining Sp. z o.o. posiada należność z tytułu pożyczki udzielonej podmiotowi powiązanemu – spółce Apator Powogaz S.A. w pierwotnej wysokości 2,5 mln zł. Aneksem z dnia 30 września udzielona została dodatkowa transza w wysokości 1 mln zł. Oprocentowanie pożyczki wynosi 2,2% powiększone o stopę WIBOR dla depozytów 3M. Na dzień 31 grudnia 2025 r. wysokość pozostałej do spłacenia pożyczki wynosi 2,3 mln zł. Spółka FAP Pafal S.A. w likwidacji posiada należność z tytułu pożyczki udzielonej podmiotowi powiązanemu – spółce Apator Powogaz S.A. w wysokości 2 mln zł. Oprocentowanie pożyczki wynosi 2,2% powiększone o stopę WIBOR dla depozytów 3M. Na dzień 31 grudnia 2025 r. wysokość pozostałej do spłacenia pożyczki wynosi 1,9 mln zł.

6.1.3. Poręczenia i gwarancje

W 2025 r. spółki Grupy Apator nie udzielały poręczeń podmiotom spoza Grupy ani z Grupy.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Grupa Apator posiadała także aktywne gwarancje wystawione przez ubezpieczycieli i banki.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

6.2. Postępowania toczące się przed sądem, organem arbitrażowym lub administracji publicznej

Spółka zależna Apator Metrix S.A. z siedzibą w Tczewie ("Spółka") w dniu 1 października 2025 r. otrzymała postanowienie z dnia 25 września 2025 r. o wszczęciu przez Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów przeciwko Spółce postępowania antymonopolowego w związku z podejrzeniem zawarcia porozumienia w rozumieniu art. 4 pkt 5 ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów („Ustawa”) oraz porozumienia lub praktyki uzgodnionej w rozumieniu art. 101 ust. 1 Traktatu o funkcjonowaniu UE, polegającego na:

- dokonaniu podziału rynku w odniesieniu do gazomierzy miechowych, co może stanowić naruszenie art. 6 ust. 1 pkt 3 Ustawy oraz art. 101 ust. 1 lit. c) Traktatu o funkcjonowaniu UE („Traktat”),
- uzgadnianiu warunków ofert składanych w przetargach na dostawy gazomierzy miechowych organizowanych przez Polską Spółkę Gazownictwa sp. z o.o. z siedzibą w Tarnowie, co może stanowić naruszenie art. 6 ust. 1 pkt 7 Ustawy.

Postępowanie dotyczy przetargów publicznych organizowanych w latach 2014 – 2021. Zgodnie z art. 106 ust. 1 pkt 1 i 2 Ustawy Prezes UOKiK może nałożyć na przedsiębiorcę, w drodze decyzji, karę pieniężną w wysokości nie większej niż 10% obrotu osiągniętego w roku obrotowym poprzedzającym rok nałożenia kary, jeżeli przedsiębiorca ten, choćby nieumyślnie dopuścił się naruszenia zakazu określonego w art. 6 Ustawy lub dopuścił się naruszenia art. 101 Traktatu. Jednocześnie zgodnie z art. 106 ust 3a Ustawy, Prezes UOKiK obliczając obrót, uwzględni również obrót osiągnięty przez przedsiębiorcę lub przedsiębiorców wywierających decydujący wpływ na przedsiębiorcę, który dopuścił się naruszenia zakazu określonego w art. 6 Ustawy lub art. 101 Traktatu. Zgodnie z art. 111 ust. 1 Ustawy przy ustalaniu wysokości kary pieniężnej uwzględnia się m.in. okres, stopień i skutki rynkowe naruszenia przepisów ustawy, okoliczności naruszenia oraz uprzednie naruszenie przepisów ustawy.

Zarząd Spółki oraz Zarząd Apator S.A. na dzień publikacji raportu nie posiada wystarczających danych umożliwiających mu oszacowanie wyniku prowadzonego postępowania, ani potencjalnego wpływu tego postępowania na wyniki finansowe Spółki lub Apator S.A.

Pozostałe prowadzone postępowania dotyczące zobowiązań lub wierzytelności toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej dotyczące Emitenta i spółek z Grupy Kapitałowej nie należą do istotnych.

6.3. Transakcje z jednostkami powiązanymi

Pomiędzy spółkami wchodzącymi w skład Grupy Apator realizowana jest współpraca w obszarach biznesowych, w zakresie działalności finansowej oraz w zakresie funkcji wsparcia (głównie IT). W ramach tej współpracy w okresie pierwszych czterech kwartałów 2025 roku, podobnie jak w okresach wcześniejszych ani spółka Apator S.A. ani żadna inna jednostka od niej zależna nie zawierały transakcji z podmiotami powiązanymi, które byłyby zawarte na warunkach innych niż rynkowe.

6.4. Jednostki podlegające konsolidacji na dzień 31 grudnia 2025 r.

- podmiot dominujący - Apator S.A.,
- jednostki bezpośrednio zależne objęte konsolidacją metodą pełną:

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Segment	Linia biznesowa	Firma	Siedziba	Udział w kapitale	Powiązanie z Apator S.A.
Energia Elektryczna (EE)	Opomiarowanie energii elektrycznej	FAP Pafal S.A. w likwidacji	Świdnica	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
	ICT	Apator Rector Sp. z o. o.	Zielona Góra	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
	Handel aparaturą górnictw (działalność o niewielkim rozmiarze - nie jest linią biznesową)	Apator Mining Sp. z o. o.	Katowice	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
Energia Elektryczna/ Gaz/ Woda i Ciepło	Opomiarowanie energii elektrycznej i gazu Woda i Ciepło	Apator GmbH	Berlin (Niemcy)	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
Gaz	-	Apator Metrix S.A.	Tczew	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
Woda i Ciepło (W&H)	-	Apator Powogaz S.A.	Jaryszki	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
		Apator Powogaz Czechia s. r. o. (dawniej Apator Metra s.r.o)	Sumperk (Czechy)	100%	Zależna pośrednio od Apator S.A. przez Apator Powogaz S.A. Udział pośredni poprzez Apator Powogaz S.A.
		Apator Miitors ApS	Aarhus (Dania)	100%	Zależna pośrednio od Apator S.A. przez Apator Powogaz S.A. Udział pośredni przez Apator Powogaz S.A.
		Apator Telemetry Sp. z o. o.	Słupsk	92,69%	Zależna bezpośrednio od Apator S.A. w 20,8% oraz zależna pośrednio przez Apator Powogaz S.A. w 71,89%
		Apator Powogaz Italia Srl	Padwa (Włochy)	100%	Zależna pośrednio od Apator S.A. przez Apator Powogaz S.A. Udział pośredni poprzez Apator Powogaz S.A.

6.5. Zmiany w organizacji Grupy Apator

W okresie czterech kwartałów 2025 r. oraz po dniu bilansowym nastąpiła zmiana w organizacji Grupy Apator:

Sprzedaż składników majątkowych i niemajątkowych oraz stosunków umownych związanych z działalnością IT w segmencie gaz przez Apator S.A. do Apator Rector sp. z o.o.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

W dniu 2 stycznia 2025 roku dokonano transakcji sprzedaży składników majątkowych i niemajątkowych związanych z rozwiązaniami IT dla sektora gazowniczego przez Apator S.A. do Apator Rector sp. z o.o. za kwotę 4 mln zł (m.in. System CSKDP). Przedmiotem transakcji były składniki takie jak:

- autorskie prawa majątkowe do oprogramowania,
- produkty wraz z technologią i listą klientów,
- znaki towarowe,
- umowy obejmujące segment gazu,
- rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne,
- zapasy,
- wyposażenie.

Apator Rector sp. z o.o. w ramach swoich struktur będzie dalej rozwijać system CSKDP (centralny system kolekcji danych pomiarowych) dla PSG sp. z o.o. oraz proces produkcji i serwisu urządzeń ochrony katodowej.

Utworzenie spółki Apator Powogaz Italia Srl (Włochy)

W dniu 30 stycznia 2025 r. utworzono spółkę dystrybucyjną Apator Powogaz Italia Srl z siedzibą w Padwie (Włochy), w 100% zależną od Apator Powogaz SA. Spółka powstała w celu wzmocnienia pozycji na rynku włoskim i rozwoju sprzedaży - szczególnie w zakresie wodomierzy ultradźwiękowych, ze względu na trwające wymiany urządzeń pomiarowych na tym rynku.

Zmiana nazwy Apator Metra s.r.o. na Apator Powogaz Czechia s.r.o. z siedzibą w Czechach

W ramach działań mających na celu wzmocnienie jednolitej tożsamości Grupy Apator Powogaz SA na rynkach międzynarodowych, zmieniono nazwę handlową spółki zależnej Apator Metra s.r.o. na Apator Powogaz Czechia s.r.o. (obowiązująca od 10 lipca 2025 r.).

Utworzenie Grupy Spółek na podstawie art. 21¹ k.s.h.

W dniu 18 lipca 2025 r. nastąpiła rejestracja grupy spółek w KRS, utworzonych na podstawie art. 21¹ k.s.h., w której spółką dominującą jest Apator Powogaz SA, a spółką zależną jest Apator Telemetry sp. z o.o.

Utworzenie grupy spółek, zgodnie z k.s.h. związane jest z dążeniem do kierowania wspólną strategią w celu realizacji wspólnego interesu (interesu grupy spółek), uzasadniającą sprawowanie przez spółkę dominującą jednolitego kierownictwa nad spółką zależną. Utworzenie grupy spółek ma przede wszystkim na celu:

- efektywniejsze funkcjonowaniu obu spółek,
- podniesienie konkurencyjności produktów wytworzonych w ramach grupy spółek,
- zmniejszenie kosztów ich działalności,
- usprawnienie procesu komunikacji,
- uproszczenie procesów rozliczeń.

Likwidacja spółki zależnej FAP PAFAL S.A.

W dniu 16 września 2025 r. Zarząd Apator S.A. podjął decyzję o zamiarze likwidacji spółki FAP PAFAL S.A. z siedzibą w Świdnicy, w związku z tym w dniu 29 października 2025 r. odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Apator SA w sprawie uchylecia uchwały o planowanym wcześniej połączeniu Apator S.A. z FAP PAFAL S.A. oraz Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie FAP PAFAL S.A., na którym Zarząd Apator S.A. jako jedyny akcjonariusz spółki zależnej podjął uchwałę o rozwiązaniu Spółki i otwarciu jej likwidacji. Postępowanie likwidacyjne spółki może potrwać około roku.

Likwidacja spółki FAP PAFAL S.A. wynika z przesłanek rynkowych i biznesowych. Skala działalności spółki w Świdnicy na przestrzeni ostatnich lat ulegała sukcesywnemu zmniejszaniu wynikającemu z wycofywania się klientów na rynkach europejskich z liczników indukcyjnych oraz spadku zamówień na usługi (spowodowanemu

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

m.in. ponowną legalizacją liczników en. el., której okres został wydłużony z 8 do 12 lat). Wraz ze zmniejszaniem skali działalności FAP PAFAL S.A., przez okres ostatnich kilku lat zespół świdnickiego zakładu jak i wielkość powierzchni zajmowanych nieruchomości była dostosowywana do zakresu działalności spółki, który aktualnie opiera się głównie na świadczeniu usług magazynowania, wymiany lub ponownej legalizacji liczników energii elektrycznej., a także usług realizowanych na rzecz podmiotów należących do Grupy Apator. Przychody wygenerowane przez spółkę FAP PAFAL S.A. stanowiły w roku 2024 niecałe 2% przychodów Grupy Apator.

Głównym czynnikiem zmiany decyzji z planowanego wcześniej połączenia z Apator S.A. na likwidację spółki FAP PAFAL S.A. jest utrata źródła przychodów tej spółki (w tym przegrany przetarg na magazynowanie i usługi instalacji liczników energii elektrycznej), powodująca brak perspektyw rynkowych umożliwiających dalszy rozwój i pokrycie kosztów jej działalności. Ponadto trwające procesy automatyzacji w Grupie Apator, sprawiają, że utrzymywanie spółki zależnej w Świdnicy stało się ekonomicznie nieuzasadnione. W związku z powyższym, po przeprowadzeniu szczegółowych analiz, Zarząd Apator S.A. uznał, że likwidacja spółki FAP PAFAL S.A. jest bardziej racjonalnym rozwiązaniem niż planowane połączenie z Apator S.A.

Ponadto od 2024 r. spółka GWi Ltd. znajduje się w procesie likwidacji. Status sytuacji tej spółki jest następujący:

W dniu 5 kwietnia 2024 r. Zarząd Apator S.A. w trybie raportu bieżącego poinformował, że spółka GWi Ltd. z siedzibą w Coventry w Wielkiej Brytanii (spółka należąca do Segmentu Gaz i w 100% zależna od Apator Metrix S.A.) zamierza zakończyć swoją działalność w wyniku niekorzystnego rozwoju sytuacji na brytyjskim rynku gazu. W związku z powyższym:

- nad spółką GWi Ltd. została utracona kontrola (zgodnie z MSSF 10) i wobec tego spółka ta nie podlega konsolidacji począwszy od 12 kwietnia 2024 r.;
- po przeprowadzonej procedurze postępowania zarządczego tzw. „pre-pack insolvency strategy”, w dniu 10.06.2024 r. została ogłoszona przez sąd brytyjski tzw. administracja GWi Ltd. i wyznaczeni zostali dwaj współadministratorzy prowadzący to postępowanie,
- wierzyciele GWi Ltd., w tym spółka Apator Metrix S.A., zgodnie z prawem brytyjskim zgłosili swoje wierzycielności wobec GWi Ltd.,
- w dniu 7 stycznia 2025 r. współadministratorzy przygotowali raport z podjętych działań, w ramach których poinformowali o swoich czynnościach, w tym m.in. o:
 - dokonaniu sprzedaży aktywów spółki do kwoty 600 tys. GBP (ostateczna wysokość kwoty uzależniona od przyszłych wyników uzyskanych przez nowego właściciela),
 - przejęciu wszystkich pracowników spółki przez nowego właściciela zbytych aktywów,
 - przeznaczeniu środków pozyskanych ze sprzedaży aktywów spółki, zgodnie z prawem brytyjskim, w pierwszej kolejności na spłatę wierzycieli uprzywilejowanych (np. organów podatkowych),
- po zakończeniu postępowania zwanego administracją, GWi Ltd. zostanie zlikwidowane,
- spółka Apator Metrix S.A. (z racji bycia dłużnikiem solidarnym) przejęła kredyt GWi Ltd. w wysokości 4 mln GBP z banku PKO BP S.A. w ramach zawartej Umowy Wielocelowej w dniu 26 maja 2023 roku. Kredyt ten został przez Apator Metrix S.A. spłacony.

W związku z utratą kontroli nad GWi Ltd. zostały wyłączone aktywa i zobowiązania tej jednostki ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego na dzień utraty kontroli.

Poza w/w informacjami, w 2025 r. oraz do momentu publikacji niniejszego raportu nie nastąpiły żadne inne zmiany w strukturze jednostki gospodarczej, w tym w wyniku połączenia jednostek gospodarczych, przejęcia lub sprzedaży jednostek Grupy Kapitałowej Emitenta, inwestycji długoterminowych, podziału i restrukturyzacji.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

6.6. Skład organów zarządczych i nadzorujących podmiotu dominującego

Rada Nadzorcza

Rada Nadzorcza do dnia 24 czerwca 2025 r. sprawowała obowiązki w składzie obejmującym:

- | | | |
|-------------------------|---|-------------------------------|
| 1. Janusz Niedźwiecki | – | Przewodniczący RN, |
| 2. Mariusz Lewicki | – | Zastępca Przewodniczącego RN, |
| 3. Janusz Marzygliński | – | Członek RN, |
| 4. Danuta Guzowska | – | Członek RN, |
| 5. Kazimierz Piotrowski | – | Członek RN, |
| 6. Marcin Murawski | – | Członek RN, |
| 7. Tadeusz Sosgórnik | – | Członek RN. |

W dniu 25 czerwca 2025 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apator S.A. powołało Radę Nadzorczą Apator S.A. na nową, wspólną 5-letnią kadencję. W związku z powyższym również na dzień 30 czerwca 2025 r. i na dzień publikacji niniejszego raportu, skład Rady Nadzorczej jest następujący:

- | | | |
|----------------------------------|---|-------------------------------|
| 1. Janusz Niedźwiecki | – | Przewodniczący RN, |
| 2. Mariusz Lewicki | – | Zastępca Przewodniczącego RN, |
| 3. Janusz Marzygliński | – | Członek RN, |
| 4. Monika Guzowska | – | Członek RN, |
| 5. Kazimierz Piotrowski | – | Członek RN, |
| 6. Grażyna Sudzińska-Amroziewicz | – | Członek RN, |
| 7. Tadeusz Sosgórnik | – | Członek RN. |

Obecna 5-letnia kadencja Rady Nadzorczej rozpoczęła się z dniem odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie za 2024 r., tj. w dniu 25 czerwca 2025 roku i potrwa do dnia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia w 2030 roku.

Zarząd

W związku z zakończeniem kadencji Zarządu, Rada Nadzorcza powołała z dniem 26 czerwca 2025 r. Zarząd w tym samym składzie na nową 3-letnią kadencję. Zatem w okresie czterech kwartałów 2025 r. i na dzień publikacji niniejszego raportu, skład Zarządu Apator S.A. jest następujący:

- | | | |
|---------------------|---|------------------|
| 1. Maciej Wyczęsany | – | Prezes Zarządu, |
| 2. Łukasz Zaworski | – | Członek Zarządu. |

Wspólna kadencja Zarządu trwa trzy lata, a mandaty Członków Zarządu wygasają w dniu odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia w 2028 roku.

6.7. Akcje, Akcjonariusze

6.7.1. Kapitał zakładowy na dzień 31.12.2025 r.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu kapitał zakładowy Apator S.A. wynosi 3.264.707,30 zł i składa się z 32.647.073 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda, który dzieli się następująco:

Stan na 31 grudnia 2025 r.				
	Liczba akcji	Struktura akcji %	Liczba głosów	Struktura głosów %
Akcje imienne	7 326 515	22,4%	29 306 060	53,6%
Akcje na okaziciela	25 320 558	77,6%	25 320 558	46,4%
Ogółem akcje	32 647 073	100,00%	54 626 618	100,00%

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Każda akcja na okaziciela daje prawo do jednego głosu, natomiast akcje imienne są akcjami uprzywilejowanymi w ten sposób, że jedna akcja daje prawo do czterech głosów na walnym zgromadzeniu Spółki.

6.7.2. Kapitał zakładowy na dzień 27.02.2026 r.

Po dniu bilansowym, 30 stycznia 2026 r. na wniosek akcjonariuszy została przeprowadzona konwersja 9.130 akcji imiennych serii A o wartości nominalnej 0,10 zł każda, uprzywilejowanych co do głosu w stosunku 1:4 na Walnym Zgromadzeniu, na akcje zwykłe na okaziciela.

W wyniku dokonanej konwersji akcji imiennych serii A wygasło uprzywilejowanie 9.130 sztuk akcji będących przedmiotem konwersji. Wysokość kapitału zakładowego Spółki nie uległa zmianie i wynosi 3.264.707,30 zł, natomiast zmianie uległa ogólna liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, która po konwersji wynosi 54.599.228 głosów.

Zamiana akcji została dokonana zgodnie z § 8 ust. 1 Statutu Spółki o następującym brzmieniu „Zamianę akcji imiennych serii A na akcje na okaziciela serii A dokonuje się na wniosek akcjonariuszy w styczniu każdego roku. W przypadku zgłoszenia w trakcie roku do zamiany łącznie powyżej 100.000 (stu tysięcy) akcji imiennych Zarząd Spółki jest zobowiązany do ustalenia dodatkowego terminu konwersji w terminie 90 dni”.

Planowany termin dokonania asymilacji i wprowadzenia ww. akcji do obrotu giełdowego został ustalony na 27 lutego 2026 roku.

Po konwersji i asymilacji akcji struktura kapitału zakładowego będzie się kształtować:

Stan na 27 lutego 2026 r.				
	Liczba akcji	Struktura akcji %	Liczba głosów	Struktura głosów %
Akcje imienne	7 317 385	22,41%	29 269 540	53,61%
Akcje na okaziciela	25 329 688	77,59%	25 329 688	46,39%
Ogółem akcje	32 647 073	100,00%	54 599 228	100,00%

Każda akcja na okaziciela daje prawo do jednego głosu, natomiast akcje imienne są akcjami uprzywilejowanymi w ten sposób, że jedna akcja daje prawo do czterech głosów na walnym zgromadzeniu Spółki.

6.7.3. Program odkupu akcji własnych

W dniu 25 czerwca 2025 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apator SA podjęło uchwałę nr 36/VI/2025 w sprawie uchwalenia Programu odkupu akcji własnych w celu ich umorzenia i obniżenia kapitału zakładowego. Skup akcji realizowany jest za pośrednictwem Erste Securities Polska SA z siedzibą w Warszawie na następujących warunkach:

- maksymalna liczba akcji własnych do nabycia w ramach Programu wynosi 500 000 akcji, co stanowi 1,53% kapitału zakładowego Apator S.A.,
- realizacja Programu będzie trwała do dnia 30 kwietnia 2026 roku,
- cena jednostkowa za akcję Apator S.A., nabywaną w ramach Programu nie może być wyższa niż 22,00 zł,
- środki finansowe przeznaczone na realizację Programu nie mogą przekroczyć wysokości Funduszu umorzenia akcji tj. kwoty 10 mln zł,
- w ramach realizowanego programu Apator S.A. nie może nabywać akcji po cenie wyższej niż cena ostatniej niezależnej transakcji lub jeżeli jest wyższa - najwyższa bieżąca niezależna oferta nabycia w systemie obrotu, w którym dokonywany jest zakup, również w przypadkach, gdy akcje są przedmiotem obrotu w różnych systemach obrotu,
- Apator S.A. nie może nabywać na każdy dzień obrotowy więcej niż 25% średniego dziennego wolumenu obrotu akcjami w systemie obrotu, w którym dokonywany jest zakup. Średnia dzienna wielkość oparta

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

jest na obrocie średniej dziennej wielkości w ciągu ostatnich 20 dni handlowych poprzedzających dzień nabycia akcji.

Od rozpoczęcia bieżącego skupu akcji własnych do momentu publikacji niniejszego raportu okresowego skupionych zostało 34.694 akcji własnych o wartości 760.293,80 zł, stanowiących 0,10627% kapitału zakładowego i dających prawo do 34.694 głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, co stanowi 0,06351% ogólnej liczby głosów.

Program odkupu (nabywania) akcji własnych, realizowany jest zgodnie z postanowieniami:

- ustawy z dnia 15 września 2000 r. - Kodeks spółek handlowych (t.j. Dz. U. 2024, poz. 18 ze zm.),
- Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 r. w sprawie nadużyć na rynku (rozporządzenie w sprawie nadużyć na rynku) oraz uchylające dyrektywę 2003/6/WE Parlamentu Europejskiego i Rady i dyrektywy Komisji 2003/124/WE, 2003/125/WE i 2004/72/WE („Rozporządzenie MAR”),
- Rozporządzenia Delegowanego Komisji (UE) 2016/1052 z dnia 8 marca 2016 r. uzupełniającego rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 w odniesieniu do regulacyjnych standardów technicznych dotyczących warunków mających zastosowanie do programów odkupu i środków stabilizacji.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

6.7.4. Stan posiadania i zmiany w strukturze znaczących akcjonariuszy

Wskazanie akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów:

Wyszczególnienie	Stan na 14 listopada 2025 r.				Stan na 27 lutego 2026 r.				Zmiana Stanu
	akcje	głosy	akcje (%)	głosy (%)	akcje	głosy	akcje (%)	głosy (%)	
Apator Mining sp. z o.o.	3 600 000	3 600 000	11,03%	6,59%	3 600 000	3 600 000	11,03%	6,59%	-
PTE Allianz Polska S.A.*	4 545 864	4 545 864	13,92%	8,32%	4 545 864	4 545 864	13,92%	8,32%	-
Mariusz Lewicki	2 348 000	5 910 128	7,19%	10,82%	2 358 000	5 920 128	7,22%	10,84%	10 000
Stella AMP Fundacja Rodzinna wraz z Tadeuszem Sosgórnikiem	1 864 000	6 844 000	5,71%	12,53%	1 876 480	6 910 480	5,75%	12,66%	12 480
Danuta Guzowska	1 520 279	4 382 921	4,66%	8,02%	1 520 279	4 382 921	4,66%	8,02%	-
Zbigniew Jaworski	1 573 372	3 872 416	4,82%	7,09%	1 573 372	3 872 416	4,82%	7,09%	-
Kazimierz Piotrowski z osobą blisko związaną	823 955	2 818 277	2,52%	5,16%	823 955	2 818 277	2,52%	5,16%	-
Podsumowanie	16 275 470	31 973 606	49,79%	58,53%	16 307 950	32 096 086	49,95%	58,75%	32 480

*) Stan posiadania akcji przez PTE Allianz Polska S.A. ustalony na podstawie zawiadomienia PTE Allianz Polska S.A. z dnia 5 stycznia 2023 r. Stan obejmuje akcje zapisane na rachunku Allianz OFE (w związku z likwidacją Drugiego Allianz OFE i przeniesieniem jego aktywów do Allianz OFE) i 5Allianz DFE. Ponadto zgodnie z informacją od PTE Allianz Polska S.A. z dnia 12 maja 2023 r. po likwidacji Drugiego Allianz OFE na rachunku Allianz OFE zapisanych było 4.539.876 akcji, stanowiących 13,91% udziału w kapitale zakładowym Spółki, co daje prawo do wykonywania 4.539.876 głosów z akcji stanowiących 8,31% udziału w ogólnej liczbie głosów na WZ Spółki.

6.7.5. Stan posiadania i zmiany w strukturze własności akcji osób zarządzających i nadzorujących posiadających akcje Apator S.A.

Wyszczególnienie	Stan na 14 listopada 2025 r.*				Stan na 27 lutego 2026 r.*				Zmiana Stanu
	akcje	głosy	akcje (%)	głosy (%)	akcje	głosy	akcje (%)	głosy (%)	
RN Mariusz Lewicki	2 348 000	5 910 128	7,19%	10,82%	2 358 000	5 920 128	7,22%	10,84%	10 000
RN Tadeusz Sosgórnik	731 898	2 612 592	2,24%	4,78%	700 898	2 611 592	2,15%	4,78%	-31 000
RN Janusz Marzygliński	192 107	555 689	0,59%	1,02%	172 107	475 689	0,53%	0,87%	-20 000
RN Kazimierz Piotrowski	587 147	2 107 853	1,80%	3,86%	587 147	2 107 853	1,80%	3,86%	-
RN Janusz Niedźwiecki	255 810	945 117	0,78%	1,73%	255 810	945 117	0,78%	1,73%	-
RN Monika Guzowska	120	120	0,00%	0,00%	120	120	0,00%	0,00%	-
RN Grażyna Sudzińska-Amroziewicz	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Podsumowanie	4 115 082	12 131 499	12,60%	22,21%	4 084 082	12 100 499	12,51%	22,15%	31 000

Zarząd Apator S.A. nie posiada akcji Apator S.A.

*) Dane obejmują wyłącznie akcje będące w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących, bez uwzględnienia akcji w posiadaniu osób blisko związanych.

6.7.6. Dywidenda z zysku za rok 2024

W dniu 25 czerwca 2025 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apator SA zdecydowało o wypłacie dywidendy z zysku za 2024 rok w wysokości 0,90 zł brutto na jedną akcję. Łączna kwota przeznaczona na dywidendę, zgodnie z decyzją Walnego Zgromadzenia, wynosi 29 382 365,70 zł:

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1. Zaliczka na poczet dywidendy z zysku za 2024 roku w łącznej wysokości 9 794 121,90 zł, czyli 0,30 zł brutto na akcję, została wypłacona w dniu 12 grudnia 2024 roku. Prawo do zaliczki uzyskali akcjonariusze posiadający akcje spółki Apator S.A. w dniu 6 grudnia 2024 roku.
2. Pozostała część dywidendy w łącznej wysokości 19 588 243,80 zł, czyli 0,60 zł brutto na akcję, zostanie wypłacona w dniu 11 września 2025 roku. Prawo do tej części dywidendy uzyskali akcjonariusze posiadający akcje spółki Apator SA w dniu 28 sierpnia 2025 roku.

Do wypłaty zaliczki na poczet dywidendy uprawnionych było 32 647 073 akcji imiennych serii A i akcji na okaziciela serii A, B i C:

Zaliczka na poczet dywidendy z zysku za rok 2024	Liczba akcji	Zaliczka na poczet dywidendy na 1 akcję	Zaliczka na poczet dywidendy wypłacona 12 grudnia 2024 r.
Akcje imienne	7 326 515	0,30 zł	2 197 954,50 zł
Akcje na okaziciela	25 320 558	0,30 zł	7 596 167,40 zł
Ogółem akcje	32 647 073	0,30 zł	9 794 121,90 zł

Do wypłaty pozostałej części dywidendy uprawnionych było 32 647 073 akcji imiennych serii A i akcji na okaziciela serii A, B i C:

Pozostała część dywidendy z zysku za rok 2024	Liczba akcji	Pozostała część dywidendy na 1 akcję	Pozostała część dywidendy wypłacona 11 września 2025 r.
Akcje imienne	7 326 515	0,60 zł	4 395 909,00 zł
Akcje na okaziciela	25 320 558	0,60 zł	15 192 334,80 zł
Ogółem akcje	32 647 073	0,60 zł	19 588 243,80 zł

Spółka Apator S.A. od momentu debiutu giełdowego w 1997 r. wypłaciła swoim Akcjonariuszom ok. 570 mln zł w postaci dywidendy oraz programów skupu akcji własnych.

Rekomendacja Zarządu dot. podziału zysku za rok obrotowy 2025 zostanie podana w II kwartale 2026 r.

7. Podsumowanie

Zarząd Apator S.A. stwierdza, że wskazane w skonsolidowanym raporcie okresowym czynniki i zdarzenia wyczerpują wszystkie istotne informacje dotyczące istotnych dokonań i niepowodzeń, a także informacje istotne dla oceny sytuacji Grupy Apator, w tym sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Spółkę i Grupę.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

8. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzeniu raportu, w szczególności informacje o zmianach stosowanych zasad (polityki) rachunkowości

8.1. Zasady rachunkowości

Począwszy od 2005 roku, zgodnie z obowiązkiem nałożonym przez nowelizację Ustawy o rachunkowości, skonsolidowane sprawozdania finansowe Grupy Apator są sporządzane według Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej. Jednocześnie skorzystano z możliwości, jakie dała Ustawa o rachunkowości i walne zgromadzenia Spółki Apator S.A. oraz spółek wchodzących w skład Grupy Apator podjęły uchwały, iż sprawozdania jednostek wchodzących w skład Grupy będą sporządzane według MSSF/MSR (zarówno jednostkowe jak i skonsolidowane).

Sprawozdania finansowe (jednostkowe i skonsolidowane) na dzień 31 grudnia 2025 roku zostały sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF/MSR) oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej, w polskich złotych, w związku z faktem, iż złoty polski jest podstawową walutą, w której denominowane są operacje gospodarcze Grupy Apator.

Sprawozdania finansowe jednostek zagranicznych wchodzących w skład grupy kapitałowej zostały przeliczone na walutę sprawozdawczą w oparciu o zasady wynikające z Międzynarodowego Standardu Rachunkowości Nr 21.

Sprawozdania finansowe zostały sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez spółki Grupy w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzania sprawozdań nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez spółki Grupy.

Sprawozdania finansowe zostały sporządzone zgodnie z konwencją kosztu historycznego, z wyjątkiem wyceny niektórych aktywów trwałych (nieruchomości inwestycyjne) i instrumentów finansowych (instrumenty pochodne), które wyceniane są według wartości godziwej. Szczegółowe zasady rachunkowości stosowane przez Grupę Apator zostały zaprezentowane w skonsolidowanym raporcie RS 2024.

8.2. Zasady konsolidacji

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe grupy kapitałowej obejmuje dane jednostki dominującej Apator S.A. oraz jej spółek zależnych.

Jednostki powiązane stosują jednolite zasady rachunkowości obowiązujące w jednostce dominującej oraz jednolitą formę i zakres sprawozdań jednostkowych i skonsolidowanych, będących podstawą konsolidacji w grupie kapitałowej. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe grupy kapitałowej sporządzane jest na dzień sprawozdawczy oraz za okres obrotowy, określony dla sprawozdania jednostkowego jednostki dominującej.

Na dzień nabycia aktywa i pasywa jednostki nabywanej są wyceniane według ich wartości godziwej. Nadwyżka ceny nabycia powyżej wartości godziwej możliwych do zidentyfikowania przejętych aktywów netto jednostki ujmowana jest jako wartość firmy. W przypadku, gdy cena nabycia jest niższa od wartości godziwej możliwych do zidentyfikowania przejętych aktywów netto jednostki, różnica ujmowana jest jako zysk w rachunku zysków i strat okresu, w którym nastąpiło nabycie. Udziały niesprawujące kontroli są wykazywane w odpowiedniej proporcji wartości godziwej aktywów i kapitałów. Wyniki finansowe jednostek nabytych lub sprzedanych w ciągu roku są ujmowane w skonsolidowanym sprawozdaniu odpowiednio od momentu ich nabycia lub do dnia sprzedaży.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania zastosowano metodę konsolidacji, polegającą na sumowaniu poszczególnych pozycji sprawozdań, dokonaniu wyłączeń oraz innych korekt. Wyłączeniu podlegają:

- wyrażona w cenie nabycia wartość udziałów posiadanych przez jednostkę dominującą jednostek zależnych;
- wzajemne należności i zobowiązania oraz inne rozrachunki o podobnym charakterze jednostek objętych konsolidacją;
- przychody i koszty operacji gospodarczych dokonanych między jednostkami objętymi konsolidacją;
- zyski lub straty powstałe w wyniku operacji gospodarczych dokonanych między jednostkami objętymi konsolidacją, zawarte w wartości aktywów podlegających konsolidacji;
- dywidendy naliczone lub wypłacone przez jednostki objęte konsolidacją innym jednostkom objętym konsolidacją.

8.3. Dodatkowe informacje finansowe

8.3.1. Średnia ważona ilość akcji

Wartość księgowa na jedną akcję została obliczona poprzez podzielenie kapitałów własnych przez średnią ważoną ilość akcji, natomiast zysk na jedną akcję został obliczony poprzez podzielenie zysku netto z działalności kontynuowanej przez średnią ważoną ilość akcji.

8.3.2. Średnia ważona ilość akcji dla sprawozdania skonsolidowanego

Średnia ważona ilość akcji na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosi 29.037.899 (na 31 grudnia 2024 roku wynosiła 29.047.073) i uwzględnia akcje będące w posiadaniu jednostki zależnej. Kalkulacja średniej ważonej uwzględnia zakupione akcje własne przez Apator S.A. w celu umorzenia.

8.3.3. Średnia ważona ilość akcji dla sprawozdania jednostkowego

Średnia ważona ilość akcji na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosi 32.637.899 (na 31 grudnia 2024 roku wynosiła 32.647.073). Kalkulacja średniej ważonej uwzględnia zakupione akcje własne przez Apator S.A. w celu umorzenia.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

8.4. Pozostała działalność operacyjna

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Pozostałe przychody operacyjne	21 150	2 365
Wynik na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	15 543	627
Wycena nieruchomości inwestycyjnej	78	716
Wykorzystanie lub rozwiązanie rezerw na świadczenia pracownicze	196	-
Rozwiązanie rezerw na zobowiązania	3 081	-
Nadwyżki inwentaryzacyjne	65	-
Odszkodowania otrzymane z tytułu rzeczowych aktywów trwałych	314	225
Otrzymane odszkodowania i kary umowne	85	253
Zwrot kosztów postępowania sądowego, zastępstwa procesowego	32	-
Pozostałe przychody	1 756	544
Pozostałe koszty operacyjne	(5 336)	(20 410)
Koszt zlikwidowanych rzeczowych aktywów trwałych	(24)	(571)
Odpis aktualizujący wartość firmy	(2 082)	-
Utworzenie odpisów aktualizujących rzeczowe aktywa trwałe	(582)	(453)
Utworzenie odpisów aktualizujących wartości niematerialne	(253)	(3 091)
Utworzenie rezerwy na zobowiązania	-	(14 329)
Złomowanie zapasów	-	(4)
Straty losowe i inne szkody w składnikach majątku	(351)	(191)
Zaniechane inwestycje	(82)	(270)
Przekazane darowizny	(114)	(14)
Zapłacone kary, grzywny, odszkodowania	(656)	(327)
Koszty sądowe, komornicze, zastępstwo procesowe	-	(24)
Składki nieobowiązkowe	(21)	(15)
Pozostałe koszty	(1 171)	(1 121)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	15 814	(18 045)

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

8.5. Działalność finansowa

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Przychody finansowe	2 157	7 001
Odsetki od środków na rachunkach bankowych	464	196
Odsetki od należności	166	166
Pozostałe odsetki	30	43
Przychody z tytułu transakcji walutowych (w tym instrumentów pochodnych)	1 174	5 694
Zmniejszenie dyskonta należności	1	66
Dyskonto zobowiązań	136	190
Pozostałe przychody	186	646
Koszty finansowe	(9 387)	(14 600)
Odsetki i prowizje od kredytów i pożyczek	(5 278)	(7 172)
Odsetki płatne do budżetu	(95)	(284)
Odsetki od zobowiązań	(5)	(26)
Odsetki od zobowiązań leasingowych	(2 192)	(2 434)
Pozostałe odsetki	(483)	(737)
Ujemne różnice kursowe	(813)	(3 234)
Gwarancje i prowizje bankowe (poza prowizjami od kredytów)	(483)	(590)
Pozostałe koszty	(38)	(123)
Wynik na działalności finansowej	(7 230)	(7 599)

8.6. Informacja o korektach z tytułu rezerw, rezerwie i aktywach z tytułu odroczonego podatku dochodowego, o których mowa w ustawie o rachunkowości, dokonanych odpisach aktualizujących wartość składników aktywów

Aktywa z tytułu odroczonego podatku oraz rezerwa na podatek dochodowy:

WYSZCZEGÓLNIENIE	Aktywa		Rezerwy	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Rzeczowe aktywa trwałe	2 868	2 540	9 174	9 412
Nieruchomości inwestycyjne	-	-	-	151
Aktywa finansowe	-	-	4	-
Instrumenty pochodne	455	191	376	468
Zapasy	4 640	4 902	-	-
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	5 533	5 386	-	-
Rezerwy	10 717	7 808	-	-
Odpisy aktualizujące należności	610	736	-	-
Strata podatkowa	1 413	1 172	-	-
Ulga podatkowa do rozliczenia w przyszłych okresach	7 100	5 500	-	-
Pozostałe	5 634	2 649	497	235
Razem	38 970	30 884	10 051	10 266
Nettowanie aktywa i rezerwy	(7 585)	(7 701)	(7 585)	(7 701)
Aktywa / rezerwy z tytułu podatku odroczonego wykazane w skróconym sprawozdaniu z sytuacji finansowej	31 385	23 183	2 466	2 565

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Efektywna stopa podatkowa:

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Zysk przed opodatkowaniem	80 297	81 818
Podatek dochodowy obliczony według obowiązujących stawek	14 870	14 956
Korekty:	(13 758)	(6 572)
Podatek od przychodów zwolnionych z opodatkowania (różnice trwałe)	(3 815)	(1 425)
- od dochodów objętych zezwoleniem strefowym (SSE)	(3 815)	(1 353)
- podatek od pozostałych przychodów	-	(72)
Podatek od kosztów niestanowiących kosztów uzyskania przychodów (różnice trwałe)	1 995	2 544
Podatek od transakcji wewnątrzgrupowych (różnice trwałe)	(45)	(298)
Podatek z tytułu wyłączenia jednostki (GWI)	-	(814)
Podatek od pozycji nieujętych w wyniku finansowym okresu	(65)	(111)
Aktywo na podatek z tytułu działalności w SSE	(7 100)	(5 500)
Korekta strat podatkowych z lat ubiegłych	-	(261)
Inne doliczenia do podatku	89	108
Inne odliczenia podatkowe	(4 817)	(815)
Podatek dochodowy	1 111	8 604
Efektywna stopa podatkowa	1,38%	10,52%

Odpisy aktualizujące aktywa trwałe i obrotowe:

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025			
	Stan na początek okresu	Zmiana w okresie	Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	Stan na koniec okresu
Wartości niematerialne	7 820	-	-	7 820
Wartość firmy jednostek podporządkowanych	335	-	-	335
Rzeczowe aktywa trwałe	512	575	-	1 087
Pozostałe aktywa finansowe	190	(76)	-	114
Zapasy	26 276	(3 804)	7	22 479
Należności	12 052	(1 083)	(412)	10 557
Razem	47 185	(4 388)	(405)	42 392

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Rezerwy na zobowiązania:

WYSZCZEGÓLNIENIE	REZERWY / ZOBOWIĄZANIA			POZOSTAŁE REZERWY		RAZEM
	ODPRAWY EMERYTALNE, NAGRODY JUBILEUSZOWE	PREMIE	URLOPY	GWARANCJE	INNE	
Wartość rezerw na dzień 01.01.2025	6 429	16 643	5 349	24 680	5 886	58 987
Zwiększenie- utworzenie rezerwy w ciężar bieżącego wyniku	1 971	20 887	2 601	18 059	7 663	51 181
Zmniejszenie- odpisanie w przychody niewykorzystanych kwot	(118)	(1 774)	-	-	(3 432)	(5 324)
Wykorzystanie rezerwy- rozliczenie z kosztami	(1 053)	(19 262)	(1 779)	(6 086)	(2 460)	(30 640)
Przeszacowanie rezerwy ujęte w pozostałych całkowitych dochodach	51	-	-	-	-	51
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	-	7	5	39	-	51
Wartość rezerw na dzień 31.12.2025, w tym:	7 280	16 501	6 176	36 692	7 657	74 306
- rezerwy długoterminowe	6 077	-	-	1 516	-	7 593
- rezerwy krótkoterminowe	1 203	16 501	6 176	35 176	7 657	66 713

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9. Załącznik: Jednostkowe sprawozdanie spółki Apator S.A.

Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje skróconego sprawozdania finansowego (również przeliczone na EUR).

WYSZCZEGÓLNIENIE	w tys. PLN		w tys. EUR	
	bieżący okres	poprzedni okres	bieżący okres	poprzedni okres
	4 kwartały 2025 roku	4 kwartały 2024	4 kwartały 2025 roku	4 kwartały 2024
Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	526 229	536 578	124 193	124 664
Zysk z działalności operacyjnej	48 893	53 426	11 539	12 413
EBITDA	76 325	77 005	18 013	17 891
Zysk brutto	56 889	66 563	13 426	15 465
Zysk netto	58 333	63 081	13 767	14 656
Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy	58 333	63 081	13 767	14 656
Średnia ważona liczba akcji	32 637 899	32 647 073	32 637 899	32 647 073
Zysk netto na jedną akcję zwykłą [zł/ akcję]:	1,79	1,93	0,42	0,45
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	49 499	89 810	11 682	20 866
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	(11 179)	(31 428)	(2 638)	(7 302)
Przepływy pieniężne z działalności finansowej	(30 430)	(59 640)	(7 182)	(13 856)
Przepływy pieniężne razem	7 890	(1 258)	1 862	(292)
Sprawozdanie jednostkowe	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Aktywa razem	609 221	546 007	144 136	127 781
Aktywa trwałe	391 233	350 252	92 562	81 969
Aktywa obrotowe	217 988	195 755	51 574	45 812
Kapitał własny z udziałami niesprawującymi kontroli	461 625	425 042	109 216	99 472
Kapitał akcyjny	3 265	3 265	772	764
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	13 543	13 962	3 204	3 267
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	134 053	107 003	31 716	25 042
Średnia ważona liczba akcji	32 637 899	32 647 073	32 637 899	32 647 073
Wartość księgowa netto na jedną akcję zwykłą [zł/ akcję]:	14,14	13,02	3,35	3,05

Powyższe dane finansowe za okres 12 miesięcy 2025 roku i 12 miesięcy 2024 roku oraz na dzień 31.12.2025 roku i 31.12.2024 roku zostały przeliczone na EUR według następujących zasad:

- poszczególne pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych – według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów EUR ustalonych przez Narodowy Bank Polski na ostatni dzień każdego miesiąca okresu sprawozdawczego: od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku – 4,2372 EUR/PLN oraz od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku – 4,3042 EUR/PLN;
- poszczególne pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej – według średniego kursu EUR ustalonego przez Narodowy Bank Polski na dzień 31 grudnia 2025 roku – 4,2267, na dzień 31 grudnia 2024 roku – 4,2730.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.1. Sprawozdanie z sytuacji finansowej jednostki dominującej Apator S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Aktywa trwałe	391 233	350 252
Wartości niematerialne	18 322	16 204
Wartość firmy	34 506	34 506
Rzeczowe aktywa trwałe	128 166	99 388
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	18 124	15 125
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	171 007	171 007
- w tym inwestycje w jednostki zależne	171 007	171 007
Pozostałe aktywa długoterminowe	120	101
- od pozostałych jednostek	120	101
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	20 988	13 921
Aktywa obrotowe	217 988	195 755
Zapasy	116 946	84 562
Należności handlowe	79 670	77 126
- od jednostek powiązanych	3 566	2 110
- od pozostałych jednostek	76 104	75 016
Pozostałe należności krótkoterminowe	5 902	5 979
- od jednostek powiązanych	3 690	-
- od pozostałych jednostek	2 212	5 979
Pochodne instrumenty finansowe	2	602
- w pozostałych jednostkach	2	602
Udzielone pożyczki krótkoterminowe	-	10 068
- jednostkom powiązanym	-	10 068
Środki pieniężne	9 930	2 040
Pozostałe aktywa krótkoterminowe	5 538	7 308
- od jednostek powiązanych	209	329
- od pozostałych jednostek	5 329	6 979
Aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	-	8 070
AKTYWA RAZEM	609 221	546 007

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Kapitał własny	461 625	425 042
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	461 625	425 042
Kapitał podstawowy	3 265	3 265
Pozostałe kapitały	401 499	368 562
Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	(593)	(497)
Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	(879)	425
Niepodzielony wynik finansowy	58 333	53 287
- wynik bieżącego okresu	58 333	63 081
- odpisy z wyniku bieżącego roku	-	(9 794)
Zobowiązania	147 596	120 965
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	13 543	13 962
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu	9 816	10 434
Długoterminowe zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	3 727	3 528
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	134 053	107 003
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	5 953	10 649
- od pozostałych jednostek	5 953	10 649
Zobowiązania handlowe	51 448	37 313
- wobec jednostek powiązanych	2 401	1 170
- wobec pozostałych jednostek	49 047	36 143
Krótkoterminowe zobowiązania kontraktowe	1 149	3 222
- wobec pozostałych jednostek	1 149	3 222
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	2 715	2 424
Zobowiązania z tytułu innych podatków, cel i ubezpieczeń społecznych	9 620	9 971
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	14 726	9 587
- wobec jednostek powiązanych	58	760
- wobec pozostałych jednostek	14 668	8 827
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu	4 446	4 354
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	11 715	10 886
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	32 281	13 541
Zobowiązania związane z aktywami trwałymi zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży	-	5 056
PASYWA RAZEM	609 221	546 007

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.2. Informacje dotyczące zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego (pozycje pozabilansowe) jednostki dominującej Apator S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Należności warunkowe	68	4 941
Należności warunkowe od pozostałych jednostek	68	4 941
Zobowiązania warunkowe	41 815	37 336
Zobowiązania warunkowe wobec pozostałych jednostek	41 815	37 336
- w tym z tytułu udzielenia gwarancji i poręczeń	41 815	37 336
Pozostałe pozycje pozabilansowe	139 803	143 573
Hipoteka zwykła	40 000	40 000
Zabezpieczenie na majątku	99 803	103 573
Pozycje pozabilansowe razem	181 686	185 850

W związku z zaciągniętymi zobowiązaniami z tytułu kredytów i gwarancji Spółka posiada ustanowione następujące zabezpieczenia:

- Umowa wieloproduktowa z ING Bank Śląski S.A. (limit Grupy 210 mln zł):
 - hipoteka umowna na nieruchomości Apator S.A. w Ostaszewie do kwoty 40 mln zł (uwzględniona w powyższej tabeli),
 - zastaw rejestrowy na zapasach o wartości 73,3 mln zł (uwzględniony w powyższej tabeli),
 - zastaw rejestrowy na środkach trwałych o wartości 16,5 mln zł (uwzględniony w powyższej tabeli),
 - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk,
 - weksel „in blanco” wraz z deklaracją wekslową.
- Umowa kredytu limitu wielocelowego z Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A na łączną kwotę 80 mln zł (oprócz Apator S.A. stronami umowy są także spółki z Grupy Apator: Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A.):
 - oświadczenie o poddaniu się egzekucji do wysokości 80 mln zł,
 - zastaw rejestrowy na środkach trwałych o wartości 10 mln zł (uwzględniony w powyższej tabeli),
 - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk.

Do 31 grudnia 2025 roku Spółka nie uruchomiła środków z tytułu kredytu obrotowego. Wykorzystywany natomiast jest limit na gwarancje i akredytywy.

W okresie sprawozdawczym Apator S.A. wywiązywał się z zobowiązań wynikających z zawartych umów kredytowych.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Pozycje warunkowe i pozostałe pozycje nieujęte w skróconym jednostkowym sprawozdaniu z sytuacji finansowej

Gwarancje

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Apator S.A. posiadał aktywne gwarancje wystawione przez:

TU Hermes S.A.:

- Z tytułu gwarancji usunięcia wad i usterek w wysokości 7,6 mln zł, maksymalnie do 29 czerwca 2029 roku.

ING Bank Śląski S.A.:

- Z tytułu gwarancji należytego wykonania w wysokości 9,8 mln zł, maksymalnie do 24 października 2028 roku;
- Z tytułu gwarancji usunięcia wad i usterek w wysokości 2,4 mln zł, maksymalnie do 1 kwietnia 2030 roku;
- Z tytułu wykonania płatności z umów w wysokości 463 tys. zł, maksymalnie do 17 listopada 2028 roku;
- Z tytuł wadium w wysokości 1,4 mln zł do 23 marca 2026 roku.

PZU S.A.:

- Z tytułu gwarancji usunięcia wad i usterek w wysokości 321 tys. zł, maksymalnie do 17 stycznia 2028 roku.

KUKE S.A.:

- Z tytułu gwarancji należytego wykonania w wysokości 12 tys. zł, maksymalnie do 15 czerwca 2026 roku.

PKO BP S.A.:

- Z tytułu gwarancji należytego wykonania w wysokości 18,2 mln zł, maksymalnie do 30 stycznia 2027 roku;
- Z tytułu usunięcia wad i usterek w wysokości 1,4 mln zł, maksymalnie z terminem 30 października 2030 roku;
- Z tytułu wadium w wysokości 0,2 mln zł, maksymalnie do 18 marca 2026 roku.

Dodatkowo, na dzień 31 grudnia 2025 roku Apator S.A. był beneficjentem gwarancji płatniczych na łączną kwotę 68,1 tys. zł.

Weksle

Apator S.A. złożył także (oprócz weksla zabezpieczającego umowę wieloproduktową z ING Bank Śląski S.A.) 10 szt. weksli in blanco tytułem zabezpieczenia z umowy TU Euler Hermes S.A. o udzielanie gwarancji kontraktowych w ramach limitu odnawialnego (limit dla Grupy 25 mln zł), 3 weksle tytułem zabezpieczenia umowy o udzielanie gwarancji kontraktowych zawartej z PZU S.A. oraz 5 weksli tytułem zabezpieczenia umowy o udzielanie gwarancji kontraktowych z KUKE S.A.

Oświadczenia o poddaniu się egzekucji

Oprócz oświadczenia o poddaniu się egzekucji związanego z umową kredytową PKO BP S.A. (łącznie 80 mln zł), Apator S.A. jest stroną oświadczeń o poddaniu się egzekucji w związku z zawarciem umów najmu (673,7 tys. zł).

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.3. Sprawozdanie z całkowitych dochodów jednostki dominującej Apator S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres			
	od 01.10.2025	od 01.10.2024	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Przychody ze sprzedaży dóbr i usług	136 803	136 958	526 229	536 578
- jednostkom powiązanym	9 280	7 728	41 655	52 362
- pozostałym jednostkom	127 523	129 230	484 574	484 216
Koszt własny sprzedaży	(117 359)	(102 218)	(400 796)	(394 861)
- jednostkom powiązanym	(7 311)	(4 581)	(31 422)	(42 412)
- pozostałym jednostkom	(110 048)	(97 637)	(369 374)	(352 449)
Zysk brutto ze sprzedaży	19 444	34 740	125 433	141 717
Koszty sprzedaży	(6 925)	(5 771)	(23 071)	(19 843)
Koszty ogólnego zarządu	(19 805)	(15 031)	(72 417)	(64 008)
Zysk ze sprzedaży	(7 286)	13 938	29 945	57 866
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	(64)	386	(40)	461
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	16 973	(3 716)	18 988	(4 901)
Przychody	17 195	1 015	20 268	1 533
Koszty	(222)	(4 731)	(1 280)	(6 434)
Zysk z działalności operacyjnej	9 623	10 608	48 893	53 426
Wynik na działalności finansowej	(1 177)	1 152	7 996	13 137
Przychody	138	(47)	11 511	14 875
Koszty	(1 315)	1 199	(3 515)	(1 738)
Zysk przed opodatkowaniem	8 446	11 760	56 889	66 563
Podatek dochodowy	6 172	3 671	1 444	(3 482)
Zysk netto, z tego przypadający:	14 618	15 431	58 333	63 081
akcjonariuszom spółki	14 618	15 431	58 333	63 081
Zysk netto na jedną akcję zwykłą:				
- podstawowy	0,45	0,47	1,79	1,93
- rozwodniony	0,45	0,47	1,79	1,93
Średnia ważona liczba akcji	32 637 899	32 647 073	32 637 899	32 647 073
Inne całkowite dochody				
Inne całkowite dochody	412	(459)	(1 400)	214
Pozycje, które mogą w przyszłości być przeklasyfikowane do wyniku finansowego:				
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	508	(126)	(1 304)	547
Pozycje, które w przyszłości nie będą przeklasyfikowane do wyniku finansowego:				
Zyski i straty aktuarialne	(96)	(333)	(96)	(333)
Całkowite dochody ogółem	15 030	14 972	56 933	63 295
Całkowite dochody ogółem, z tego przypadające:	15 030	14 972	56 993	63 295
akcjonariuszom spółki	15 030	14 972	56 993	63 295

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.4. Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym jednostki dominującej Apator S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kapitał podstawowy	Pozostałe kapitały	Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	Niepodzielony wynik finansowy	Kapitał własny ogółem
Saldo na dzień 01.01.2025	3 265	368 562	(497)	425	53 287	425 042
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025	-	32 937	(96)	(1 304)	5 046	36 583
Zysk netto za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	-	-	-	-	58 333	58 333
Inne całkowite dochody:	-	-	(96)	(1 304)	-	(1 400)
<i>Pozycje, które mogą być w przyszłości przeklasyfikowane do wyniku finansowego:</i>						
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	(1 304)	-	(1 304)
<i>Pozycje, które przyszłości nie będą przeklasyfikowane do wyniku finansowego:</i>						
Przeszacowanie rezerwy z tytułu programu określonych świadczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	(96)	-	-	(96)
Całkowite dochody ujęte w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025	-	-	(96)	(1 304)	58 333	56 933
Transakcje z właścicielami ujęte bezpośrednio w kapitale własnym:	-	32 937	-	-	(53 287)	(20 350)
Dywidendy	-	-	-	-	(19 588)	(19 588)
Zakup akcji własnych	-	(762)	-	-	-	(762)
Podział wyniku na kapitał zapasowy	-	33 699	-	-	(33 699)	-
Saldo na dzień 31.12.2025	3 265	401 499	(593)	(879)	58 333	461 625

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE		Kapitał podstawowy	Pozostałe kapitały	Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	Niepodzielony wynik finansowy	Kapitał własny ogółem
Saldo na dzień 01.01.2024		3 265	350 271	(164)	(122)	28 085	381 335
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024		-	18 291	(333)	547	25 202	43 707
	Zysk netto za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	-	-	-	-	63 081	63 081
Inne całkowite dochody:		-	-	(333)	547	-	214
Pozycje, które mogą być w przyszłości przeklasyfikowane do wyniku finansowego:							
	Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	547	-	547
Pozycje, które przyszłości nie będą przeklasyfikowane do wyniku finansowego:							
	Przeszacowanie rezerwy z tytułu programu określonych świadczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	(333)	-	-	(333)
Całkowite dochody ujęte w okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024		-	-	(333)	547	63 081	63 295
	Transakcje z właścicielami ujęte bezpośrednio w kapitale własnym:	-	18 291	-	-	(37 879)	(19 588)
	Dywidendy	-	-	-	-	(19 588)	(19 588)
	Podział wyniku na kapitał zapasowy	-	18 291	-	-	(18 291)	-
Saldo na dzień 31.12.2024		3 265	368 562	(497)	425	53 287	425 042

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.5. Rachunek przepływów pieniężnych jednostki dominującej Apator S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk przed opodatkowaniem	56 889	66 563
Korekty:	4 624	10 581
Amortyzacja wartości niematerialnych	5 256	6 114
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	17 382	13 336
Amortyzacja aktywów z tytułu prawa do użytkowania	4 794	4 129
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	575	1 412
Zysk na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	(16 980)	(526)
Zyski z wyceny nieruchomości inwestycyjnych według wartości godziwej	-	(717)
(Zyski) straty z tytułu zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych	143	(39)
Koszty odsetek	734	1 322
Przychody z tytułu odsetek	(347)	(134)
Przychody z tytułu dywidend	(9 312)	(14 134)
Inne korekty	2 379	(182)
Środki pieniężne z działalności operacyjnej przed uwzględnieniem zmian w kapitale obrotowym	61 513	77 144
Zmiana stanu zapasów	(32 384)	26 187
Zmiana stanu należności	533	(18 938)
Zmiana stanu pozostałych aktywów	1 306	(662)
Zmiana stanu zobowiązań	3 884	5 126
Zmiana stanu rezerw	19 650	3 649
Środki pieniężne wygenerowane w toku działalności operacyjnej	54 502	92 506
Zapłacony podatek dochodowy	(5 003)	(2 696)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	49 499	89 810
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	(7 185)	(3 957)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	(43 296)	(30 376)
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	24 214	774
Pożyczki udzielone	-	(10 000)
Otrzymane spłaty pożyczek udzielonych	10 000	-
Otrzymane odsetki od pożyczki	416	66
Otrzymane dywidendy	9 312	14 134
Inne wydatki	(4 640)	(2 069)
Środki pieniężne netto wykorzystane z działalności inwestycyjnej	(11 179)	(31 428)
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Nabycie akcji własnych	(762)	-
Spłaty kredytów i pożyczek	(4 696)	(34 759)
Odsetki zapłacone	(145)	(754)
Dywidendy wypłacone	(19 588)	(19 588)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(4 405)	(3 969)
Inne wydatki	(834)	(570)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(30 430)	(59 640)
Zwiększenie (zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych	7 890	(1 258)
Środki pieniężne na początek okresu	2 040	3 298
Środki pieniężne na koniec okresu	9 930	2 040

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.6. Koszty rodzajowe

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Amortyzacja	27 432	23 579
Zużycie materiałów i energii	238 904	242 415
Usługi obce	74 516	68 457
Świadczenia pracownicze	115 791	107 141
Pozostałe koszty	17 976	14 831
Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	(4 411)	(5 896)
Zmiana stanu wyrobów gotowych i produkcji niezakończonych	14 847	14 153
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	11 229	14 032
Koszty w układzie rodzajowym razem	496 284	478 712

9.7. Pozostała działalność operacyjna

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Pozostałe przychody operacyjne	20 268	1 533
Wynik na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	16 980	526
Wycena nieruchomości inwestycyjnej	-	717
Rozwiązanie rezerw na zobowiązania	2 834	-
Odszkodowania otrzymane z tytułu rzeczowych aktywów trwałych	101	143
Otrzymane odszkodowania i kary umowne	66	84
Otrzymane darowizny	15	37
Pozostałe przychody	272	26
Pozostałe koszty operacyjne	(1 280)	(6 434)
Koszty związane ze sprzedażą rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych	(169)	(83)
Koszt zlikwidowanych rzeczowych aktywów trwałych	-	(571)
Utworzenie odpisów aktualizujących rzeczowe aktywa trwałe	(575)	(453)
Utworzenie odpisów aktualizujących wartości niematerialne	-	(959)
Utworzenie rezerwy na zobowiązania	-	(3 438)
Straty losowe i inne szkody w składnikach majątku	(140)	(45)
Zaniechane inwestycje	(65)	(194)
Przekazane darowizny	(19)	(33)
Zapłacone kary, grzywny, odszkodowania	(163)	(154)
Koszty sądowe, komornicze, zastępstwo procesowe	(14)	(24)
Pozostałe koszty	(135)	(480)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	18 988	(4 901)

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.8. Działalność finansowa

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Przychody finansowe	11 511	14 875
Dywidendy i udziały w zyskach	9 312	14 134
Odsetki od pożyczki	347	134
Odsetki od środków na rachunkach bankowych	264	62
Odsetki od należności	139	162
Dodatnie różnice kursowe	1 298	-
Gwarancje udzielone	147	57
Pozostałe przychody	4	326
Koszty finansowe	(3 515)	(1 738)
Odsetki i prowizje od kredytów i pożyczek	(346)	(207)
Odsetki płatne do budżetu	(24)	(274)
Odsetki od zobowiązań	(3)	(1)
Odsetki od zobowiązań leasingowych	(589)	(568)
Pozostałe odsetki	(136)	(81)
Ujemne różnice kursowe	-	(109)
Koszty z tytułu transakcji walutowych (w tym instrumentów pochodnych)	(2 089)	(17)
Gwarancje i prowizje bankowe (poza prowizjami od kredytów)	(328)	(481)
Wynik na działalności finansowej	7 996	13 137

9.9. Informacja o korektach z tytułu rezerw, rezerwie i aktywach z tytułu odroczonego podatku dochodowego, o których mowa w ustawie o rachunkowości, dokonanych odpisach aktualizujących wartość składników aktywów

Aktywa z tytułu odroczonego podatku oraz rezerwa na podatek dochodowy

WYSZCZEGÓLNIENIE	Aktywa		Rezerwy	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Rzeczowe aktywa trwałe	389	279	1 576	2 019
Nieruchomości inwestycyjne	-	-	-	151
Aktywa finansowe	268	268	-	114
Instrumenty pochodne	226	7	-	-
Zapasy	2 741	3 053	-	-
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	3 005	2 777	-	-
Rezerwy	7 136	3 583	-	-
Odpisy aktualizujące należności	394	384	-	-
Ulga podatkowa z tyt. SSE do rozliczenia w przyszłych okresach	7 100	5 500	-	-
Pozostałe	1 433	503	127	149
Razem	22 692	16 354	1 703	2 433
Nettowanie aktywa i rezerwy	(1 704)	(2 433)	(1 704)	(2 433)
Aktywa / rezerwy z tytułu podatku odroczonego wykazane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej	20 988	13 921	-	-

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Efektywna stopa podatkowa:

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Zysk przed opodatkowaniem	56 889	66 563
Zastosowana stawka podatkowa	19,00%	19,00%
Podatek dochodowy obliczony według obowiązującej stawki	10 809	12 647
Korekty	(12 253)	(9 165)
Ulga SSE rozpoznana poza aktywem podatkowym	(3 815)	(1 353)
Podatek od innych przychodów zwolnionych z opodatkowania	(1 769)	(2 685)
Podatek od kosztów niestanowiących kosztów uzyskania przychodów (różnice trwałe)	432	378
Aktywo na podatek z tytułu działalności w SSE	(7 100)	(5 500)
Inne odliczenia podatkowe	(1)	(5)
Podatek dochodowy wykazany w sprawozdaniu z całkowitych dochodów	(1 444)	3 482
Efektywna stopa podatkowa	-2,54%	5,23%

Odpisy aktualizujące aktywa trwałe i obrotowe:

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025		
	Stan na początek okresu	Zmiana w okresie	Stan na koniec okresu
Wartości niematerialne	959	-	959
Rzeczowe aktywa trwałe	512	575	1 087
Pozostałe aktywa finansowe	1 522	-	1 522
Zapasy	15 998	(1 567)	14 431
Należności	2 036	40	2 076
Razem	21 027	(952)	20 075

Rezerwy na zobowiązania:

WYSZCZEGÓLNIENIE	REZERWY / ZOBOWIĄZANIA			POZOSTAŁE REZERWY		RAZEM
	ODPRAWY EMERYTALNE, NAGRODY JUBILEUSZOWE	PREMIE	URLOPY	GWARANCJE	INNE	
Wartość rezerw na dzień 01.01.2025	4 089	8 332	1 993	8 066	5 475	27 955
Zwiększenie- utworzenie rezerwy w ciężar bieżącego wyniku	919	12 779	506	17 993	6 293	38 490
Zmniejszenie- odpisanie w przychody niewykorzystanych kwot	-	(1 051)	-	-	(2 822)	(3 873)
Wykorzystanie rezerwy- rozliczenie z kosztami	(502)	(11 508)	(115)	(1 305)	(1 419)	(14 849)
Wartość rezerw na dzień 31.12.2025, w tym:	4 506	8 552	2 384	24 754	7 527	47 723
- rezerwy długoterminowe	3 727	-	-	-	-	3 727
- rezerwy krótkoterminowe	779	8 552	2 384	24 754	7 527	43 996

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.10. Korekta danych porównawczych

W trakcie prac związanych z przygotowaniem skróconego półrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za pierwsze półrocze 2025 roku, Grupa podjęła decyzję o korekcie sprawozdania z sytuacji finansowej za 2024 rok. W toku procedury badania sprawozdania finansowego za 2024 rok przez biegłego rewidenta, w jednej ze spółek zależnych dokonano zmiany, polegającej na obniżeniu kwoty pozostałych rezerw krótkoterminowych oraz zwiększeniu odpisów aktualizujących pozostałych należności krótkoterminowych. Zmiana ta nastąpiła po zatwierdzeniu i publikacji skonsolidowanego sprawozdania za 2024 rok. W związku z powyższym podjęto decyzję o przekształceniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego za 2024 rok.

Korekta spowodowała zmniejszenie sumy bilansowej o 786 tys. zł. Wpływ korekty na skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Apator zaprezentowano w poniższych tabelach.

1) Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

POZYCJE SPRAWOZDANIA	Wartość przed korektą	Przeniesienie rezerwy z tyt. umowy o niezakończone usługi wdrożeniowe do pozostałych należności (zwiększenie odpisu na należności)	Wartość po korekcie
Aktywa trwałe	497 947	-	497 947
Aktywa obrotowe	467 410	(786)	466 624
Pozostałe należności krótkoterminowe	9 421	(786)	8 635
Pozostałe pozycje	457 989	-	457 989
AKTYWA RAZEM	965 357	(786)	964 571
Kapitał własny	592 502	-	592 502
Zobowiązania	372 855	(786)	372 069
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	63 274	-	63 274
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	309 581	(786)	308 795
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	29 785	(786)	28 999
Pozostałe pozycje	279 796	-	279 796
PASYWA RAZEM	965 357	(786)	964 571

2) Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych

Pozycja sprawozdania	Wartość przed korektą	Przeniesienie rezerwy z tyt. umowy o niezakończone usługi wdrożeniowe do pozostałych należności (zwiększenie odpisu na należności)	Wartość po korekcie
Środki pieniężne z działalności operacyjnej przed uwzględnieniem zmian w kapitale obrotowym	149 575	-	149 575
Zmiana stanu należności	(8 434)	786	(7 648)
Zmiana stanu rezerw	19 005	(786)	18 219
Pozostałe pozycje	(3 400)	-	(3 400)
Środki pieniężne wygenerowane w toku działalności operacyjnej	156 746	-	156 746

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Apator SA

ul. Gdańska 4a, lok C4,
87-100 Toruń

Adres do korespondencji

Apator SA Centrum
Ostaszewo 57C
87-148 Łysomice

tel. +48 (56) 61 91 111
fax +48 (56) 61 91 295
e-mail apator@apator.com

www.apator.com

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		