



Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Apator w 2023 roku

Obejmujące Sprawozdanie Zarządu
z działalności Apator S.A.

Toruń, 26 kwietnia 2024 r.

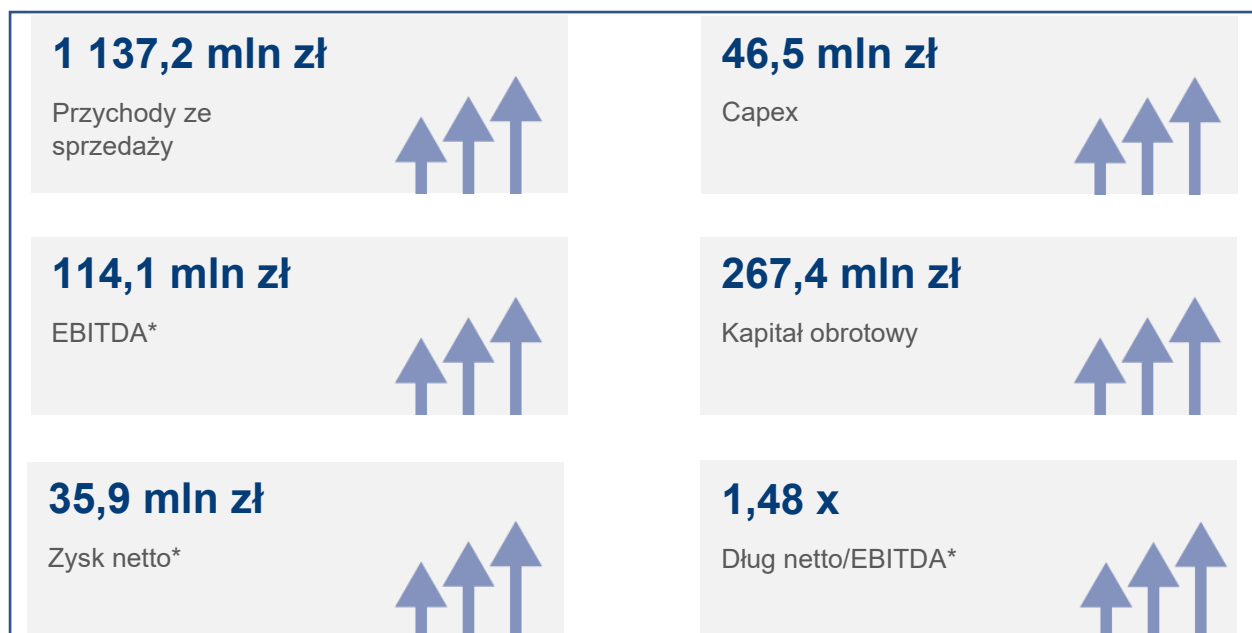


Spis treści

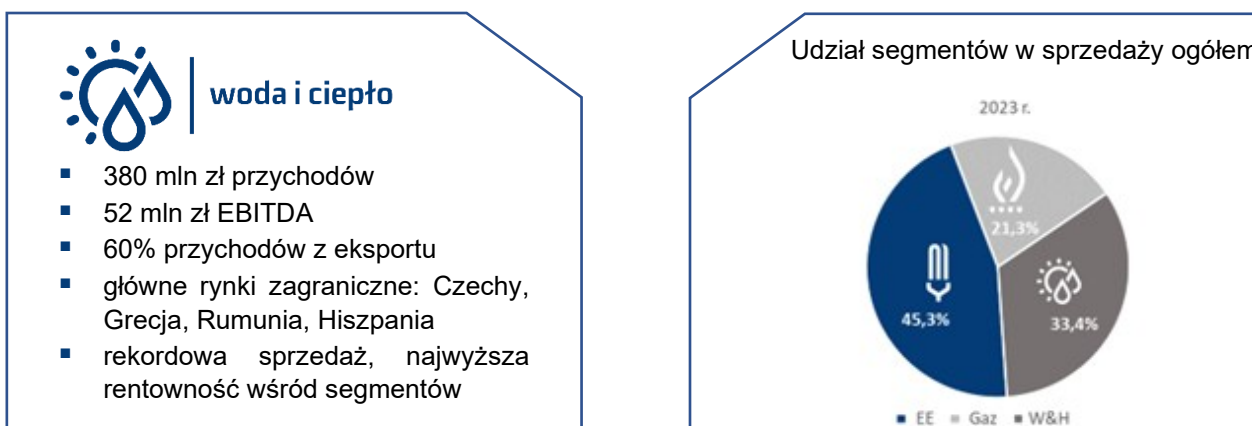
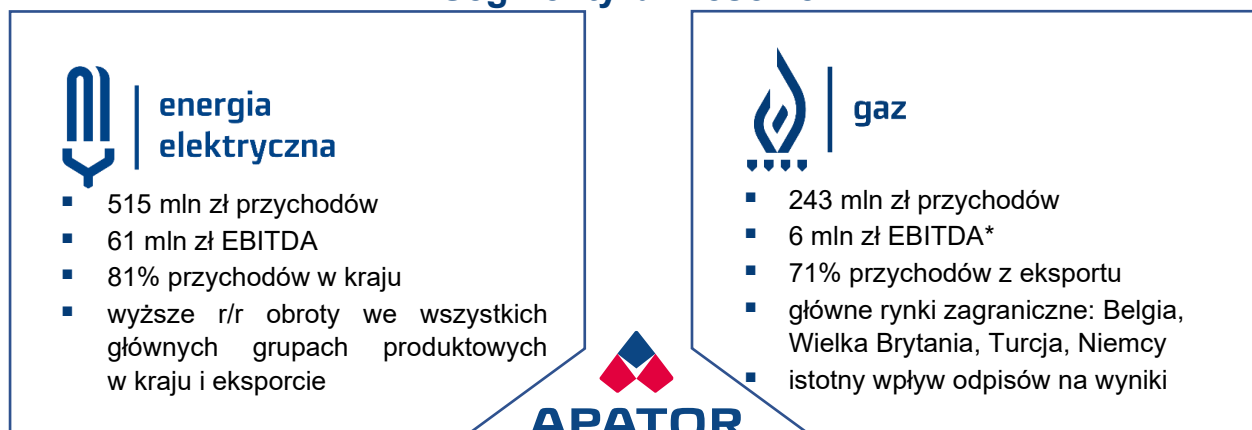
1.	Model biznesowy i organizacja grupy kapitałowej.....	4
2.	Strategia biznesowa	6
3.	Segmenty biznesowe Grupy Apator	8
4.	Skonsolidowane wyniki Grupy Apator	26
5.	Jednostka dominująca – Apator S.A.	37
6.	Wykaz istotniejszych zdarzeń w 2023 r.	43
7.	Wykaz istotniejszych zdarzeń, które wystąpiły po 31 grudnia 2023 r.	48
8.	Czynniki ryzyka i zagrożeń	49
9.	Kredyty, pożyczki, poręczenia, gwarancje	58
10.	Postępowania toczące się przed sądem, organem arbitrażowym lub administracji publicznej	61
11.	Transakcje z jednostkami powiązanymi	61
12.	Jednostki podlegające konsolidacji na dzień 31 grudnia 2023 r.	62
13.	Oświadczenia Zarządu	63
14.	Oświadczenia Rady Nadzorczej.....	64
15.	Ład korporacyjny w Apator S.A.	64
16.	Sprawozdanie na temat informacji niefinansowych	86

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Grupa Apator w 2023 roku



Segmenty biznesowe



*) EBITDA i zysk netto skorygowane o wpływ zdarzeń jednorazowych

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1. Model biznesowy i organizacja grupy kapitałowej

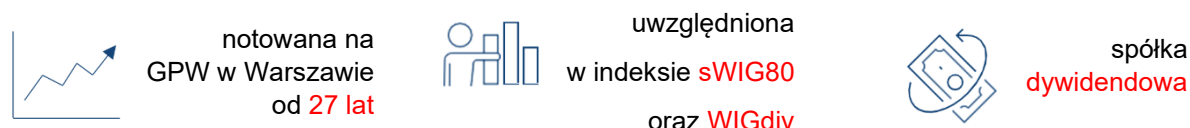
1.1. Organizacja Grupy Apator

Grupa Apator to międzynarodowa grupa kapitałowa producentów urządzeń i systemów pomiarowych oraz dostawców rozwiązań wspierających pracę sieci elektroenergetycznych, wodnych i gazowych.



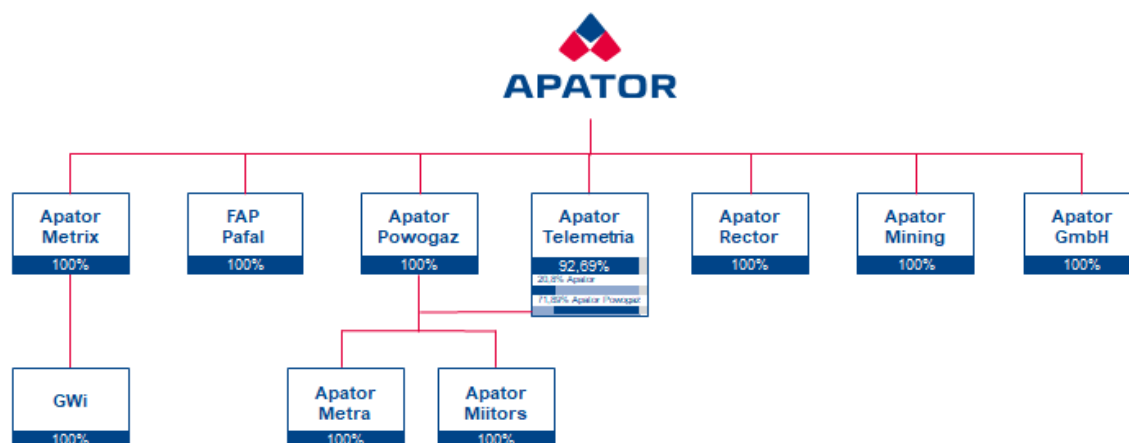
Spółki Grupy Apator wchodzą w skład sektora elektromaszynowego i koncentrują swoją działalność na produkcji i sprzedaży urządzeń pomiarowych (liczniki energii elektrycznej, gazomierze, wodomierze i ciepłomierze), aparatury kontrolno-pomiarowej, rozdzielczej i sterowniczej, systemów informatycznych klasy SCADA oraz współpracujących z nimi urządzeń telemechaniki, zabezpieczeń oraz innych urządzeń sieciowych dla systemów rozproszonych, zapewniających możliwość zdalnego sterowania i nadzoru sieci elektroenergetycznej w pełnym zakresie napięć, jak również urządzeń odczytujących i transmitujących dane. Grupa Apator wdraża także rozwiązania wspierające transformację energetyczną i rozwój energetyki odnawialnej (m.in. urządzenia do automatyzacji, systemy do nadzoru OZE, magazyny energii).

Podmiotem dominującym Grupy Kapitałowej Apator jest spółka Apator S.A. z siedzibą w Toruniu.



1.2. Skład Grupy Apator

Struktura Grupy na dzień 31 grudnia 2023 r. oraz na dzień publikacji niniejszego sprawozdania przedstawia się następująco:



Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1.3. Zmiany w organizacji Grupy Apator

W 2023 r. i po dacie bilansowej nie nastąpiły żadne zmiany w strukturze jednostki gospodarczej, w tym w wyniku połączenia jednostek gospodarczych, przejęcia lub sprzedaży jednostek grupy kapitałowej Emitenta, inwestycji długoterminowych, podziału i restrukturyzacji. Po dacie bilansowej (w związku z niekorzystnym rozwojem sytuacji na brytyjskim rynku gazu w spółce GWi Ltd. i istotnym pogorszeniem perspektyw jej działalności i kondycji finansowej) Rada Dyrektorów spółki podjęła decyzję o złożeniu wniosku o wszczęcie likwidacji w postępowaniu zarządczym.

1.4. Model biznesowy Grupy Apator

Działalność Grupy Apator jest zorganizowana w trzech segmentach:

<div> <div>  energia elektryczna </div> <div>  gaz </div> <div>  woda i ciepło </div> </div>			
Segmenty biznesowe			
Linie Biznesowe	 opomiarowanie energii elektrycznej  aparatura łączeniowa  automatyka  ICT		
Spółki wchodzące w skład Segmentu	<ul style="list-style-type: none"> Apator S.A. (Toruń, Łódź, Poznań) Apator Rector (Zielona Góra) FAP Pafal (Świdnica) Apator GmbH (Niemcy) 	<ul style="list-style-type: none"> Apator Metrix (Tczew) GWi (Wielka Brytania)* Apator GmbH (Niemcy) 	<ul style="list-style-type: none"> Apator Powogaz (Jaryszki) Apator Telemetry (Słupsk) Apator Metra (Czechy) Apator Miitors (Dania)
Rozwiązania	<ul style="list-style-type: none"> Elektroniczne liczniki energii (domowe, mieszkaniowe, przemysłowe, prosumenckie), w tym rozwiązania klasy smart (z funkcją zdalnego odczytu) Urządzenia do rozdziału energii Systemy sterowania i nadzoru Systemy do zarządzania danymi pomiarowymi Rozwiązania dla OZE (automatyka, systemy do zarządzania OZE, magazyny energii) <div>  Licznik OTUS 3  Systemy sterowania i nadzoru  Rozłącznik smartARS pro </div>	<ul style="list-style-type: none"> Gazomierze mechaniczne (domowe, przemysłowe), w tym rozwiązania klasy smart (z funkcją zdalnego odczytu) Usługi zdalnego odczytu, system umożliwiający wstrzymanie i wznowienie dostaw gazu za pomocą sieci GSM <div>  Gazomierz iSMART 2  hybridSMART </div>	<ul style="list-style-type: none"> Wodomierze mechaniczne (mieszkaniowe, domowe, przemysłowe) – w tym rozwiązania klasy smart (z funkcją zdalnego odczytu) Wodomierze ultradźwiękowe Ciepłomierze, podzielniki kosztów ogrzewania Usługi zdalnego odczytu i rozliczeń zużycia mediów, systemy wspierające zarządzanie infrastrukturą sieci <div>  Wodomierz ULTRIMIS W  JS Smart+  Podzielnik E-ITN </div>
Główni klienci	<ul style="list-style-type: none"> zakłady energetyczne (OSD) hurtownie elektroenergetyczne, przedsiębiorstwa elektromontażowe i elektroinstalacyjne budownictwo, przemysł, kolej 	<ul style="list-style-type: none"> spółki gazownicze/ dystrybutorzy i dostawcy gazu 	<ul style="list-style-type: none"> przedsiębiorstwa wod-kan i energii cieplnej spółdzielnie mieszkaniowe budownictwo

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

	<ul style="list-style-type: none"> ■ jednostki samorządu terytorialnego (JST) ■ farmy fotowoltaiczne i wiatrowe, klastry i spółdzielnie energetyczne, inni uczestnicy sektora OZE 		■ przemysł
Główne rynki	Polska, Niemcy, Brazylia, Rumunia, Węgry, Izrael	Polska, Belgia, Wielka Brytania, Turcja, Niemcy	Polska, Czechy, Grecja, Rumunia, Hiszpania, Niemcy
Skala sprzedaży w 2023 r.	515,0 mln zł	242,6 mln zł	379,6 mln zł
Udział eksportu w przychodach segmentu w 2023 r.	18,9%	70,6%	60,1%

*) W związku z istotnym pogorszeniem kondycji finansowej i perspektyw dalszej działalności GWi Ltd., Rada Dyrektorów spółki podjęła decyzję o złożeniu wniosku o wszczęcie likwidacji w postępowaniu zarządczym.

2. Strategia biznesowa

2.1. Misja, wizja, cele

W czwartym kwartale 2022 r. Apator opublikował aktualizację Strategii Grupy Apator i określił jej nowy horyzont czasowy na lata 2023-2025. Aktualizacja i modyfikacja Strategii nastąpiły ze względu na istotne zaburzenia w otoczeniu zewnętrznym spowodowane pandemią, a następnie konfliktem zbrojnym na Ukrainie. Aktualizacja kierunków i celów strategicznych wynikała także z nowych wyzwań, w tym:

- radykalnego wzrostu cen energii i paliw wymuszającego wzrost efektywności ich użytkowania, dywersyfikację paliw, przyspieszenie rozwoju OZE i przebudowę sieci,
 - odejścia od rosyjskiego gazu i związanej z tym polityki odejścia od gazu w UE,
 - nowych europejskich planów i programów finansowych wspierających transformację energetyczną i dążenie gospodarki unijnej do neutralności klimatycznej: Green Deal i Blue Deal, Fit for 55 i RePowerEU.
- Grupa Apator pracuje obecnie nad operacjonalizacją inicjatyw w ramach linii biznesowych strategii oraz wypracowaniem założeń strategii grupowej w celu poprawy efektywności i usprawnienia procesu zarządzania w ramach Grupy.

Głównymi klientami Grupy pozostają klienci sektora „utilities” (operatorzy systemów dystrybucji energii elektrycznej, gazu, przedsiębiorstwa z branży ciepłowniczej i wod-kan). Rynek energetyczny stopniowo ulega decentralizacji i dywersyfikacji - coraz większy udział będą w nim stanowiły mniejsze podmioty realizujące własne cele dotyczące niezależności energetycznej, zwiększenia efektywności czy dynamicznego sterowania przepływami energii i mediów. Do grona „tradycyjnych” klientów Grupy Apator dołączają nowe grupy: lokalne społeczności energetyczne, klastry, gminy, zakłady przemysłowe, prosumenci i mniejsze przedsiębiorstwa sieciowe o rozproszonej geograficznie strukturze, w tym OSDn (niezależni operatorzy), sieci sklepów, magazyny logistyczne itp., dla których Apator przygotowuje dedykowane rozwiązania i produkty. Rozwiązania techniczne oferowane pod marką Apator będą wspierały aktywnych i świadomych uczestników rynku energii, oferując im korzyści funkcjonalne i oszczędności. Apator tym samym będzie wspierał dekarbonizację, decentralizację i digitalizację polskiej i europejskiej energetyki (3D). Ambicją Grupy pozostaje utrzymanie pozycji europejskiego lidera w dostarczaniu rozwiązań hardware’owych i software’owych w zakresie Smart Meteringu i Zarządzania Energią. Apator podtrzymuje także dotychczasowe kierunki rozwoju w zakresie rozwiązań umożliwiających efektywne zarządzanie zasobami naturalnymi i wspierających innowacyjne przedsiębiorstwa energetyczne w podejmowaniu wyzwań związanych z transformacją energetyczną. Segment Woda i Ciepło sukcesywnie poszerza ofertę i zwiększa skalę sprzedaży innowacyjnych wodomierzy ultradźwiękowych, rozwijając jednocześnie rozwiązania oparte na technologiach komunikacyjnych.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Cele segmentu Gaz wymagały rewizji ze względu na sytuację geopolityczną i politykę odejścia od gazu w Europie. Trwają prace rozwojowe nad nowymi rozwiązaniami pozwalającymi na dywersyfikację produktową działalności i pozyskanie nowych klientów.

Jednocześnie, z uwagi na niestabilną sytuację geopolityczną i dynamiczne zmiany w otoczeniu makroekonomicznym i biznesowym, strategia będzie podlegała częstszym przeglądom i dostosowywaniu do zachodzących zmian.

2.2. Realizacja Strategii

Po okresie zawirowań związanych z pandemią i gwałtownymi zmianami sytuacji geopolitycznej, dzięki systematycznej pracy i dotychczasowym osiągnięciom obecnie Grupa Apator jest lepiej przygotowana do realizacji celów w kolejnych latach, tym bardziej że dostrzegamy poprawę stabilności biznesów Apatora i rodzące się możliwości lepszego i bardziej długoterminowego planowania ich rozwoju. Odważniejsze patrzenie w przyszłość, realizowanie ambitnych inicjatyw oraz wzrost aktywności innowacyjnej połączone z szybko postępującą automatyzacją i optymalizacją procesów wewnętrznych (także z wykorzystaniem AI) pozwala na formułowanie odważniejszych celów biznesowych i kompleksową obsługę potrzeb klienta. Warto zaznaczyć, że rozwiązania związane z integracją systemów mogą charakteryzować się atrakcyjną marżą, co z kolei pozytywnie wpłynie na zyskowność firmy.

Grupa Apator, dzięki silnym fundamentom, zdywersyfikowanemu biznesowi i szerokiej skali działania oraz elastyczności wykazała relatywną odporność na gospodarcze perturbacje. Obecnie skupia się na dalszym wzroście elastyczności działania, doskonaleniu i optymalizacji procesów produkcyjnych, gospodarki magazynowej oraz automatyzacji. Kontynuowane są prace rozwojowe w zakresie technologii zdalnej komunikacji urządzeń pomiarowych oraz rozwiązań wspierających efektywność zarządzania sieciami dystrybucyjnymi. Prowadzone są dalsze działania w kierunku rozbudowy portfolio rozwiązań dla OZE (w tym pierwsze wdrożenie magazynu energii i stacji ładowania EV).

Przebieg konfliktu na Wschodzie, w tym możliwa zmiana globalnego układu sił i przepływów gospodarczych, będą determinowały działalność Grupy Apator w perspektywie krótko- i średnioterminowej. Sytuacja ta z jednej strony powoduje pogłębienie problemów z dostępnością komponentów do produkcji oraz łańcuchami dostaw, dalszą inflacją kosztów (surowce i materiały, fracht, media, paliwa, wynagrodzenia) i wysokie koszty finansowania, a z drugiej daje szansę na przyspieszenie zmian we wdrażaniu polityk energetycznych nakierowanych na rozwój OZE i efektywne gospodarowanie zasobami: wodą, energią, ciepłem i gazem. Obecne i przyszłe działania Grupy wpisują się w cele europejskie zmierzające do reelektrofikacji i reindustrializacji Europy z celem uzyskania jak najwyższego „local-content” europejskiego i polskiego, co zapewni bezpieczeństwo także w przypadku ewentualnych kolejnych zaburzeń w łańcuchach wartości i dostaw.

Grupa stawia na wykorzystanie szans rynkowych na dynamicznie rozwijającym się rynku rozwiązań dla OZE, a także wpisanie oferty w coraz bardziej widoczne trendy efektywnego i zrównoważonego zarządzania mediami, udział w transformacji energetycznej, dalszy rozwój urządzeń służących do automatyzacji, zdalnego sterowania siecią oraz zdalnego pomiaru, odczytu i rozliczania energii. W segmencie Gazu oczekuje się wzrostu udziału własnych inteligentnych rozwiązań w miksie produktowym, a w segmencie Wody i Ciepła widać duży potencjał rozwoju w branży wod-kan, między innymi dzięki wzrostowi znaczenia potrzeby oszczędzania zasobów wodnych i rozwoju urządzeń związanych z precyzyjnym opomiarowaniem oraz racjonalnym zarządzaniem tym cennym zasobem.

Grupa Apator w większym stopniu będzie realizowała usługi cyfrowe i wykorzystywała potencjał danych, udostępniając jednocześnie możliwości dynamicznego sterowania przepływami energii i mediów. Wykorzystanie doświadczenia Grupy w dostarczaniu narzędzi i wyjątkowych kompetencji zdobytych na obsłudze dużych profesjonalnych operatorów sieci dystrybucji energii i mediów pozwoli na obsługę nowego dynamicznego rynku energetyki rozproszonej.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

3. Segmenty biznesowe Grupy Apator

3.1. Segment Energii Elektrycznej

Produkty

Segment koncentruje się na dostarczaniu szerokiej gamy rozwiązań dla sieci elektroenergetycznych. Są wśród nich urządzenia pomiarowe: od liczników energii elektrycznej (elektronicznych, przedpłatowych, po zaawansowane technologicznie liczniki typu smart), jak również nowoczesne systemy zarządzania energią. W związku z szybko zmieniającymi się potrzebami klientów obejmującymi kompleksowe wdrożenia transformującego się sektora energii w coraz większym zakresie oferowane są także rozwiązania obejmujące nie tylko elementy tradycyjnej oferty Apatora (urządzeń), ale także usługi integracji różnych elementów składowych obejmujące między innymi magazyny energii, skalowalne systemy sterowania SCADA dla klastrów i systemy do zarządzania efektywnością energetyczną (energiją i mediami) wraz z kompleksowymi wdrożeniami pod klucz. Oferta segmentu obejmuje także urządzenia wykorzystywane do rozdziału energii elektrycznej oraz zabezpieczania obwodów elektrycznych przed skutkami zwarć i przeciążeń. Grupa Apator dostarcza ponadto systemy i rozwiązania wspomagające pracę służb technicznych w zakresie zarządzania, eksploatacji oraz nadzoru sieci energii elektrycznej oraz rozwiązania do efektywnego zarządzania majątkiem sieciowym, w tym usługi paszportyzacji sieci.

W skład segmentu wchodzi cztery linie biznesowe: opomiarowanie energii elektrycznej, aparatura łączeniowa, automatyka oraz ICT.



Segment Energia Elektryczna w Grupie Apator reprezentują spółki: Apator S.A. (Toruń), Apator Rector Sp. z o.o. (Zielona Góra), FAP Pafal S.A. (Świdnica) oraz Apator GmbH (Niemcy).

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Otoczenie rynkowe

Przeważająca część przychodów segmentu Energii Elektrycznej (EE) osiągana jest w kraju (81% w 2023 r.). Jednym z głównym klientów segmentu EE są Operatorzy Systemów Dystrybucyjnych (OSD). W Polsce, w wyniku długoletniego procesu konsolidacji kapitałowej, wiodącymi dystrybutorami energii elektrycznej są: Enea Operator, PGE Dystrybucja, Tauron Dystrybucja, Energa Operator – Grupa Orlen oraz Stoen Operator (należący do E.ON). Koncentracja klientów oraz komodytyzacja produktów sprzyjają silnej konkurencji i powodują erozję marż. Presja konkurencyjna nasila się jeszcze mocniej w związku z nowelizacją w 2021 r. Prawa Energetycznego, z którego wynika obowiązek wdrożenia w Polsce inteligentnego opomiarowania (80% liczników do 2028 r.). W roku 2023 roll-out smart meteringu w Polsce „nabrał tempa”.



Głównymi klientami poszczególnych linii segmentu są:

- w linii opomiarowania energii elektrycznej (Apator S.A.) przeważająca część przychodów osiągana jest w drodze wygranych przetargów publicznych ogłaszanych przez OSD; na rynkach zagranicznych (głównie kraje EMEA) jest to bardziej rozproszona grupa klientów,
- w linii automatyki (Apator S.A.) przychody ze sprzedaży uzyskiwane są w dużej mierze również od OSD w zakresie systemu zdalnego nadzoru i sterowania elementami sieci elektroenergetycznej; w obszarze aparatury sterowniczej grupa klientów jest liczna i rozproszona (budownictwo, hutnictwo, przemysł, kolej),
- linia ICT (Apator Rector Sp. z o.o.) zajmuje się wdrażaniem usług informatycznych – dedykowanych rozwiązań dla przedsiębiorstw sieciowych takich jak OSD, gazownictwo, telekomunikacja i wodociągi,
- w linii aparatury łączeniowej (Apator S.A.) największą grupę klientów stanowią hurtownie elektryczne, przedsiębiorstwa elektromontażowe i elektroinstalacyjne, które również bezpośrednio współpracują z Operatorami Systemów Dystrybucyjnych.

Inwestycje sektora dużych polskich operatorów sieci energetycznych (OSD) były w 2023 r. znacznie mniejsze niż potrzeby szybko transformującej się gospodarki z coraz większą ilością zielonej energii. Było to związane między innymi z okresem wyborczym i zmianą rządu, niewydzieleniem zasobów skupiających sektor produkcji energii z paliw kopalnych (brakiem dostępu do „zielonego” kredytowania), a także brakiem dostępu do środków z KPO i zamrożeniem cen energii. W konsekwencji luka pomiędzy potrzebami modernizacji sieci związanymi z transformacją, a rzeczywistymi wydatkami na modernizację i automatyzację sieci systematycznie rosła, spowalniając wzrost gospodarczy.

W 2023 r. zauważalny był wyraźny wzrost zainteresowania bardziej kompleksowymi rozwiązaniami dla nowych grup odbiorców, w tym przede wszystkim niezależnych operatorów małych wydzielonych sieci energetycznych w przemyśle, miastach i gminach. Po kryzysie energetycznym okresu 2022/2023 związanym z wojną w Ukrainie dążą oni do zmniejszenia wydatków na energię i media (podniesienia efektywności) oraz uzyskania jak największego stopnia niezależności energetycznej (własne OZE).

Dzięki wsparciu finansowemu z NFOŚiGW OSD osiągnęły wyznaczony prawem energetycznym „kamień milowy” polegający na wdrożeniu co najmniej 15% liczników smart. Na koniec 2023 roku skumulowane zakupy tego typu liczników osiągnęły poziom 5 mln urządzeń, co stanowi nieco poniżej 30% (wartość średnia w kraju). Silna presja czasowa i finansowa sprawiły jednak, że w niektórych przetargach zlekceważono zagrożenia cyfrowe, które mogą wynikać z przyspieszonych (niewystarczająco weryfikowanych) zakupów liczników z Azji.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

W dalszej konsekwencji może to spowodować narastające problemy z integracją do systemu oraz cyberbezpieczeństwem sprzętu.

Głównym trendem na rynku energii elektrycznej zauważalnym zarówno w Polsce, jak i na świecie jest przechodzenie w coraz większym stopniu z wykorzystania tradycyjnych paliw na energię elektryczną pozyskiwaną ze źródeł bezemisyjnych. Dotyczy to między innymi transportu, który staje się w coraz większym stopniu elektryczny. Powoduje to wzrost zapotrzebowania na energię elektryczną przy jednoczesnej konieczności zmniejszania emisji. Istotny wpływ na kształtowanie krajowej strategii energetycznej ma polityka klimatyczno-energetyczna Unii Europejskiej, w tym jej długoterminowa wizja dążenia do neutralności klimatycznej do 2050 r. Polityka Energetyczna Polski do 2040 r. (PEP2040), przyjęta w maju 2021 r., wprowadza szereg rozwiązań istotnych dla funkcjonowania uczestników rynku energii. Jednym z kluczowych założeń PEP2040 jest wdrożenie w Polsce inteligentnego opomiarowania energii elektrycznej. Udział liczników smart będzie nadal rósł, ponieważ OSD rozpoczęły wymianę urządzeń na inteligentne, do czego zobligował je przyjęty harmonogram instalacji liczników zdalnego odczytu w punktach poboru energii, który przewiduje, że do 31 grudnia 2028 r. zostaną one zainstalowane u co najmniej 80% odbiorców.

Jeśli chodzi o Unię Europejską to wyznaczony na rok 2023 kamień milowy w postaci 56% wdrożonych liczników smart nie został osiągnięty (osiągnięto 51%) głównie za sprawą opóźnień w Niemczech i krajach Europy Wschodniej i Południowo-Wschodniej (w tym Polski, która przyjęła swój plan ze znacznymi opóźnieniami).

Roll-out w Polsce masowo przyciąga konkurencję z Azji ze względu na wyjątkowo niskie bariery wejścia na rynek i traktowanie ceny jako jedyne go wyznacznika, co faworyzuje właśnie dostawców azjatyckich. Dodatkowo niektóre OSD nie wymagają od zagranicznych dostawców dostarczenia wzorca (tzw. próbki) produktu, więc kryteria techniczne nie są w praktyce weryfikowane i nie stanowią faktycznej przewagi technologicznej. Producenci nie podlegają ponadto kontroli pod kątem bezpieczeństwa cyfrowego. Wobec rosnącego ryzyka cyberataków na systemy energetyczne, Grupa Apator prowadzi działania na rzecz poprawy cyberbezpieczeństwa, w szczególności stara się o wprowadzenie na rynek polski systemu weryfikacji i certyfikacji urządzeń z komunikacją stosowanych w sektorze energetycznym oraz wpisanie liczników smart na listę urządzeń infrastruktury krytycznej. W 2023 r. Polska była jednym z niewielu krajów UE, które nadal nie miały własnego notyfikowanego w UE „companion standard” ani systemu oceny i dopuszczania na rynek wyrobów smart ze zdalną komunikacją i cyfrową obróbką danych. W Polsce w niewystarczającym stopniu weryfikuje się zagranicznych dostawców z poza obszaru UE pod kątem bezpieczeństwa cyfrowego i nie stosuje się podstawowych wymagań ostrożnościowych. W UE nie chroni się w wystarczającym zakresie lokalnych łańcuchów dostaw ani suwerenności technologicznej. Zbyt mało uwagi poświęca się także nieuczciwej konkurencji ze strony krajów dotujących swój eksport. Apator wraz z organizacjami branżowymi dąży do poprawy sytuacji w tym zakresie. Ponadto w obliczu wydarzeń w Europie Wschodniej, tj. zbrojnego ataku Federacji Rosyjskiej na Ukrainę konieczne jest również dążenie do zapewnienia bezpieczeństwa energetycznego w kierunku większej dywersyfikacji i suwerenności energetycznej. Z opublikowanych w marcu 2022 r. założeń do rewizji Polityki Energetycznej Polski do 2040 r. wynika, że jedną z najważniejszych zmian w PEP2040 jest przyspieszenie rozwoju OZE we wszystkich sektorach, poprawa efektywności energetycznej oraz rozwój sieci i magazynowania energii. W perspektywie 2040 r. będzie się dążyć do tego, aby ok. połowa produkcji energii elektrycznej pochodziła ze źródeł odnawialnych.

Raport *Economist Intelligence* „Energy Outlook 2023” prognozuje, że w latach 2023-2025 przyrost energii pozyskiwanej z OZE na świecie będzie kształtował się na poziomie +10% każdego roku (średnio). Raport wskazuje także, że - w obliczu zmian w geopolityce - prawdopodobny jest w kolejnych latach powrót do energii nuklearnej jako technologii, która jest w pełni sterowalna, neutralna klimatycznie i w dużym stopniu zastępująca paliwa kopalne. Nowe, lepsze perspektywy otwierają się także dla biogazowni i biometanowni. Rośnie zainteresowanie zielonym wodorem, który umożliwi długoterminowe magazynowanie energii. W pierwszej kolejności będzie on wykorzystywany w przedsiębiorstwach najbardziej energochłonnych (tj. np. huty, producenci nawozów sztucznych), ale także w ciężkim transporcie drogowym.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

W Polsce rok 2023 był kolejnym rokiem rozwoju odnawialnych źródeł energii (OZE), które stanowią coraz większy udział w miksie energetycznym kraju. Dynamika rozwoju źródeł prosumenckich OZE była, zgodnie z przewidywaniami, niższa niż w latach ubiegłych ze względu na mniej korzystny system rozliczeń (*net billing*), ale zanotowano kolejny przyrost i na koniec 2023 roku mieliśmy już 1,35 mln instalacji prosumenckich. Instalacje farmowe także dynamicznie się rozwijały, choć widać było wyraźnie negatywne symptomy związane z brakiem technicznych możliwości przyłączenia do sieci (w 2023 roku od 60 do 80% wniosków o przyłączenie instalacji OZE o mocy powyżej 50kW było z tego powodu odrzucanych przez OSD). Produkcja energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych wzrosła w 2023 r. do poziomu 27%, co zbliża nas do granicznych wartości (30%) bez dodatkowych inwestycji w automatyzację sieci. Moc zainstalowanych paneli fotowoltaicznych przekroczyła tym samym 17 GW. Nieco wolniejszy przyrost odnotowano w elektrowniach wiatrowych, odpowiadających za blisko 10 GW mocy zainstalowanej.

Gwałtowne wzrosty cen energii na rynku hurtowym w 2022 r. i kryzys cenowy 2022/2023 wygenerowały wzrost zainteresowania narzędziami do zarządzania energią i optymalizacji jej zużycia. Rozwój mikroinstalacji fotowoltaicznych (PV) wspierany był natomiast przez kolejną edycję programu dofinansowania „Mój Prąd”, w którym wsparcie dotyczyło także magazynów energii i ciepła oraz systemów zarządzania energią, zwiększających autokonsumpcję energii elektrycznej wytworzonej z własnych paneli PV oraz systemów do zarządzania energią.

Grupa Apator wspiera rozwój „zielonej energetyki”, rozszerza portfolio produktowe oraz konsoliduje segment Energii Elektrycznej (połączenie Apator S.A. z Apator Elkomtech S.A.) w celu wykorzystania szans rynkowych wynikających z rozwoju OZE i efektywnego gospodarowania energią.

Grupa Apator jest obecnie jednym z największym dostawców na rynek polski prosumenckich liczników dwukierunkowych energii elektrycznej (z komunikacją i bez komunikacji) stosowanych w instalacjach OZE, a także specjalistycznej aparatury do łączenia i zabezpieczania obwodów elektrycznych w farmach PV i wiatrowych. Obecnie urządzenia smart stanowią już znaczną część sprzedaży Apatora. Apator wdrożył także szereg rozwiązań służących do zarządzania przepływami energii w instalacjach i sieciach wewnętrznych zawierających generację PV oraz zapewniających integrację rozproszonych źródeł energii z nowoczesną wielkoskalową siecią energetyczną. Grupa wdrożyła na rynek system EKTIN PV do monitoringu i zarządzania źródłami fotowoltaicznymi oraz EKTIN WT mający zastosowanie w farmach wiatrowych i dalej rozwija swoją ofertę rozwiązań dla OZE (więcej informacji znajduje się w sprawozdaniu dot. danych niefinansowych/raporcie ESG). Ciekawe szanse rynkowe rysują się przed liniami biznesowymi aparatury łączeniowej, ICT oraz SSiN, co wynika z zapowiedzi OSD, dotyczących nakładów inwestycyjnych na modernizację infrastruktury energetycznej, związanej z poprawą jakości i bezpieczeństwa dostaw. Bardzo dobre perspektywy ma rynek tzw. OSD-n-ów, czyli firm i podmiotów budujących/dysponujących własnymi małymi sieciami dystrybucji. Rozwój tego nowego sektora blokuje jednak brak odpowiednich uregulowań prawnych, a w niektórych przypadkach występuje przeregulowanie i zbyt duża ilość wymagań.



Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Wyniki finansowe Segmentu

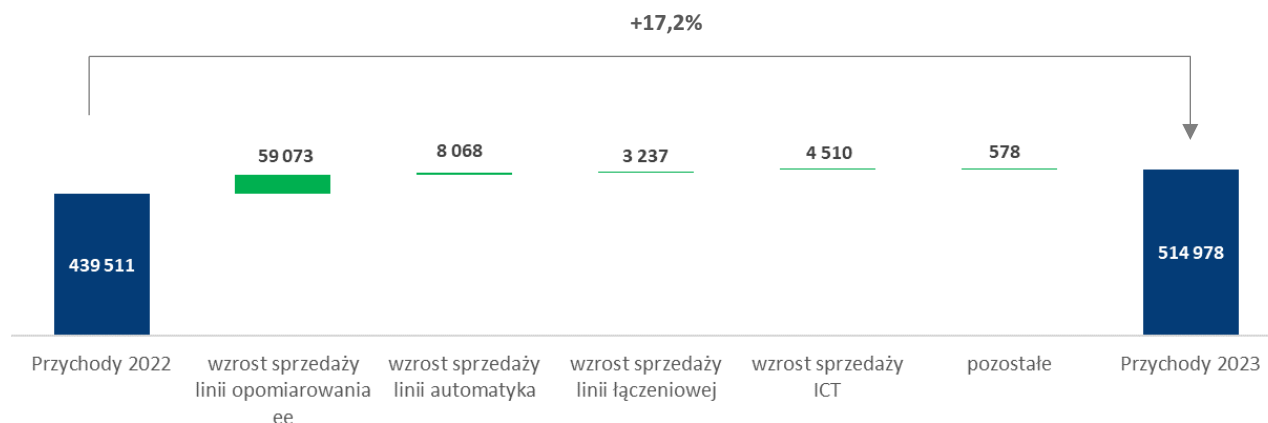
Wyszczególnienie	2023 r. (tys. zł)	2022 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Przychody ze sprzedaży, w tym:	514 978	439 511	75 467	117,2%
<i>kraj</i>	417 708	341 875	75 834	122,2%
<i>eksport</i>	97 270	97 636	-367	99,6%
Koszt własny sprzedaży	400 975	369 839	31 136	108,4%
Wynik brutto ze sprzedaży	114 003	69 672	44 331	163,6%
Koszty sprzedaży	18 951	14 785	4 166	128,2%
Koszty ogólnego zarządu	61 734	51 254	10 480	120,4%
Wynik ze sprzedaży	33 318	3 633	29 685	917,1%
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	750	2 656	-1 906	28,2%
Udział w zyskach jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności	0	0	0	0,0%
Wynik z działalności operacyjnej	34 068	6 289	27 779	541,7%
EBITDA	60 890	34 093	26 797	178,6%
Wskaźniki rentowności:				
Marża wyniku brutto ze sprzedaży	22,1%	15,9%		
Marża wyniku ze sprzedaży	6,5%	0,8%		
Marża EBITDA	11,8%	7,8%		

Przychody ze sprzedaży

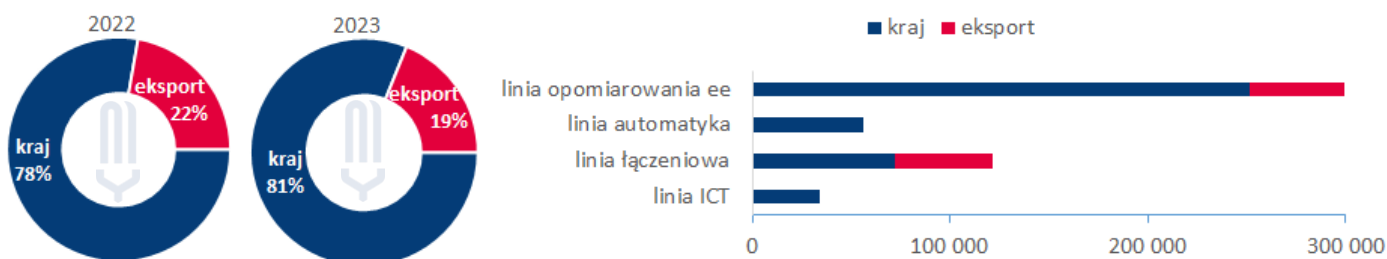
W segmencie Energii Elektrycznej zanotowano wyraźny wzrost sprzedaży (17,2% r/r) dzięki wyższym obrotom głównych grup produktowych w kraju (+22,2% r/r) przy utrzymaniu eksportu na poziomie z 2022 r. Zmiany dla poszczególnych linii kształtowały się następująco:

- wzrost krajowej sprzedaży liczników (największej linii biznesowej segmentu) o 30,3% r/r w związku z realizacją przez Apator kontraktów na dostawy liczników smart dla niemal wszystkich krajowych OSD w ramach trwającego rolloutu smart meteringu, wyższy eksport linii w efekcie zwiększonych dostaw na rynku niemieckim,
- utrzymane dobre wyniki sprzedażowe w linii Aparatury Łączeniowej (drugiej największej linii biznesowej segmentu) dostarczającej rozwiązania mające zastosowanie w modernizacji i rozbudowie sieci dystrybucyjnych energii elektrycznej. Wyższe obroty w kraju (+6,1%) w pełni rekompensujące niewielkie ograniczenie sprzedaży eksportowej,
- wyraźny wzrost przychodów ze sprzedaży w linii Automatyka (stanowiącej nieco ponad 10% przychodów segmentu EE), głównie w wyniku wyższej sprzedaży rozwiązań software'owych i oprogramowania,
- wyższa r/r sprzedaż rozwiązań ICT jako efekt zwiększonego zainteresowania OSD technologiami informatycznymi do obsługi procesów biznesowych, ale także dotarcia z dedykowanymi rozwiązaniami do nowych grup klientów (klastry energetyczne, gminy).

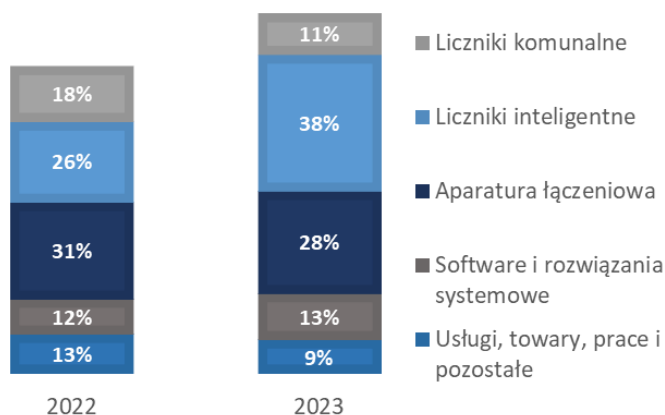
Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Większość (81%) sprzedaży segmentu realizowana jest w kraju. Kolejnym istotnym rynkiem zbytu jest rynek niemiecki, na którym w 2023 r. po raz kolejny odnotowano dynamiczny wzrost obrotów r/r. Niższy w porównaniu do 2022 r. był natomiast eksport do pozostałych krajów segmentu, co związane jest z mniejszą sprzedażą w aparaturze łączeniowej, która - w warunkach nasilającej się konkurencji cenowej - ograniczyła obroty na części swoich dotychczasowych głównych rynków zbytu (m.in. w Brazylii i Izraelu).



Dzięki dobrym wynikom sprzedaży w linii opomiarowania energii elektrycznej, szczególnie dużym dostawom inteligentnych liczników do głównych krajowych OSD, ich udział w miksie produktowym segmentu był w 2023 r. zdecydowanie wyższy niż przed rokiem. Wzrósł także udział software i rozwiązań systemowych.

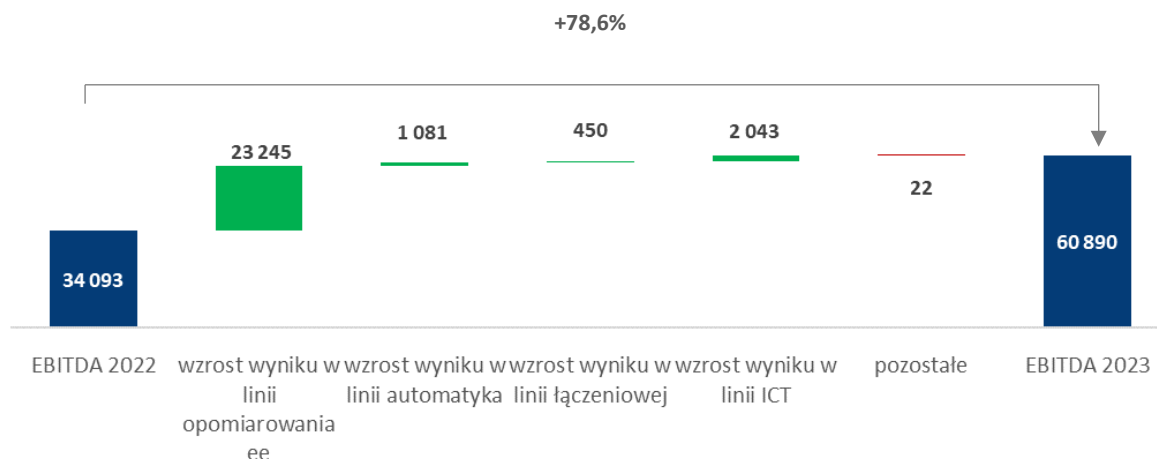


EBITDA

Po dobrym 2022 r. (w którym w wynikach segmentu widoczne były wyraźne symptomy poprawy sytuacji w efekcie podjętych działań optymalizacyjnych i renegotjacji kontraktów sprzedażowych) rok 2023 przyniósł dalszą poprawę wyników. Pomimo niższego o 1,9 mln zł r/r wyniku na pozostałej działalności operacyjnej (m.in. w efekcie niższych odszkodowań oraz odpisów aktualizujących należności i rezerw na zobowiązania przy niższym dodatnim wyniku na sprzedaży nieruchomości: 1,1 mln zł w 2023 r. ver. 1,9 mln zł w 2022), EBITDA segmentu poprawiła się o ponad 78% r/r, osiągając poziom 60,9 mln zł. Było to efektem

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

równoczesnego dużego wzrostu obrotów i konsekwentnej pracy nad poprawą rentowności. Odnotowany w EE wzrost rentowności (o prawie 6,3 p.p. r/r dla marży brutto i o ponad 5,6 p.p. dla marży na sprzedaży) był możliwy przede wszystkim dzięki optymalizacji kosztu TKW w związku z korzystną sytuacją makroekonomiczną, w tym niższymi cenami surowców oraz umocnieniem złotego.



Perspektywy

Perspektywy rozwoju segmentu na rynku energii elektrycznej zależą przede wszystkim od tempa transformacji energetycznej oraz dostępności kluczowych komponentów do produkcji. Pozytywnie oddziałuje tutaj szybki rozwój i powiększenie wolumenu zadań związanych z budową i integracją kompleksowych rozwiązań, systemów, usług SAAS/DAAS i wdrożeń pod klucz zgodnie ze zmieniającymi się potrzebami klientów w warunkach postępującej transformacji energetycznej gospodarki. Grupa Apator szybko dostosowuje swoją ofertę, przekształcając się stopniowo z dostawcy sprzętu w dostawcę kompleksowych rozwiązań opartych na własnej technologii i myśli technicznej. Jednocześnie Grupa kontynuuje optymalizację kosztów wytworzenia i poprawia efektywność operacji w odpowiedzi na dalsze presje kosztowe i konkurencyjne. Niezbędna jest również optymalizacja zapasów i kapitału obrotowego. Ze względu na występujące okresowe niedobory komponentów sytuacja jest na bieżąco monitorowana, a działania dostosowywane do aktualnych zamówień oraz nowych szans sprzedażowych wynikających z trwających rollout'ów liczników smart w Polsce i Europie.

Do głównych czynników wpływających na działalność Segmentu w Polsce należą:

- Ustawa Prawo Energetyczne po kolejnych nowelizacjach oraz kilka innych aktów prawnych, które zostały przyjęte w 2023 oraz na początku 2024 r., a których wpływ w pełnym zakresie ujawni się w roku 2024 i latach kolejnych. Na liście tych nowych aktów prawnych są:
 - Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2022/2555 z dnia 14 grudnia 2022 r. w sprawie środków na rzecz wysokiego wspólnego poziomu cyberbezpieczeństwa na terytorium Unii zmieniająca rozporządzenie (UE) nr 910/2014 i dyrektywę (UE) 2018/1972 oraz uchylająca dyrektywę (UE) 2016/1148 (dyrektywa NIS 2),
 - CRA - Cyber Resiliency Act (Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady w sprawie horyzontalnych wymogów cyberbezpieczeństwa w odniesieniu do produktów z elementami cyfrowymi i zmieniające rozporządzenie (UE) 2019/1020),
 - Rozporządzenie wykonawcze (UE) 2019/881 z dnia 17 kwietnia 2019 r. w sprawie ENISA (Agencji Unii Europejskiej ds. Cyberbezpieczeństwa) oraz certyfikacji cyberbezpieczeństwa w zakresie technologii informacyjno-komunikacyjnych oraz uchylenia rozporządzenia (UE) nr 526/2013 (akt o cyberbezpieczeństwie),
 - Rozporządzenie wykonawcze KE 2023/1162 z dnia 6 czerwca 2023 r. w sprawie wymogów interoperacyjności oraz niedyskryminacyjnych i przejrzystych procedur dostępu do danych pomiarowych i danych dotyczących zużycia,

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- Rozporządzenie Wykonawcze Komisji (UE) 2024/482 z dnia 31 stycznia 2024 r. ustanawiające zasady stosowania rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2019/881 w odniesieniu do przyjęcia europejskiego programu certyfikacji cyberbezpieczeństwa opartego na wspólnych kryteriach (EUCC),
- projekt kolejnych zmian w polskiej ustawie o cyberbezpieczeństwie oraz sposób implementacji powyższych regulacji UE do prawa polskiego,
- dostosowanie w 2023 r. produktów Apator do obsługi Taryf Dynamicznych, które mają pojawić się w ofercie sprzedawców energii w związku z implementacją tzw. Dyrektywy Elektrycznej UE od 3 kwartału 2024 roku,
- spodziewane dalsze dynamiczne zmiany w sektorze energii dotyczące transformacji energetycznej w kierunku OZE i dalszy rozwój fotowoltaiki, magazynów energii i stacji ładowania EV oraz wzrost zapotrzebowania na dwukierunkowe liczniki energii (także stosowane jako podliczniki energii elektrycznej) i większą liczbę rozłączników. Poza dotychczasowymi rozwiązaniami, Grupa Apator rozszerza ofertę produktów i rozwiązań dla energetyki odnawialnej również w kierunku kompleksowych systemów do nadzoru i zarządzania pojedynczymi lub rozproszonymi farmami fotowoltaicznymi. Grupa rozpoczęła także prace projektowe w klastrach energii i stawia na dalszy rozwój własnych systemów i rozwiązań.
- poprawa efektywności energetycznej w celu zmniejszenia zużycia energii - konieczność prowadzenia przez dużych odbiorców energii audytów energetycznych i lepszego zarządzania zużyciem mediów, co przekłada się na inwestycje w automatyzację i systemy zarządzania energią (od kwietnia 2023 r. dla wszystkich nowych budynków wymagane będzie świadectwo/certyfikat energetyczny),
- prowadzenie działań wzmacniających rozwój sieci elektroenergetycznych i mechanizmów automatyzacji,
- zapewnienie wysokiego poziomu cyberbezpieczeństwa, na który Grupa Apator od lat zwraca uwagę dążąc do wprowadzenia na rynek polski systemu weryfikacji i certyfikacji urządzeń z komunikacją stosowanych w sektorze energetycznym, wpisania liczników smart na listę urządzeń infrastruktury krytycznej, czasowego wstrzymania dostaw o obszarów geograficznych o wysokim ryzyku (do momentu ustanowienia stabilnego systemu weryfikacji i certyfikacji)
- roll-out liczników w Polsce – szybkie tempo komodytyzacji liczników, wzrost konkurencji ze względu na niskie bariery wejścia, brak wymogów dotyczących dostarczenia wzorca, weryfikacji dostawców pod kątem bezpieczeństwa cyfrowego – koncentracja Grupy Apator na konkretnych przetargach i rozwiązaniach z akceptowalną marżą,
- utrzymywanie się niskich cen urządzeń pomiarowych w wyniku agresywnej i coraz większej konkurencji z Azji,
- spodziewany wzrost zainteresowania zaawansowanymi rozwiązaniami do zarządzania siecią dystrybucji (jako efekt wzrostu udziału „zielonej energii” w systemie),
- dalsza standaryzacja produktowa aparatury łączeniowej i jej dynamiczny rozwój rynkowy,
- rosnący popyt spółek dystrybucyjnych (z obszaru energetyki, wodociągów i gazu) na usługi ewidencji majątku sieciowego i budowy cyfrowych modeli sieci w systemach klasy GIS,
- zapotrzebowanie na nowe funkcjonalności i aplikacje w obszarze zarządzania majątkiem sieciowym, naturalny rozwój systemów związany z rozwojem i zmianami modeli biznesowych OSD,
- rosnący popyt samorządów na usługi i systemy ewidencji i zarządzania majątkiem sieciowym, systemy tego typu stanowią niezbędny element infrastruktury informatycznej idei Smart City będącej obecnie jednym z najbardziej perspektywicznych obszarów realizacji projektów informatycznych tego typu.

Perspektywy działalności Grupy Apator na kluczowych dla segmentu Energii Elektrycznej rynkach eksportowych kształtują przede wszystkim:

- rozwój oferty w zakresie liczników elektronicznych na rynki zagraniczne, w tym szczególnie na jednym z kluczowych rynków - rynku niemieckim,
- przyspieszenie rozwoju technologii telekomunikacyjnych w energetyce,
- rozwój na rynkach eksportowych w linii aparatury łączeniowej,
- zapowiadany rozwój inteligentnych sieci energetycznych na rynkach wschodnich (Litwa, Łotwa),
- zanikający popyt na liczniki indukcyjne oraz statyczne bez komunikacji,

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- Pakiet Parlamentu Europejskiego „Czysta energia dla wszystkich Europejczyków” i regulacji RePowerEU, przyspieszenie uniezależnienia się EU od paliw kopalnych i rosnący udział energii generowanej ze źródeł OZE w miksie energetycznym w UE,
- wdrożenie nowych aktów prawnych UE związanych z cyberbezpieczeństwem.

Bardzo ważnym elementem podnoszonym przez Apator zarówno na forum krajowym, jak i europejskim jest utrzymanie suwerenności technologicznej i zapobieganie takiemu uzależnieniu Polski i Europy, z jakim mamy do czynienia na przykład w sektorze fotowoltaiki, w którym ponad 90% sprzętu pochodzi od producentów azjatyckich. Istotnym elementem będzie także odbudowa lokalnych łańcuchów dostaw, w których już teraz komponenty do urządzeń oraz materiały do produkcji w niektórych branżach sektora energetycznego sprowadzane z Azji stanowią kilkadziesiąt procent. Odbudowa *Local Content*, na którą zwraca uwagę Apator jest istotnym elementem, który powinien być zaadresowany na szczeblu polityk krajowych i EU.

U progu 2024 roku branża energetyczna aktywnie wspiera uchwalenie konsultowanego od kilku miesięcy aktu regulacyjnego UE o nazwie *Nett Zero Industry Act* (NZIE) oraz podatku CBAM, które mogą uregulować niezdrową sytuację w sektorze zamówień publicznych, ukrócić omijanie zobowiązań związanych z redukcją emisji i wprowadzić ograniczenia dla importu technologii dotowanych przez rządy oraz nie dopuścić do nieuczciwej konkurencji cenowej. Akt powinien także odnieść się do technologii niesprawdzonych spoza UE pod kątem bezpieczeństwa cyfrowego.

3.2. Segment Gaz

Produkty

Segment Gaz specjalizuje się w produkcji gazomierzy. Oferta składa się z gazomierzy miechowych domowych, przemysłowych oraz najnowszej klasy inteligentnych gazomierzy z funkcją zdalnego odczytu danych. Apator Metrix S.A. (Tczew), spółka wiodąca segmentu Gaz, jest jednym z największych producentów i dostawców gazomierzy w Polsce i Europie. Gazomierze spółki pomyślnie przechodzą testy certyfikacyjne, umożliwiające ich sprzedaż na najbardziej wymagających rynkach europejskich. Segment prowadzi sprzedaż swoich produktów pod marką własną, a także w ramach modelu OEM (z ang. *original equipment manufacturer*), tj. pod marką innych producentów.



Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Otoczenie rynkowe

Rynek gazomierzy w Europie zmniejszył się w ciągu ostatnich 5 lat o ok. 18% i szacuje się, że przez kilka kolejnych pozostanie na obecnym poziomie. Jednocześnie rynek znajduje się w fazie transformacji. Stopniowo odchodzi się od tradycyjnych gazomierzy mechanicznych na rzecz inteligentnego opomiarowania gazu. W związku z powyższym w krajach Unii Europejskiej widoczny jest rosnący popyt na te gazomierze. Pierwszym rynkiem w Europie, w którym regulator narzucił zastosowanie gazomierzy inteligentnych zamiast tradycyjnych były Niderlandy. W kolejnych latach podobne programy uruchomiły: Francja, Włochy, Wielka Brytania, Belgia i Hiszpania. Kolejne kraje europejskie przygotowują się do wdrażania gazomierzy inteligentnych (m.in. Austria, Rumunia). Obecnie program wymiany gazomierzy tradycyjnych na inteligentne tzw. pierwszej generacji powoli dobiega końca, jednak wpływ na wydłużanie roll-outów miała pandemia, która tymczasowo spowodowała ograniczenie instalacji gazomierzy.

Prym wśród inteligentnych gazomierzy cały czas wiodą gazomierze miechowe wyposażone w liczydła elektroniczne, ale coraz silniej zauważalny jest trend wdrażania gazomierzy statycznych. Pojawienie się gazomierzy inteligentnych automatycznie spowodowało spadek popytu na gazomierze tradycyjne.

Systematycznie słabną perspektywy europejskiego rynku w obszarze niskich ciśnień i klientów indywidualnych, co związane jest z unijną strategią REPowerEU. Zgodnie z jej założeniami, kolejne kraje zapowiadają i wdrażają plany wycofania kotłów na paliwa kopalniane z rynku "domowego", co przekłada się pośrednio m.in. na zapotrzebowanie na gazomierze.

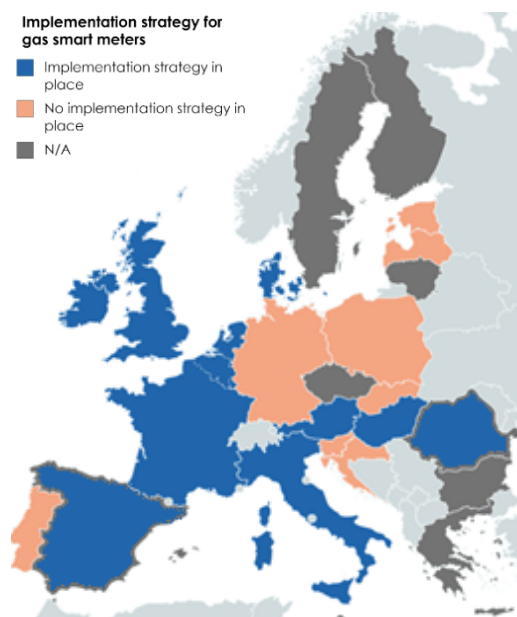
Wielkość i zmienność rynku gazomierzy w Europie zdeterminowana jest dużymi przetargami publicznymi i umowami zawieranymi na kilka lat. Segment Gaz partycypuje obecnie w wymianach urządzeń na inteligentne na rynkach w Wielkiej Brytanii oraz w Belgii. Jednak koncentracja rynku dostawców urządzeń pomiarowych dla gazu oraz duże przetargi publiczne na wieloletnie dostawy skutkują silną presją konkurencyjną i rosnącą presją cenową.

Jednocześnie bardzo istotnym i strategicznym rynkiem dla segmentu Gaz są Niemcy. Jest to rynek trudno dostępny ze względu na wysokie wymagania jakościowe, ale dzięki temu również stabilny. Do Niemiec dostarczane są głównie gazomierze standardowe (bez komunikacji), ponieważ kraj ten nadal rozważa wdrożenie programów wymiany liczników gazu na inteligentne. Do rynków zbliżonych do Niemiec ze względu na wymagania jakościowe, na których Apator Metrix S.A. jest aktywny, zaliczają się także Czechy i Węgry – jest to związane przede wszystkim z faktem, że właścicielami zakładów gazowniczych w tych krajach są koncerny niemieckie.

Chociaż w Segmencie dominuje eksport (71% w 2023 r.), to rynek polski jest wciąż bardzo ważnym rynkiem zbytu o przewidywalnym i stabilnym potencjale ilościowym, na którym Grupa Apator posiada ugruntowaną pozycję jednego z liderów rynku. Głównym klientem na rynku polskim jest Polska Spółka Gazownictwa Sp. z o.o. (PSG) – jedyny operator gazowego systemu dystrybucyjnego w kraju.

Obecnie wdrożenie smart meteringu w Polsce jest nadal postrzegane głównie przez pryzmat pomiaru energii elektrycznej. W przypadku gazu, podobnie jak w energii elektrycznej, fizycznie odpowiedzialny za wdrożenie smart meteringu jest operator, czyli PSG. Zgodnie z obowiązującymi dyrektywami unijnymi, w przeciwieństwie do rynku energii elektrycznej, obecnie żadne prawo nie nakłada na operatorów gazu obowiązku instalowania inteligentnych układów pomiarowych u klientów. Mimo to rynek polski interesuje się wdrożeniem smart

Program wymiany gazomierzy na inteligentne



Źródło: opracowanie własne na podstawie raportu „Benchmarking smart metering deployment in the EU-28”
<https://op.europa.eu/>

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

meteringu w gazie, jednak póki co pojawiają się jedynie niewielkie pilotażowe wdrożenia gazomierzy smart, w których Apator Metrix S.A. bierze aktywny udział, a większość przetargów w Polsce dotyczy nadal dostaw gazomierzy miechowych i mechanicznych.

Dodatkowo, w wyniku przejęcia pod koniec 2020 r. części aktywów przedsiębiorstwa Atrem S.A., Grupa Apator rozszerzyła swoją ofertę software'u o rozwiązania w obszarze zaawansowanych systemów informatycznych dla gazownictwa i pracuje nad ich dalszym rozwojem.

Wyniki finansowe Segmentu

Wyszczególnienie	2023 r. (tys. zł)	2022 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Przychody ze sprzedaży, w tym:	242 576	281 342	-38 766	86,2%
kraj	71 294	87 951	-16 657	81,1%
eksport	171 282	193 391	-22 109	88,6%
Koszt własny sprzedaży	213 313	235 520	-22 207	90,6%
Zysk brutto ze sprzedaży	29 263	45 822	-16 559	63,9%
Koszty sprzedaży	6 829	8 808	-1 979	77,5%
Koszty ogólnego zarządu	31 279	28 025	3 254	111,6%
Zysk ze sprzedaży	-8 845	8 989	-17 834	-
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	-14 574	-14 432	-142	-
Udział w zyskach jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności	0	0	0	0,0%
Zysk z działalności operacyjnej	-23 419	-5 443	-17 976	-
EBITDA	-11 151	8 726	-19 877	-
<i>EBITDA bez odpisów prac rozwojowych i wartości firmy*</i>	<i>6 366</i>	<i>23 342</i>	<i>-16 976</i>	<i>27,3%</i>
Wskaźniki rentowności:				
Marża zysku brutto ze sprzedaży	12,1%	16,3%		
Marża zysku ze sprzedaży	-3,6%	3,2%		
Marża EBITDA	-4,6%	3,1%		
<i>Marża EBITDA bez odpisów prac rozwojowych i wartości firmy*</i>	<i>2,6%</i>	<i>8,3%</i>		

**) EBITDA skorygowana o: odpisy wartości prac rozwojowych (-10,7 mln zł) i wartości firmy (-3,9 mln zł) dot. brytyjskiej spółki GWi dla 2022 r. oraz o odpisy wartości niematerialnych i pozostałych aktywów oraz o odpisy zapasów (powiększające pozycję kosztu własnego sprzedaży) dot. GWi dla 2023 r.*

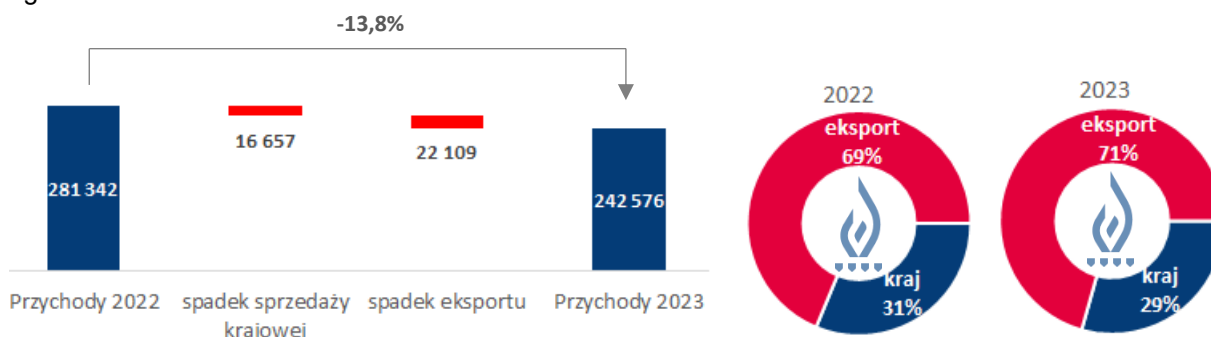
Przychody ze sprzedaży

Segment zanotował niższą r/r sprzedaż związaną z mniejszymi dostawami gazomierzy w ramach podpisanych kontraktów (w tym przesunięciami w harmonogramie dostaw w kontrakcie na rynku belgijskim) oraz ograniczoną ilością nowych zamówień w kraju i w eksporcie. Sprzedaż segmentu w całym 2023 r. była determinowana zmianami strukturalnymi na rynku gazu i dużą niepewnością co do przyszłości sektora powodującymi czasowe wstrzymywanie inwestycji w sieć gazowniczą i ograniczanie zakupów (w tym zmniejszenie liczby bieżących wymian gazomierzy u odbiorców indywidualnych). Niższe obroty na części dotychczasowych głównych rynków (Wielka Brytania – w związku z kończącym się roll-outem, Węgry, Niderlandy) przesądziły o spadku eksportu segmentu (o 11,4% r/r). Tym niemniej, segment konsekwentnie pracuje nad odbudową i rozwojem sprzedaży na innych rynkach, czego efektem są wyższe obroty m.in. w Belgii (pomimo opóźnień w nowym kontrakcie) oraz na stosunkowo nowych dla segmentu rynkach, zarówno na Wschodzie (Turcja, Kazachstan, Ukraina), jak i w UE (Litwa, Austria, Hiszpania). W perspektywie roku 2024 i kolejnych pierwszy z wymienionych (rynek belgijski) pozostaje jednym z najbardziej perspektywicznych dla segmentu Gaz. Kontynuowane tutaj będą duże dostawy gazomierzy w ramach podpisanego przez Apator Metrix kontraktu na dostawę gazomierzy inteligentnych o łącznej wartości ok. 65 mln euro. Korzystniej w porównaniu do 2023 r. (w którym nie został rozstrzygnięty żaden przetarg głównego operatora sieci gazowniczej w Polsce) kształtują się również perspektywy sprzedaży na rynku krajowym. W związku z wyborem (w marcu br.) oferty Apator Metrix S.A. jako najkorzystniejszej w dziewięciu zadaniach (będących częścią przetargu na dostawę gazomierzy miechowych dla Polskiej Spółki Gazownictwa Sp. z o.o.), już obecnie realizowane są dostawy w ramach pierwszych zamówień. Ich całkowita wartość w okresie

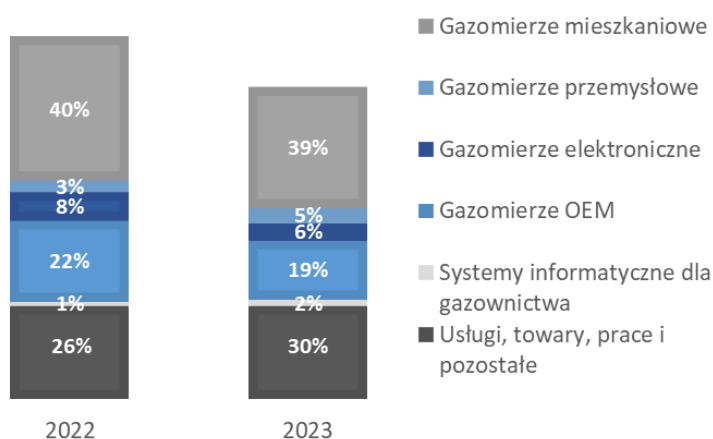
Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

najbliższych 24 miesięcy – zgodnie z warunkami podpisanej umowy – wyniesie 54,5 mln zł (z możliwością zmiany wielkości zamówienia w granicach +/-20%).

W efekcie równoczesnego ograniczenia sprzedaży w kraju i eksporcie, geograficzna struktura sprzedaży segmentu nie uległa w 2023 r. dużym zmianom, a obroty zagraniczne stanowiły w 2023 r. 71% obrotów ogółem.



Portfel sprzedaży segmentu w latach 2022 i 2023 kształtował się następująco:



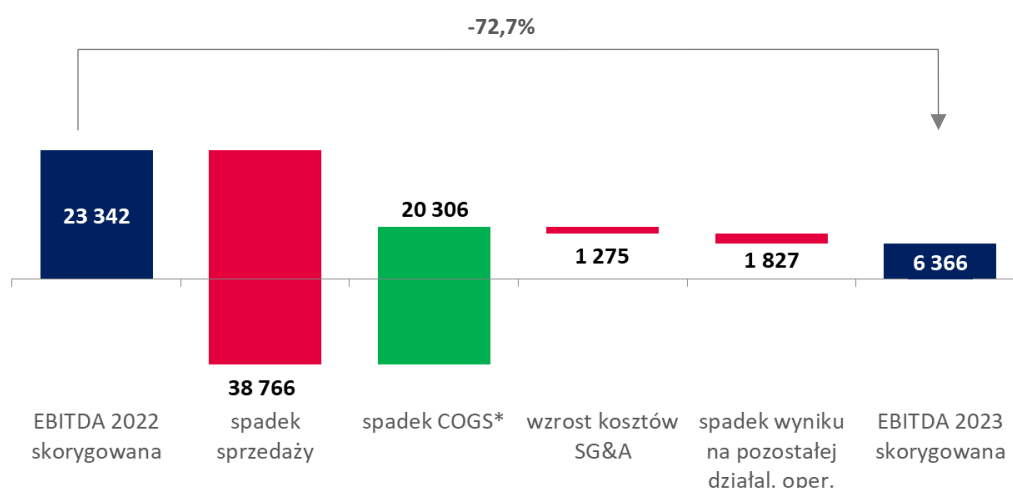
EBITDA

Wynik EBITDA segmentu obniżył się o 19,9 mln zł r/r (do -11,2 mln zł), do czego przyczyniły się:

- niższe wyniki na sprzedaży związane – przy niższych obrotach r/r – także z obniżeniem rentowności, głównie wobec mniej korzystnego mixu produktowego oraz niekorzystnego efektu dźwigni operacyjnej. Biorąc pod uwagę udział sprzedaży zagranicznej w całkowitych obrotach segmentu, dodatkowym istotnym czynnikiem wpływającym negatywnie na poziom sprzedaży w 2023 r. było umocnienie złotego wobec głównych walut, w których rozliczany jest eksport,
- wzrost kosztów SG&A r/r wynikający głównie z droższego transportu i coraz silniej odczuwanej presji na wzrost wynagrodzeń,
- niekorzystne czynniki o charakterze jednorazowym (przede wszystkim odpisy aktualizujące wartość bilansową aktywów trwałych - wartości niematerialnych i pozostałych aktywów - oraz zapasów - obciążających poziom TKW segmentu - dotyczące brytyjskiej spółki GWi) oraz decydujące o dużej stracie na pozostałej działalności operacyjnej (-14,6 mln zł).

Po wyeliminowaniu wpływu czynników jednorazowych, zysk EBITDA segmentu wyniósł w 2023 r. 6,4 mln zł przy marży EBITDA na poziomie 2,6%.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



*) Koszt własny sprzedaży - COGS (z ang. cost of goods sold) pomniejszony o wartość amortyzacji

**) EBITDA skorygowana o wartość odpisów

Perspektywy

Perspektywy rozwoju segmentu na rynku pomiaru gazu zależą od tempa rozwoju smart meteringu w Europie i na świecie oraz konieczności zdywersyfikowania gazowego mixu energetycznego w transformacji energetycznej UE poprzez zastępowanie popytu na gaz ziemny tzw. gazami zdekarbonizowanymi i odnawialnymi, a to stanowi szansę dla dalszego rozwoju segmentu Gaz w zakresie pomiaru wodoru, biometanu i biogazu.

Równie istotny wpływ na perspektywy będzie miała dalsza dynamika inflacji kosztów (materiałów, komponentów, wynagrodzeń) oraz sytuacja w zakresie globalnych łańcuchów dostaw. Liczyć się będzie również poprawa efektywności funkcjonowania spółek poprzez przeprowadzoną w 2022 r. relokację części produkcji gazomierzy z brytyjskiej spółki GWi Ltd. do Apator Metrix S.A. w Tczewie.

Perspektywy działalności segmentu Gaz na rynku krajowym kształtują się następująco:

- monopol po stronie popytu (jeden główny klient) przy równoczesnej niezbyt nasilonej licznie konkurencji po stronie podaży,
- realizacja przetargu na dostawę gazomierzy miechowych dla Polskiej Spółki Gazownictwa Sp. z o.o. – wartość kontraktu: 54,6 mln zł z dostawami w okresie 2 lat i prawem opcji +/-20% zamówienia,
- rozszerzanie oferty software'u dla sektora gazowniczego (rozwój oprogramowania w ramach przejętej w 2020 roku części aktywów przedsiębiorstwa Atrem S.A.),
- wprowadzona na mocy Rozporządzenia Ministra Przedsiębiorczości i Technologii (Rozporządzenie w sprawie prawnej kontroli metrologicznej przyrządów pomiarowych z 22 marca 2019 r.) możliwość dokonywania legalizacji gazomierzy za pomocą metody statystycznej, jednak nie jest to metoda w Polsce jeszcze rozpowszechniona.

Sytuację Segmentu Gaz na kluczowych rynkach eksportowych kształtują przede wszystkim następujące czynniki:

- wygrany roll-out na blisko 1 mln sztuk inteligentnych liczników gazu na rynku belgijskim o wartości ok. 65 mln euro z dostawami w latach 2023 – 2031, z czego istotna część zostanie zrealizowana do końca 2026 r.,
- zaplanowana likwidacja brytyjskiej spółki GWi Ltd.,
- planowane roll-outy gazomierzy typu smart na kolejnych rynkach Europy: Hiszpania, Austria, Rumunia, Słowacja,

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- plan rozwoju produktów na poszczególne rynki, w tym uzupełnienie portfolio o kolejne rodzaje gazomierzy przemysłowych i gazomierz ultradźwiękowy,
- utrzymujący się relatywnie wysoki popyt na gazomierze z liczydłem mechanicznym, w związku z ciągłymi opóźnieniami we wdrażaniu gazomierzy inteligentnych w części krajów europejskich,
- aukcje elektroniczne i konsolidowanie zamówień przez kilku klientów w ramach jednego przetargu, co ujemnie wpływa na poziom ostatecznych cen,
- konieczność zdobywania dodatkowych certyfikatów potwierdzających bezpieczeństwo przekazywania danych oraz interoperacyjność gazomierzy,
- duża konkurencja cenowa na rynkach poza Europą, głównie na najszybciej rozwijających się rynkach azjatyckich.

3.3. Segment Woda i Ciepło

Produkty

Segment Woda i Ciepło (W&H) specjalizuje się w produkcji wodomierzy mieszkaniowych, domowych i przemysłowych (tradycyjnych - mechanicznych oraz ultradźwiękowych), ciepłomierzy, a także podzielników kosztów ogrzewania. Oferuje usługi zdalnego odczytu, rozliczeń zużycia mediów, zarządzania systemami dystrybucji wody i ciepła. Apator Powogaz S.A., spółka wiodąca segmentu Woda i Ciepło, jest jednym z największych producentów i dostawców wodomierzy w Polsce i Europie. W skład segmentu Woda i Ciepło wchodzi spółki: Apator Metra s.r.o (Czechy), Apator Miitors A/S (Dania-R&D) oraz Apator Telemetry Sp. z o.o. (Słupsk, Gdańsk-R&D).



Otoczenie rynkowe

Segment Woda i Ciepło, w odróżnieniu od pozostałych segmentów, prowadzi sprzedaż do licznej, rozproszonej grupy klientów. Najczęściej rynek odbiorców dzielony jest na dwa profile: profesjonalny (wodociągi) oraz mieszkaniowy (spółdzielnie, dystrybutorzy, hurtownie), do których sprzedawane są odrębne linie produktowe. Model sprzedaży w branży wody i ciepła, zgoła odmienny od segmentów EE oraz Gaz, opiera się głównie na aktywnym poszukiwaniu klientów na całym świecie i budowaniu z nimi relacji, co wymaga przygotowania odpowiednio większych służb sprzedażowych, szerszej gamy produktowej wraz z adekwatnymi materiałami informacyjnymi, rozbudowanej sieci serwisów oraz odpowiedniego wsparcia technicznego, które jest w stanie wprowadzać zmiany oczekiwane przez odbiorców, zgodnie z wymaganiami danego obszaru eksploatacji. Branża charakteryzuje się elastyczną specyfikacją produktową, indywidualnym podejściem do wskazań klientów, a popyt na dany produkt jest kreowany poprzez producentów, wymagania prawne regulujące opomiarowanie wody i ciepła, trendy i nowe technologie zależne od wymagań na danym rynku. Przychody segmentu uzyskiwane są w ok. 60% na rynkach zagranicznych, pozostała część sprzedaży realizowana jest w kraju.

Wpływ na liczbę montowanych wodomierzy ma koniunktura w budownictwie. W 2023 r. w Polsce, według danych GUS, oddano do użytkowania 220,4 tys. mieszkań, tj. około 5% mniej niż przed rokiem. Mniej było także nowych pozwoleń na budowę. Najczęściej montowanymi urządzeniami w nowo powstających budynkach są wodomierze ze zdalnym odczytem, a wśród nich dominuje wodomierz z nakładką radiową.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Również w starym typie budownictwa mieszkaniowego coraz większą rolę odgrywają wodomierze typu *smart*, wypierające produkty starej generacji bez możliwości zdalnego odczytu.

Zarówno dobra koniunktura na rynku mieszkaniowym, jak i ustawa o efektywności energetycznej, nakładająca obowiązek instalacji urządzeń ze zdalnym odczytem, spowodowała przyspieszenie wymian wodomierzy trwające od II kwartału 2021 r. i kontynuowane w 2022 r.

Po zniesieniu restrykcji pandemicznych COVID-19, w połowie 2022 r. w segmencie poprawiła się natomiast dostępność komponentów produkcyjnych.

Światowy rynek na usługi opomiarowania wody rozwija się z niespotykaną dotąd dynamiką. Gwałtownie rosnąca liczebność populacji, industrializacja krajów rozwijających się, zróżnicowana i często niekonsekwentna legislacja związana z ochroną środowiska, w tym zasobów wody pitnej, dramatycznie podnoszą światową jej konsumpcję i eksploatację naturalnych źródeł. Wspomniane czynniki przyspieszają rozwój rynku inteligentnego zarządzania wodą w celu optymalizacji jej zużycia oraz zapewnienia coraz dokładniejszych metod pomiaru. Szczególnie widoczny trend w krajach borykających się z niedoborami wody lub takich, gdzie świadomość negatywnych konsekwencji wynikających z nadmiernej eksploatacji zasobów naturalnych, ukierunkowuje prewencyjne działania rządzących w celu ochrony wody, jako źródła życia. W branży następuje zatem intensywny rozwój kompleksowych systemów do obsługi i efektywnego dostarczania danych przy wykorzystaniu nowoczesnych technologii komunikacji IoT. Większa świadomość konsumentów zarówno indywidualnych, jak i podmiotów wytwórczych (przemysłowych), korzystających z inteligentnych rozwiązań opomiarowania, powoduje większe zainteresowanie oszczędnym i racjonalnym gospodarowaniem wodą. Straty wody z rurociągów podczas dystrybucji są bardzo wysokie, wobec tego ręczny pomiar i bilansowanie wody nie są już wystarczające. Systemy pomiarowe powinny dodatkowo sygnalizować przecieki oraz inne zaburzenia w sieci i posiadać zdalnie sterowane zawory odcinające dopływ wody lub ograniczające zużycie na żądanie. Jednymi z produktów, które Segment W&H intensywnie rozwija są wodomierze ultradźwiękowe z szerokim zakresem komunikacji zdalnej (m.in. LoRaWAN). Wodomierze ultradźwiękowe posiadają stabilne parametry metrologiczne, dłuższy czas działania, możliwości zdalnych odczytów i zaawansowane funkcje (np. alerty wycieków). Konieczne jest konsekwentne rozbudowanie gamy produktów ultradźwiękowych, nie tylko o średnice industrialne, alternatywną komunikację (Nb IoT), ale również w zakresie pełnej kompatybilności wodomierzy ultradźwiękowych z usługami zdalnego odczytu, billingu czy z możliwością dostarczenia danych na żądanie. Na popularności zyskują także modele MaaS (metering as a service), hybrydowe systemy pomiarowe oraz aplikacje mobilne. W rozwiązaniu MaaS usługi związane z wodomierzami oferowane są również w formie subskrypcji, co gwarantuje klientom ekonomiczne i skalowane rozwiązania. Systemy hybrydowe łączą tradycyjne i inteligentne technologie pomiarowe, aby sprostać zróżnicowanym wymaganiom i fazom przejściowym w różnych regionach. Z kolei wykorzystywane coraz częściej aplikacje mobilne dostarczają klientom końcowym informacje o zużyciu mediów w czasie rzeczywistym.

Jednak pomimo gwałtownego wzrostu popytu na wodomierze ultradźwiękowe i nowe, coraz bardziej zaawansowane, rozwiązania wpisującego się w ogólnoświatowe trendy, wodomierze mechaniczne nie znikną z oferty producentów w najbliższych latach. Wynika to ze znacznej różnicy cenowej obu rozwiązań, kosztów wody w danym kraju, istniejącej infrastruktury ściśle związanej ze starym typem budownictwa, jak również potrzeb klienta docelowego pod względem oczekiwań co do dokładności wodomierza (jego klasy).

Również zagraniczne rynki zbytu w zakresie rozwoju ich sieci wodociągowej i ciepłej mają różne zapotrzebowania na produkty określonych klas.

Na rynku opomiarowania ciepła panuje również tendencja wzrostowa. Służy temu wzrost kosztów ogrzewania, większa świadomość wśród użytkowników, jak również zmiany legislacyjne wprowadzające obowiązkowe



*Wodomierze ultradźwiękowe Ultrimis W
oferowane przez Apator Powogaz*

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

opomiarowanie ciepła. Podobnie jak przy wodomierzach, w ciepłownictwie pojawia się duże zainteresowanie systemami zdalnego odczytu oraz technologią ultradźwiękową, co przyczynia się do intensywnego wzrostu konkurencyjności i ma wpływ na poziom oferowanych cen. Popyt na wodomierze, ciepłomierze, jak i podzielniki kosztów typu smart w Polsce napędzać będzie dodatkowo ustawa o zmianie ustawy o efektywności energetycznej, która nakłada na właścicieli lub zarządców budynków wielolokalowych obowiązek instalacji, do 1 stycznia 2027 r., ciepłomierzy, wodomierzy oraz podzielników ciepła ze zdalnym odczytem. Segment W&H, w wyniku analiz rynkowych i śledzenia trendów ogólnogospodarczych, niezależnie od wprowadzanych zmian legislacyjnych, na bieżąco dostosowuje swoją ofertę do aktualnie wymaganych rozwiązań, dzięki czemu rokrocznie zwiększa udział w sprzedaży urządzeń typu smart.

Wyniki finansowe Segmentu

Wyszczególnienie	2023 r. (tys. zł)	2022 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Przychody ze sprzedaży, w tym:	379 620	360 939	18 681	105,2%
kraj	151 511	141 623	9 888	107,0%
eksport	228 109	219 316	8 793	104,0%
Koszt własny sprzedaży	267 058	252 172	14 886	105,9%
Zysk brutto ze sprzedaży	112 562	108 767	3 795	103,5%
Koszty sprzedaży	18 851	18 521	330	101,8%
Koszty ogólnego zarządu	55 846	53 317	2 529	104,7%
Zysk ze sprzedaży	37 865	36 929	936	102,5%
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	-3 314	-2 418	-896	-
Udział w zyskach jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności	0	444	-444	-
Zysk z działalności operacyjnej	34 551	34 955	-404	98,8%
EBITDA	51 874	48 709	3 165	106,5%
Wskaźniki rentowności:				
Marża zysku brutto ze sprzedaży	29,7%	30,1%		
Marża zysku ze sprzedaży	10,0%	10,2%		
Marża EBITDA	13,7%	13,5%		

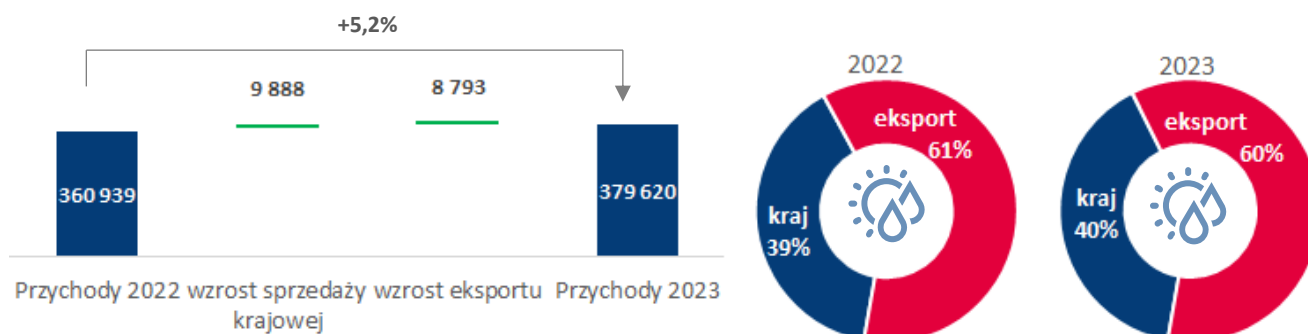
Przychody ze sprzedaży

Segment w 2023 r. konsekwentnie utrzymał trend wzrostu obrotów po bardzo dobrym 2022 r. (+5,2% r/r) dzięki większej sprzedaży zarówno na rynku krajowym, jak i w eksporcie:

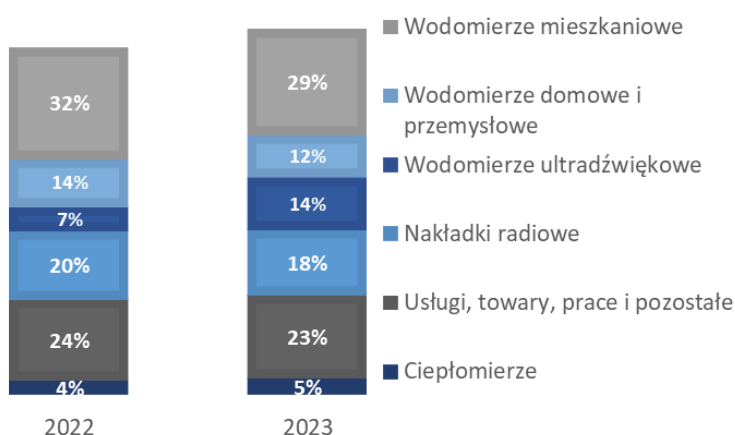
- wyższe obroty w kraju (o 7,0% r/r) uzyskane dzięki wynegocjowanym w 2022 r. wyższym cenom sprzedaży wodomierzy oraz większym dostawom nakładek radiowych i ciepłomierzy,
- pomimo negatywnego wpływu zmian kursów walutowych (umocnienie złotego w stosunku do euro) sprzedaż zagraniczna segmentu także wzrosła (o 4,0% r/r) w efekcie rosnącego popytu na rozwiązania do pomiaru wody i ciepła oraz rozwiązania wspierające oszczędzanie zasobów wodnych na wielu, zarówno dotychczasowych, jak i stosunkowo nowych dla segmentu rynkach. W efekcie wyższe r/r obroty odnotowano w krajach UE (Grecja, Rumunia, Niemcy), konsekwentnie odbudowywano sprzedaż na Ukrainie oraz wygenerowano duże wzrosty na bardziej odległych rynkach (Turcja, Zjednoczone Emiraty Arabskie, Irak).

W związku z niewielką przewagą dynamiki sprzedaży w kraju nad tempem zmian eksportu, udział rynku krajowego w strukturze sprzedaży w 2023 r. nieznacznie wzrósł. Tym niemniej głównym źródłem przychodów segmentu pozostała sprzedaż zagraniczna (stanowiąca w 2023 r. 60% obrotów ogółem). W 2023 roku największymi zagranicznymi rynkami zbytu segmentu były: Czechy, Grecja, Rumunia, Hiszpania i Niemcy.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



W miksie produktowym największy udział w sprzedaży ma w dalszym ciągu grupa wodomierzy mieszkaniowych (pomimo spadku r/r) oraz nakładek radiowych. W 2023 r. ponownie (podobnie, jak w 2022 r.) wzrosło znaczenie (i w konsekwencji udział w przychodach ogółem) wodomierzy ultradźwiękowych sprzedawanych głównie na eksport.



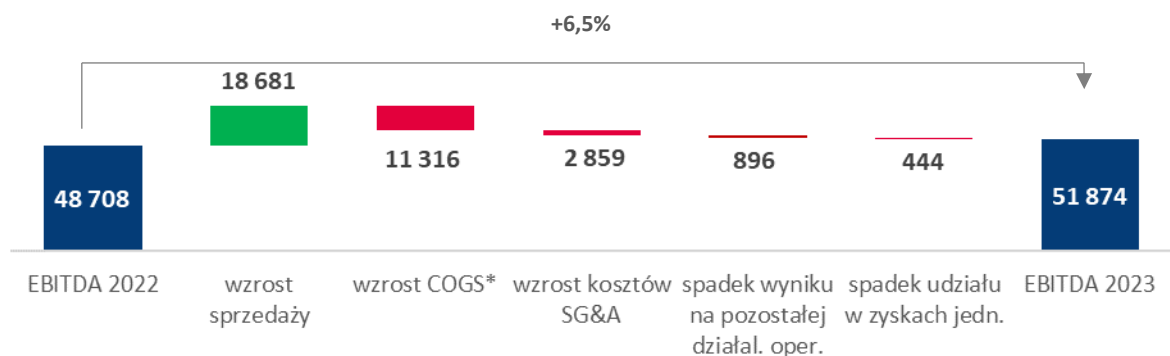
EBITDA

Wynik EBITDA segmentu wyniósł w 2023 r. 51,9 mln zł i był tym samym o 3,2 mln zł wyższy w porównaniu z wynikiem roku 2022. O zmianie tej zadecydowały przede wszystkim:

- wyższe obroty przy porównywalnej r/r marżowości będącej wynikiem nakładających się na siebie różnokierunkowych tendencji decydujących o ostatecznym poziomie kosztu TKW (częściowe zahamowanie inflacji cen podstawowych materiałów produkcyjnych przy utrzymującej się silnej presji na wzrost cen usług i wynagrodzeń, zmiany miksu produktowego oraz utrata rentownych rynków wschodnich),
- wyższe koszty SG&A wynikające ze wzrostu obrotów (koszty sprzedaży) oraz kosztów usług i wynagrodzeń,
- ujemny (i gorszy w porównaniu do 2022 r.) wynik na pozostałej działalności operacyjnej, głównie w związku z zaniechanymi inwestycjami oraz aktualizacją wartości niematerialnych.

Niezależnie od powyższych czynników, dzięki dużej dywersyfikacji klientów, marżowość segmentu w 2023 r. kształtowała się konsekwentnie i tradycyjnie na wysokim, najwyższym wśród segmentów Grupy Apator, poziomie.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



*) Koszt własny sprzedaży - COGS (z ang. cost of goods sold) pomniejszony o wartość amortyzacji

Perspektywy

Jednym z kluczowych czynników wpływających na przyszłe wyniki segmentu była, zakończona w 2022 r., realizacja projektu relokacji fabryki Apator Powogaz S.A. z Poznania do Jaryszek. Głównym celem relokacji było utworzenie nowoczesnego centrum produkcyjnego, opartego na zautomatyzowanych procesach, które umożliwiają dalszą poprawę jakości wyrobów gotowych oraz znaczącym zwiększeniu efektywności i mocy produkcyjnych. Relokację realizowano równolegle w spółce Apator Telemetry Sp. z o.o. w Słupsku, a w Apator Metra s.r.o. uniezależniono montaż układów elektronicznych od dostawców zewnętrznych przez zakup i instalację własnej linii SMT. Poza reorganizacją, kontynuowane są prace R&D związane z rozwojem portfolio produktowego oraz systemów zdalnego odczytu czy usług bilingu.

Pozostałe perspektywy wpływające na działalność segmentu Woda i Ciepło w Polsce są następujące:

- duży popyt na rozwiązania klasy smart w związku z wprowadzoną nowelizacją ustawy o efektywności energetycznej nakładającą na właścicieli lub zarządców budynków wielolokalowych obowiązek instalacji, do 1 stycznia 2027 r., ciepłomierzy, wodomierzy oraz podzielników ciepła ze zdalnym odczytem,
- rozwój pełnej oferty do budowy sieci odczytowych i świadczenia usług zdalnego odczytu dla wody i ciepła – wprowadzenie koncepcji end-to-end czyli kompleksowej usługi dla klientów końcowych,
- wprowadzenie nowych nakładek dla wodomierzy przemysłowych - potencjał do zwiększenia obecności na rynku wodociągów,
- rozwój rynku usług billingowych,
- wzrost znaczenia potrzeby oszczędzania zasobów wodnych i rozwoju urządzeń związanych z precyzyjnym opomiarowaniem oraz racjonalnym zarządzaniem tym cennym zasobem – istotna szansa dla wzrostu sprzedaży wodomierzy ultradźwiękowych,
- dopracowanie i poszerzenie oferty wodomierzy i przepływomierzy ultradźwiękowych,
- oczekiwane rozdysponowanie środków finansowych w ramach KPO przewidzianych m.in. na inwestycje i wsparcie zrównoważonej gospodarki wodnej i wodno-ściekowej na obszarach wiejskich (ok. 4 mld zł), a także kompleksowe projekty z zakresu gospodarki wodno-ściekowej w aglomeracjach ujętych w KPOŚK (1,1 mld zł). Środki w programie Fundusze Europejskie są również przewidziane na działanie FENX.02.01 Infrastruktura ciepłownicza (2,97 mld zł),
- koniunktura w budownictwie - zakończenie programu „Bezpieczny kredyt 2%” i brak opracowanej alternatywy może pogłębić kryzys branży budowlanej, a wypracowanie nowego planu dla odbicia będzie wymagało czasu, w związku z czym pierwszych pozytywnych zmian należy oczekiwać najprawdopodobniej dopiero w 2025 r.

Sytuację segmentu Woda i Ciepło na rynkach eksportowych kształtują z kolei następujące czynniki:

- oczekiwany wzrost sprzedaży do krajów Unii Europejskiej, poprzez rozbudowę bazy klienckiej oraz rozszerzanie portfolio produktowego,

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- rozwój eksportu na rynkach DACH (Niemcy, Austria, Szwajcaria) jako jednych z kluczowych kierunków strategicznych segmentu,
- poszukiwanie nowych kierunków sprzedaży poza UE wynikające z konieczności zastąpienia wstrzymanej sprzedaży na rynki wschodnie w związku z wojną (Rosja, Białoruś, Ukraina),
- tendencja wzrostowa na rynku opomiarowania ciepła - wprowadzenie przez UE obowiązku opomiarowania dostaw energii cieplnej,
- wzrastający popyt na wodomierze ultradźwiękowe, z coraz większym naciskiem na komunikację LoRaWAN i (NB-IoT lub NB IoT),
- wzrost zainteresowania technologią smart zarówno w odniesieniu do wodomierzy, jak i ciepłomierzy,
- rosnące zapotrzebowanie na systemy zdalnego sterowania, lokalizacji wycieków oraz autonomicznie działające systemy ograniczania strat wody (wycieków),
- dofinansowania rządowe pod lokalne projekty ochrony wody dla regionów objętych jej niedoborami (Hiszpania, Włochy, Grecja),
- programy pomocowe z UE i Banku Światowego dla krajów afrykańskich przeznaczone na poszerzenie dostępu do wody pitnej.

4. Skonsolidowane wyniki Grupy Apator

4.1. Analiza wyników finansowych

Grupa Apator w 2023 r. uzyskała następujące wyniki finansowe:

Wyszczególnienie	2023 r.	2022 r.	Zmiana	Dynamika
Przychody ze sprzedaży, w tym:	1 137 174	1 081 792	55 382	105,1%
kraj	640 513	571 450	69 063	112,1%
eksport	496 661	510 342	-13 681	97,3%
Koszt własny sprzedaży	881 346	857 531	23 815	102,8%
Zysk brutto ze sprzedaży	255 828	224 261	31 567	114,1%
Koszty sprzedaży	44 903	42 422	2 481	105,8%
Koszty ogólnego zarządu	153 655	136 749	16 906	112,4%
Zysk ze sprzedaży	57 270	45 090	12 180	127,0%
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	-17 138	-14 194	-2 944	-
Udział w zyskach jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności	0	444	-444	-
Zysk z działalności operacyjnej	40 132	31 340	8 792	128,1%
EBITDA	96 546	87 067	9 479	110,9%
<i>EBITDA skorygowana o wpływ zdarzeń jednorazowych*</i>	<i>114 063</i>	<i>101 683</i>	<i>12 380</i>	<i>112,2%</i>
Wynik na działalności finansowej	-12 588	-15 425	2 837	-
Zysk przed opodatkowaniem	27 544	15 915	11 629	173,1%
Bieżący podatek dochodowy	-7 326	-9 019	1 693	-
Odroczony podatek dochodowy	-11 714	309	-12 023	-
Zysk netto	8 504	7 205	1 299	118,0%
<i>Zysk netto skorygowany o wpływ zdarzeń jednorazowych*</i>	<i>35 866</i>	<i>21 821</i>	<i>14 044</i>	<i>164,4%</i>
Wskaźniki rentowności:				
Marża zysku brutto ze sprzedaży	22,5%	20,7%		
Marża zysku ze sprzedaży	5,0%	4,2%		
Marża zysku EBITDA*	10,0%	9,4%		
Marża zysku netto*	3,1%	2,0%		

**) EBITDA i zysk netto za 2022 r. skorygowane o odpis wartości prac rozwojowych i wartości firmy brytyjskiej spółki GWi (-14,6 mln zł), EBITDA za 2023 r. skorygowana o odpisy wartości niematerialnych i pozostałych aktywów (-12,9 mln zł) oraz o odpisy zapasów (powiększające pozycję kosztu własnego sprzedaży, -4,6 mln zł), zysk netto 2023 r. skorygowany dodatkowo o odpis aktywa z tytułu straty podatkowej dotyczące GWi (-9,8 mln zł).*

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Kluczowe czynniki wpływające na wyniki w 2023 r.:

- bardzo dobre wyniki segmentu Energii Elektrycznej w warunkach sprzyjającego otoczenia makroekonomicznego. Duży wzrost obrotów r/r przy równoczesnej systematycznej poprawie rentowności na wszystkich poziomach;
- lepsze r/r wyniki w Wodzie i Ciepłe - utrzymany trend wzrostu sprzedaży w stosunku do dobrego 2022 r. i tradycyjnie najwyższe w Grupie Apator wskaźniki marżowości;
- wyraźne spowolnienie i trudniejsza sytuacja w segmencie Gaz w warunkach niesprzyjającego otoczenia i dużej niepewności co do przyszłości sektora;
- konsekwentna praca nad integracją i dywersyfikacją geograficzną oferty Grupy Apator we wszystkich segmentach (m.in. poprzez poszukiwanie nowych kierunków sprzedaży) oraz poprawą efektywności kosztowej (optymalizacja procesowa i materiałowa);
- skuteczne zarządzanie kapitałem obrotowym skutkujące obniżeniem KON i stanów magazynowych r/r, a w efekcie optymalizacją kosztów finansowania zapasów przy zachowaniu ciągłości produkcji oraz zabezpieczeniu przyszłych dostaw;
- konsekwentna praca nad efektywnością kosztową we wszystkich obszarach działalności Grupy w odpowiedzi na utrzymującą się wysoką inflację (m.in. silnie odczuwaną presję na wzrost kosztów usług, w tym podwykonawstwa i kooperacji, oraz wzrost wynagrodzeń);
- odpisy na wartości niematerialne i pozostałe aktywa (-12,9 mln zł w pozostałych kosztach operacyjnych), odpisy zapasów (-4,6 mln zł w koszcie własnym sprzedaży) oraz odpis aktualizujący wartość aktywowanej straty podatkowej i wycena do wartości godziwej (rezerwa na podatek), powiększające wartość podatku odroczonego o 9,8 mln zł dotyczące brytyjskiej spółki GWi (należącej do segmentu Gaz), obciążające skonsolidowany wynik netto Grupy za 2023 r. na łączną kwotę 27,4 mln zł;
- istotna poprawa wyniku na działalności finansowej Grupy r/r wynikająca z korzystnej sytuacji na rynkach walutowych (skutkującej lepszym r/r wynikiem na transakcjach walutowych i różnicach kursowych).

Przychody ze sprzedaży

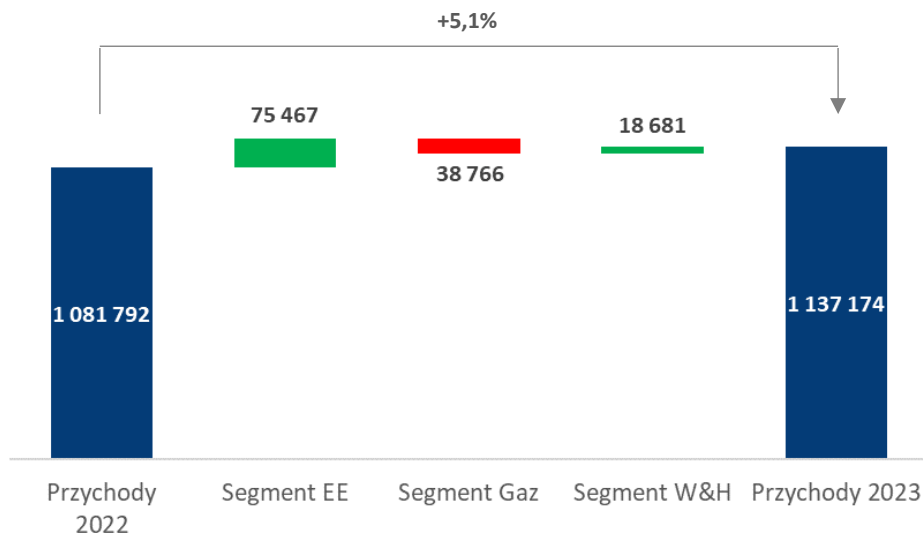
Grupa Apator wypracowała przychody wyższe r/r o 5,1%, a suma rocznych obrotów przekroczyła – kolejny rok z rzędu – poziom 1 mld zł (1 137,2 mln zł). Sprzedaż wzrosła w segmentach Energii Elektrycznej oraz Wody i Ciepła, niższe r/r obroty odnotował segment Gaz. Biorąc pod uwagę kierunki realizowanej sprzedaży, zdecydowanie lepiej wypadła sprzedaż krajowa rozwijająca się w tempie dwucyfrowym, podczas gdy eksport Grupy pozostał w 2023 r. na poziomie zbliżonym do 2022 r.

Szczegółowy opis sprzedaży poszczególnych segmentów opisany został w rozdziale 3 niniejszego sprawozdania.

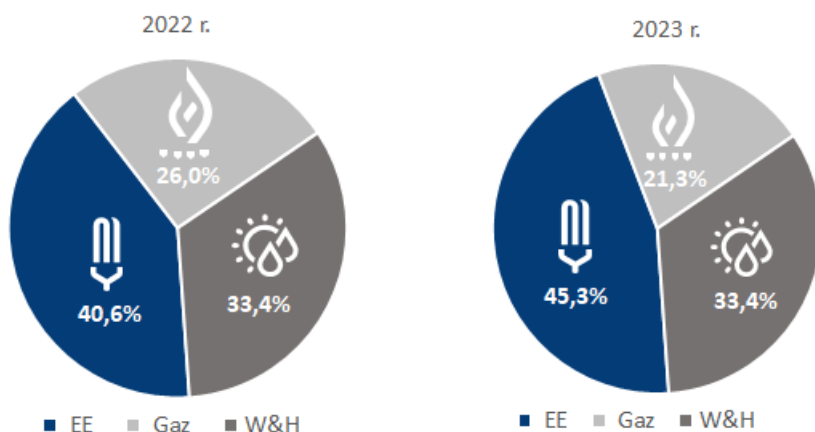
Wyszczególnienie	2023 r. (tys. zł)	2022 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Segment Energia Elektryczna (EE)	514 978	439 511	75 467	117,2%
<i>kraj</i>	<i>417 708</i>	<i>341 875</i>	<i>75 834</i>	<i>122,2%</i>
<i>eksport</i>	<i>97 270</i>	<i>97 636</i>	<i>-367</i>	<i>99,6%</i>
<i>udział eksportu w przychodach segmentu</i>	<i>18,9%</i>	<i>22,2%</i>		
<i>udział eksportu seg. EE w przychodach ze sprzedaży ogółem</i>	<i>8,6%</i>	<i>9,0%</i>		
Segment Gaz	242 576	281 342	-38 766	86,2%
<i>kraj</i>	<i>71 294</i>	<i>87 951</i>	<i>-16 657</i>	<i>81,1%</i>
<i>eksport</i>	<i>171 282</i>	<i>193 391</i>	<i>-22 109</i>	<i>88,6%</i>
<i>udział eksportu w przychodach segmentu</i>	<i>70,6%</i>	<i>68,7%</i>		
<i>udział eksportu seg. Gaz w przychodach ze sprzedaży ogółem</i>	<i>15,1%</i>	<i>17,9%</i>		
Segment Woda i Ciepło (W&H)	379 620	360 939	18 681	105,2%
<i>kraj</i>	<i>151 511</i>	<i>141 623</i>	<i>9 888</i>	<i>107,0%</i>
<i>eksport</i>	<i>228 109</i>	<i>219 316</i>	<i>8 793</i>	<i>104,0%</i>
<i>udział eksportu w przychodach segmentu</i>	<i>60,1%</i>	<i>60,8%</i>		

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

<i>udział eksportu seg. W&H w przychodach ze sprzedaży ogółem</i>	20,1%	20,3%		
Przychody ze sprzedaży ogółem	1 137 174	1 081 792	55 382	105,1%
<i>kraj</i>	<i>640 513</i>	<i>571 450</i>	<i>69 064</i>	<i>112,1%</i>
<i>eksport</i>	<i>496 661</i>	<i>510 342</i>	<i>-13 682</i>	<i>97,3%</i>
udział eksportu ogółem w przychodach ogółem	43,7%	47,2%		



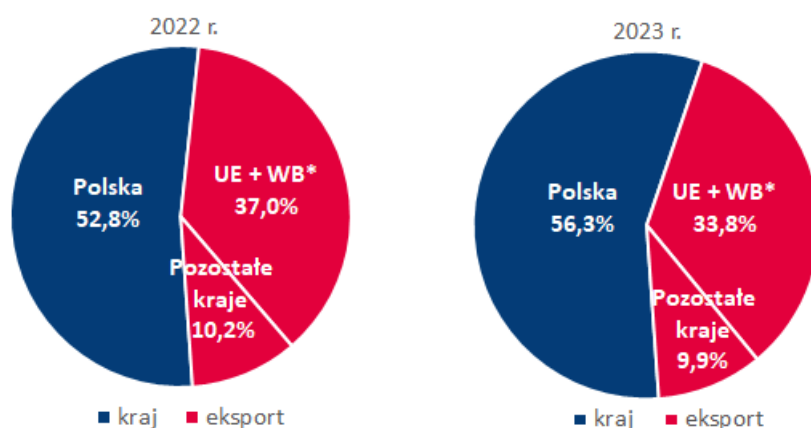
W strukturze sprzedaży Grupy Apator swój udział powiększył segment Energii Elektrycznej, a udział Wody i Ciepła pozostał na poziomie 2022 r. W konsekwencji oba sektory dostarczyły w 2023 r. łącznie blisko 80% całkowitych obrotów GK.



Struktura geograficzna sprzedaży

W konsekwencji wysokiej dynamiki obrotów krajowych geograficzna struktura sprzedaży Grupy Apator zmieniła się w 2023 r. na korzyść rodzimego rynku. Jego udział w całkowitych przychodach GK był o 3,5% wyższy w porównaniu do roku 2022. Tym niemniej, struktura sprzedaży Grupy pozostaje nadal zrównoważona, a przychody generowane w Polsce i w eksporcie stanowią porównywalną część w sprzedaży (wahania udziałów nie przekraczają kilku procent). Zapewnia to stabilną dywersyfikację działalności i większą przewidywalność przyszłych wyników niezależnie od zmian sytuacji na poszczególnych rynkach zbytu.

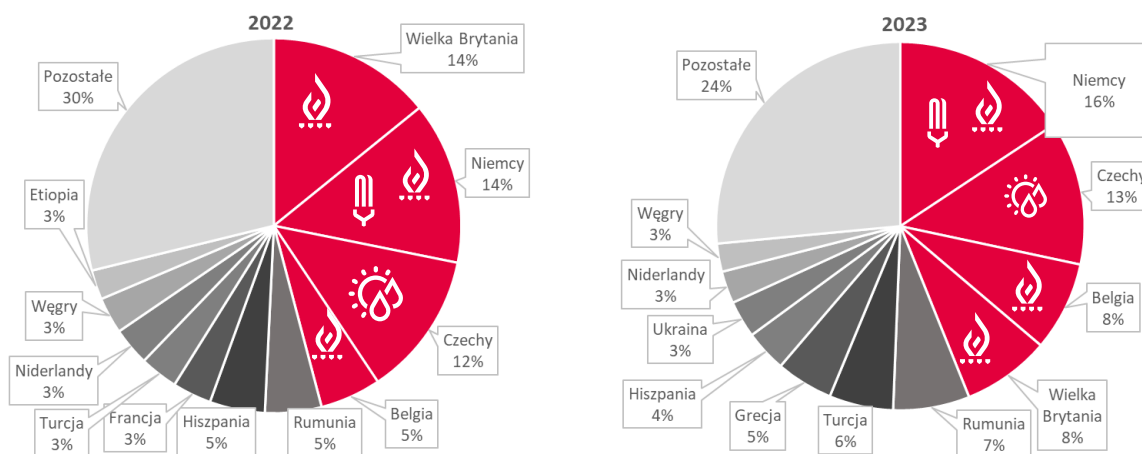
Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



*UE+WB = Unia Europejska
wraz z Wielką Brytanią

Głównym rynkiem sprzedaży Grupy Apator jest Polska. Na drugim miejscu wśród kierunków handlowych Grupy pozostaje Unia Europejska (z dominującym udziałem rynków: niemieckiego, czeskiego, belgijskiego, rumuńskiego, greckiego, hiszpańskiego i niderlandzkiego) oraz Wielka Brytania. W strukturze sprzedaży Grupy w 2023 r. (w porównaniu z 2022 r.) na pierwsze miejsce wśród kierunków eksportowych wysunął się rynek niemiecki, zajmując tym samym dotychczasową pozycję Wielkiej Brytanii. Wzrost udziału sprzedaży do Niemiec był efektem równoczesnego wzrostu w Energii Elektrycznej i dynamicznie rosnących obrotów w Wodzie i Ciepłe. W porównywalnym stopniu umocniły swoje pozycje także rynki grecki i belgijski oraz Turcja. O ile w przypadku pierwszego było to efektem większych obrotów segmentu Wody i Ciepła, w dwóch pozostałych wyższe przychody wypracował głównie segment Gaz, aktywnie poszukujący możliwości zrekompensowania niższej sprzedaży na rynku brytyjskim. Równocześnie, pomimo trwającej wojny na Ukrainie, Grupa (głównie segmenty Wody i Ciepła oraz Gazu) odbudowuje sprzedaż na tym rynku, stąd ponowna obecność Ukrainy wśród ważnych kierunków eksportu.

Podział eksportu na kraje



Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Sprzedaż zagraniczna - kraje z udziałem powyżej 5% w eksporcie	Udział w eksporcie w 2023	Sprzedawany asortyment
Niemcy	16%	liczniki energii elektrycznej, gazomierze i wodomierze
Czechy	13%	głównie wodomierze i podzielniki kosztów
Belgia	8%	gazomierze
Wielka Brytania	8%	gazomierze
Rumunia	7%	wodomierze, liczniki ee i gazomierze
Turcja	6%	głównie jednostki pomiarowe do gazomierzy
Grecja	5%	głównie wodomierze

W 2023 r. żaden z odbiorców nie przekroczył udziału 10% w przychodach ze sprzedaży ogółem Grupy Apator.

Koszty operacyjne w układzie kalkulacyjnym i rodzajowym

Wyszczególnienie	2023 r. (tys. zł)	2022 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Koszty w układzie kalkulacyjnym				
Koszt własny sprzedaży (COGS)	881 346	857 531	23 815	102,8%
Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu (SG&A)	198 558	179 171	19 387	110,8%
Łącznie	1 079 904	1 036 702	43 202	104,2%
Koszty w układzie rodzajowym				
Amortyzacja	56 414	55 727	687	101,2%
Zużycie materiałów i energii	534 846	542 970	-8 124	98,5%
Usługi obce	126 093	118 474	7 619	106,4%
Świadczenia pracownicze	253 362	240 150	13 212	105,5%
Pozostałe	38 545	31 813	6 732	121,2%
Zmiana stanu wyrobów gotowych, produkcji niezakończonych i rozliczeń międzyokresowych, koszt wytworzenia prod. na własne potrzeby	8 057	-21 006	29 063	-
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	62 587	68 574	-5 987	91,3%
Łącznie	1 079 904	1 036 702	43 202	104,2%

Widoczny wzrost kosztów powiązany jest ze wzrostem skali przychodów oraz wynika z przyczyn makroekonomicznych. Odnotowana w 2023 r. dynamika zmian kosztów wytworzenia utrzymywana była jednak konsekwentnie na niższym poziomie w stosunku do dynamiki przychodów, co zadecydowało o poprawie rentowności. Efekt wyższych marż związany był z prowadzoną we wszystkich segmentach systematyczną pracą nad poprawą efektywności operacyjnej (w tym efektywności materiałowej) i kontrolą kosztów, a także z wcześniejszą renegotiacją cen sprzedaży produktów w ramach zawartych kontraktów oraz zmianą obowiązujących cenników, uwzględniających efekt inflacji.

Pomimo zauważalnych od pierwszego kwartału 2023 r. spadków cen zakupu niektórych pozycji na rynku materiałowym, w dalszym ciągu silnie odczuwane są wahania kosztów energii, paliw i surowców (m.in. tworzyw sztucznych i stali) oraz utrudniony dostęp do części komponentów wykorzystywanych do produkcji. Dodatkowo na części rynków, w tym w Polsce, utrzymuje się wysoki poziom inflacji skutkujący wzrostem cen usług (m.in. podwykonawstwa i transportu), a wyższy poziom płacy minimalnej przekłada się na istotny wzrost kosztów wynagrodzeń. Oba wymienione czynniki szczególnie oddziałujące w sytuacji, w której w 2023 r. poszczególne spółki Grupy w dalszym ciągu konsekwentnie podejmowały wzmożone działania związane z docieraniem i umacnianiem swoich pozycji na nowych, często bardziej odległych rynkach zbytu, spowodowały wzrost r/r kosztów SG&A. Chociaż ich dynamika była w 2023 r. wyższa niż dynamika przychodów, ich poziom podlega stałej kontroli i jest w miarę możliwości optymalizowany poprzez poprawę efektywności operacji. Udział kosztów SG&A w przychodach wyniósł w 2023 r. 17,5% wobec 16,6% w 2022 r.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

EBITDA

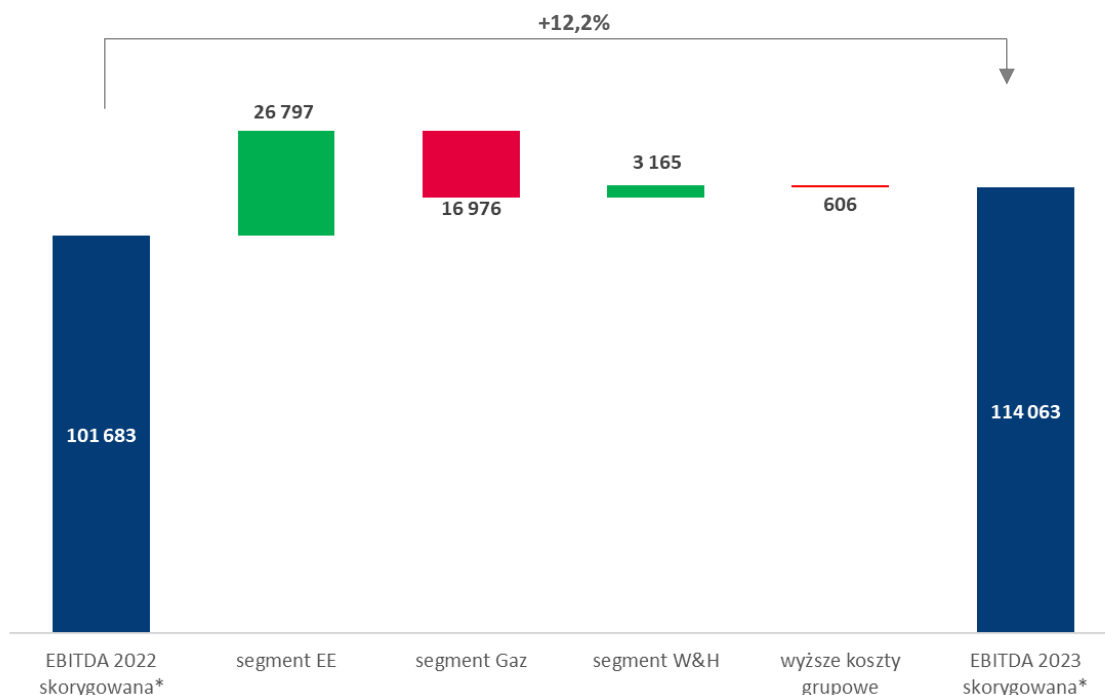
Wynik EBITDA Grupy Apator wyniósł w 2023 r. 96,5 mln zł i był tym samym o 9,5 mln zł wyższy w porównaniu do roku 2022. Marża EBITDA poprawiła się o 0,4 p.p. r/r, na co wpływ miała przede wszystkim konsekwentna poprawa wyników w segmentach Energii Elektrycznej oraz Wody i Ciepła skutecznie rekompensująca słabsze wyniki w Gazie. Na niekorzyść EBITDA oddziaływała natomiast strata na pozostałej działalności operacyjnej, na którą złożyły się ujemne wyniki w segmentach Wody i Ciepła oraz Gazu i niższy r/r zysk w Energii Elektrycznej. O wynikach w poszczególnych segmentach przesądziły przede wszystkim:

- odpisy aktualizujące wartości niematerialnych i pozostałe aktywa w brytyjskiej spółce GWi (-12,9 mln zł) w segmencie Gaz,
- zaniechane inwestycje, aktualizacja wartości niematerialnych i odpisy aktualizujące należności w segmencie Wody i Ciepła.

Spadek (o 1,9 mln zł r/r) wyniku na pozostałej działalności operacyjnej w segmencie Energii Elektrycznej związany był głównie z niższym saldem odszkodowań otrzymanych i zapłaconych, odpisami aktualizującymi należności oraz rezerwami na zobowiązania przy niższym dodatnim wyniku na sprzedaży nieruchomości (1,1 mln zł w 2023 r. ver. 1,9 mln zł w 2022).

EBITDA za 2023 r. po korekcie o wpływ dokonanych w segmencie Gaz odpisów (na łączną kwotę 17,5 mln zł) wyniosła 114,1 mln zł, co skutkowało rentownością EBITDA na poziomie 10,0%.

Szczegółowy opis zysku EBITDA w poszczególnych segmentach opisany został w rozdziale 3 niniejszego sprawozdania.



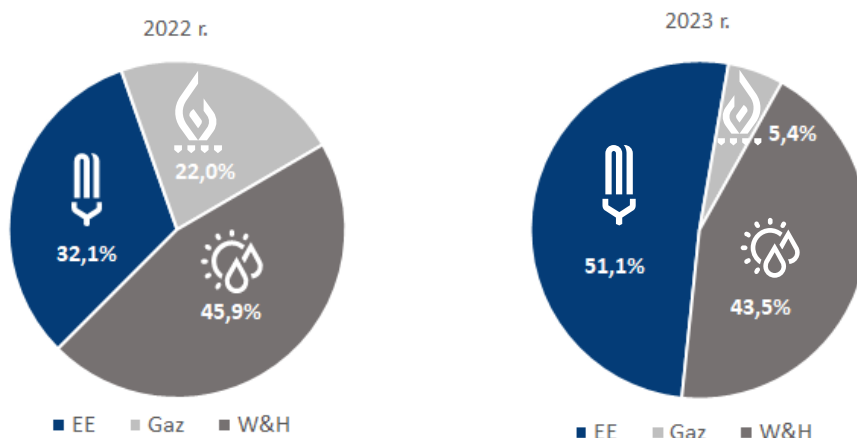
*) EBITDA skorygowana o: odpisy wartości prac rozwojowych (-10,7 mln zł) i wartości firmy (-3,9 mln zł) dot. brytyjskiej spółki GWi dla 2022 r. oraz o odpisy wartości niematerialnych i pozostałych aktywów oraz o odpisy zapasów (powiększające pozycję kosztu własnego sprzedaży) dot. GWi dla 2023 r.

Udział Segmentów w zysku EBITDA

Konsekwentna poprawa sytuacji (skutkująca wyższymi wynikami EBITDA r/r) w segmentach Energii Elektrycznej oraz Wody i Ciepła, ale przede wszystkim skala poprawy w EE spowodowały, że w strukturze EBITDA Grupy Apator swój udział najbardziej powiększył właśnie segment Energii Elektrycznej. Udział Wody

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

i Ciepła również wzrósł, w konsekwencji łącznie oba sektory dostarczyły w 2023 r. blisko 95% wyniku EBITDA Grupy.



*) Alokacja EBITDA do segmentów - dane dla obu lat nie uwzględniają kosztów niealokowanych do segmentów

Wynik netto

Skonsolidowany wynik netto ukształtował się na poziomie 8,5 mln zł i wpływ na jego poziom, poza wyżej wymienionymi czynnikami, miały:

- strata na działalności finansowej (-12,6 mln zł), na którą złożyły się:
 - koszty obsługi zadłużenia kredytowego (13,7 mln zł), które były porównywalne r/r i związane – przy niższym poziomie kredytowania – z wyższymi obowiązującymi stopami procentowymi,
 - wzrost (o 1,3 mln zł r/r do 4,2 mln zł) pozostałych kosztów odsetkowych,
 - dodatni wynik na transakcjach walutowych: 6,9 mln zł, tj. o 2,6 mln zł powyżej 2022 r. i zbliżone poziomem do 2022 r. ujemne różnice kursowe (1,5 mln zł vs 1,7 mln zł) decydujące – przy wyższych odsetkach - o istotnej (o 2,8 mln zł) poprawie r/r wyniku na działalności finansowej Grupy Apator.
- zdarzenia jednorazowe, tj. odpis aktywa z tytułu straty podatkowej dotyczący brytyjskiej spółki GWI w segmencie Gaz (-9,8 mln zł).

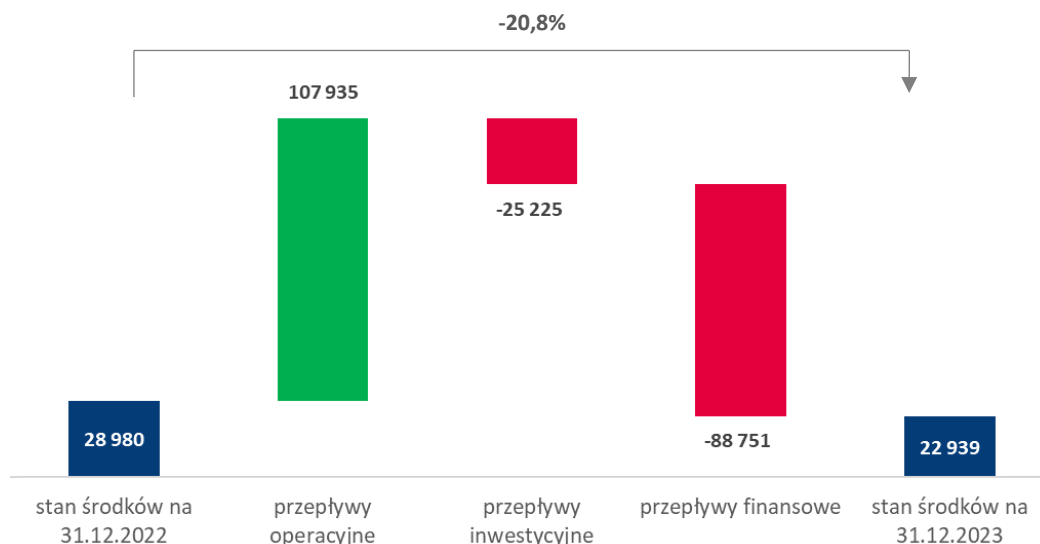
Po skorygowaniu wyniku o wpływ zdarzeń jednorazowych, zysk netto Grupy Apator w 2023 r. ukształtował się na poziomie 35,9 mln zł.

4.2. Analiza sytuacji finansowej

Stan środków pieniężnych na dzień 31 grudnia 2023 r. był o 6,0 mln zł niższy w stosunku do końca 2022 r. i wyniósł 22,9 mln zł. Wpływ na poziom środków pieniężnych miały następujące czynniki:

- wysokie dodatnie przepływy z działalności operacyjnej związane z poprawą współczynnika konwersji EBITDA na gotówkę w wyniku konsekwentnej pracy nad optymalizacją kapitału obrotowego w warunkach rosnącej sprzedaży, w tym obniżenia poziomów zapasów (o 9,3 mln zł r/r) i należności (o 1,7 mln zł r/r),
- ujemne przepływy z działalności inwestycyjnej głównie w wyniku poniesionych nakładów inwestycyjnych na środki trwałe i wartości niematerialne (w tym nakłady na nowe maszyny i urządzenia, prace R&D),
- ujemne saldo przepływów finansowych związane ze spłatą zadłużenia kredytowego (saldo zobowiązań kredytowych z uwzględnieniem zapłaconych kosztów odsetkowych -60,9 mln zł), spłatą zobowiązań z tyt. leasingu finansowego (-11,6 mln zł) oraz wypłatą dywidendy z zysku za rok 2022 i zaliczki na dywidendę z zysku za rok 2023 (-14,6 mln zł).

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



4.2.1. Ocena zasobów finansowych

W 2023 r. Grupa Apator finansowała swoją działalność w większości kapitałem własnym, a jego udział w sumie bilansowej wzrósł w porównaniu do końca 2022 r. o 3,5 p.p. Jest to efekt spadku poziomu zobowiązań, głównie niższych kredytów.

Struktura finansowania działalności Grupy Apator przedstawiona została w poniższej tabeli:

Wyszczególnienie	2023 r. %	2022 r. %	Zmiana p. p.
Udział kapitału własnego w sumie bilansowej	55,3%	51,7%	+3,5
Udział kapitału obcego w sumie bilansowej	44,7%	48,3%	-3,5

Pozostałe podstawowe wskaźniki	2023 r.	2022 r.	Formuła
Wskaźnik bieżącej płynności	1,36	1,12	aktywa obrotowe/zobowiązania krótkoterminowe
Wskaźnik płynności szybkiej	0,67	0,57	(aktywa obrotowe - zapasy)/zobowiązania krótkoterminowe
Stopa zwrotu z aktywów ROA*	3,56%	2,14%	zysk netto za ostatnie 12 miesięcy/średnia wartość aktywów ogółem liczona jako średnia wartość z bilansu otwarcia i zamknięcia
Rentowność kapitału własnego ROE*	6,65%	4,00%	zysk netto za ostatnie 12 miesięcy/średnia wartość kapitału własnego liczona jako średnia wartość z bilansu otwarcia i zamknięcia
Dług netto (tys. zł)	169 117	211 489	kredyty i pożyczki – środki pieniężne i ekwiwalenty – udzielone pożyczki
Dług netto/LTM EBITDA*	1,48	2,08	(kredyty i pożyczki – środki pieniężne i ekwiwalenty – udzielone pożyczki)/ poziom zysku EBITDA za ostatnie 12 miesięcy
Capex (tys. zł)	46 470	72 273	rzeczowe i niematerialne wydatki inwestycyjne
Kapitał obrotowy (tys. zł)	266 054	264 713	(aktywa bieżące – środki pieniężne) – (zobowiązania krótkoterminowe – krótkoterminowe kredyty i pożyczki)

*) LTM EBITDA oraz zysk netto skorygowane o wpływ odpisów dot. GWi.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Poziom kapitału obrotowego netto (KON) był na koniec 2023 r. o 1,3 mln zł wyższy w porównaniu z końcem 2022 r. Wzrost KON r/r, przy niższych stanach zapasów i należności (odpowiednio o 9,3 mln zł i 1,7 mln zł) oraz niższym (o 6,0 mln zł) poziomie gotówki na koniec okresu, wynika przede wszystkim ze znaczącego (o 28,3 mln zł) obniżenia zobowiązań handlowych. Stosunkowo niewielki wzrost kapitału obrotowego w 2023 r. (i niższy r/r stan zapasów) w warunkach zdecydowanie większych obrotów jest efektem systematycznej i konsekwentnie prowadzonej pracy nad jego optymalizacją. Przez cały 2023 r. poszczególne spółki Grupy podejmowały działania służące obniżeniu kosztów utrzymywania podwyższonych poziomów magazynowych i finansującego je zadłużenia przy równoczesnym zachowaniu bezpieczeństwa ciągłości produkcji i dostaw.

Dzięki optymalizacji kapitału obrotowego i związanemu z nią ograniczeniu skali kredytowania, zadłużenie finansowe netto Grupy Apator na koniec 2023 r. było niższe w porównaniu z końcem 2022 r. o 42,4 mln zł. W efekcie równoczesnego obniżenia poziomu długu i poprawy wyniku EBITDA, wskaźnik dług netto/EBITDA LTM (skorygowana) na koniec 2023 r. ukształtował się na zdecydowanie niższym niż w poprzednich okresach poziomie, tj. 1,48x (wobec 2,08x na koniec 2022 r.).

Poniesione w 2023 r. nakłady inwestycyjne dotyczyły przede wszystkim wydatków badawczo-rozwojowych prowadzonych w całej Grupie (kontynuowano m.in. prace nad rozwojem rodziny wodomierzy Ultrimis - nowe zastosowania, zakresy pomiarów i klasy dokładności, nowymi typami liczników ee, opracowywano nowe lub wdrażano kolejne generacje rozwiązań software'owych np. systemu zdalnego odczytu wskazań wodomierzy i ciepłomierzy oraz szereg innych rozwiązań wspierających zarządzanie oraz poprawiających efektywność energetyczną klientów).

4.2.2. Opis struktury głównych inwestycji kapitałowych lub lokat kapitałowych dokonanych w ramach Grupy Apator w 2023 r.

Inwestycje w niefinansowy majątek:

W 2023 r. inwestycje Grupy Apator wyniosły 46,5 mln zł (były niższe o 25,8 mln zł r/r) i dotyczyły głównie:

- 16,6 mln zł – R&D (systemy telemetryczne W&H, systemy operacyjne),
- 6,0 mln zł – nakłady na wdrożenie produkcyjne nowych produktów,
- 17,5 mln zł – IT, inwestycje odtworzeniowe (oprządkowanie do maszyn) i pozostałe,
- 6,4 mln zł – automatyzacja, zwiększenie mocy produkcyjnych i wydajności.

Inwestycje w majątek finansowy:

Grupa Apator na bieżąco analizuje pojawiające się nowe możliwości akwizycyjne, jednak w 2023 r. nie dokonywano inwestycji w majątek finansowy.

4.2.3. Opis istotnych pozycji pozabilansowych

Informacja na temat istotnych pozycji pozabilansowych Grupy Apator została zawarta w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym (Raport roczny RS – 2023).

4.2.4. Ocena zarządzania zasobami finansowymi

Zarządzanie zasobami finansowymi w Grupie Apator odbywa się w oparciu o następujące kryteria:

- weryfikowanie sytuacji finansowej obecnych i potencjalnych klientów (korzystanie z publikowanych informacji w Monitorze Sądowym i Gospodarczym oraz z raportów wywiadowni gospodarczych),
- zarządzanie kredytem kupieckim w oparciu o przyjęte zasady,
- monitorowanie stanu rozliczeń z kontrahentami,
- stosowanie procedury windykacji przeterminowanych należności,
- ustalanie możliwie korzystnych umownych terminów regulowania zobowiązań,
- optymalne zarządzanie obszarem finansowania dostawców i należności (w tym udzielanymi gwarancjami należytego wykonania umów i usunięcia wad i usterek, faktoring).

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

W celu zwiększenia bezpieczeństwa finansowego Grupy Apator w większości krajowych spółek Grupy funkcjonuje kredyt parasolowy przeznaczony na bieżące finansowanie działalności, limity na gwarancje i akredytywy oraz wykup przez bank wierzytelności. Kredyt pozwolił na elastyczne zarządzanie płynnością w Grupie, ujednolicenie warunków cenowych bieżących operacji bankowych oraz korzystanie z efektów usługi wirtualnej kompensacji sald, co przynosi dodatkowe korzyści finansowe. Ponadto w celu przeciwdziałania potencjalnym nieprawidłowościom w zarządzaniu zasobami finansowymi, w spółkach Grupy Apator określono zasady postępowania w takich obszarach, jak: sprzedaż, kredyt kupiecki, monitorowanie należności, bieżące informowanie zarządów poszczególnych spółek o sytuacji finansowej.

Ponadto celem zapewnienia właściwej koordynacji działań w obszarze finansów w Grupie Apator funkcjonuje Komitet Finansowy, w którego skład wchodzi przede wszystkim główni księgowi oraz dyrektorzy ds. finansów poszczególnych spółek Grupy Apator. Do zadań Komitetu należy analiza potrzeb rozwoju obszaru finansowego w Grupie, analiza i monitorowanie otoczenia regulacyjnego oraz wypracowanie jednolitych standardów dla procesów finansowych. Poza Komitetem Finansowym, powołany został również Komitet ds. Ryzyk Finansowych, którego zasadniczym celem jest wsparcie mechanizmów kontrolnych jednolitego zarządzania ryzykiem finansowym w Grupie. W skład Komitetu wchodzi pracownicy pionów finansowych Apator S.A. i spółek zależnych. Zadaniem Komitetu jest w szczególności:

- monitorowanie zabezpieczenia ekspozycji walutowej, odsetkowej oraz polityki hedgingowej,
- rekomendowanie poziomu kursów budżetowych wraz z analizą zmian w kursach spot,
- analizowanie ryzyk przy zabezpieczaniu stóp IRS,
- analiza trendów i sytuacji na rynkach walutowych.

Podstawowym założeniem dotyczącym zarządzania zasobami finansowymi Grupy Apator jest utrzymanie silnej i bezpiecznej pozycji w zakresie płynności finansowej poszczególnych spółek. Utrzymanie płynności finansowej jest podstawą zaufania ze strony partnerów handlowych, kredytodawców i rynku oraz pozwala na realizację zakładanych planów. Jest także podstawą przyszłego rozwoju każdej spółki i całej Grupy Apator. Spółki na bieżąco monitorują wielkości mające wpływ na wysokość posiadanych zasobów finansowych dążąc do maksymalnego przyspieszania przepływu gotówki, zarówno poprzez analizę cykli obrotu zapasami, jak i możliwie najszybsze inkasowanie należności.

W Grupie funkcjonuje model zarządzania w obszarze finansów, który sprzyja rozwojowi procesu finansów jako funkcji wsparcia, a dodatkowo powołany jest audytor wewnętrzny Grupy Apator. Zasadniczym celem funkcjonowania audytu wewnętrznego jest wspieranie Zarządu w zarządzaniu ryzykami oraz usprawnianie działalności spółek Grupy i wniesienie wartości dodanej ukierunkowanej na realizację strategii Grupy Apator oraz wzrost jej wartości. Cel ten jest osiąganym przez wykonywane przez audyt działania o charakterze kontrolnym oraz doradczym (za zgodą Komitetu Audytu). Audytor wewnętrzny uprawniony jest do przeprowadzania w spółkach Grupy Apator audytów o różnym charakterze (w tym audytów finansowych). Sprawozdania z przeprowadzonych audytów przekazywane są Prezesowi Zarządu Apator S.A., Komitetowi Audytu Apator S.A., Radzie Nadzorczej Apator S.A. oraz Radzie Nadzorczej i Prezesowi Zarządu Spółki, w której przeprowadzany był audyt. Roczny plan pracy audytu wewnętrznego zatwierdzany jest każdorazowo przez Komitet Audytu Rady Nadzorczej Apator S.A.

4.2.5. Czynniki, które będą determinowały działalność i wyniki Grupy Apator

- przyspieszenie zmian technologicznych i transformacji energetycznej w odpowiedzi na działania UE w ramach polityki klimatycznej oraz zmian wymuszanych przez wojnę w Ukrainie:
 - wzrost znaczenia efektywności energetycznej i aktywnego sterowania przepływami energii,
 - wzrost udziału urządzeń z funkcjami zdalnego odczytu, zdalnego sterowania oraz algorytmów i systemów działających autonomicznie,
 - wzrost znaczenia komunikacji zdalnej oraz rozwiązań technicznych w tym zakresie,
 - wzrost znaczenia OZE i bezpieczeństwa energetycznego,

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- dekarbonizacja gazu ziemnego i dywersyfikacja dostaw,
- brak stabilizacji na rynku komponentów (ograniczenia dostępności wybranych materiałów - głównie komponenty z grup układów scalonych, utrzymujące się długie terminy dostaw, wahania cen), utrzymująca się niestabilna sytuacja związana z inflacją na części rynków skutkująca m.in. wysokimi kosztami energii, paliw, usług transportowych i pracy,
- utrzymująca się trudna sytuacja w segmencie Gaz spowodowana zmianami strukturalnymi na rynku tego paliwa. Duża niepewność sektora powodująca czasowe wstrzymywanie inwestycji w sieć gazowniczą i ograniczenia zamówień na części rynków,
- systematyczna praca nad optymalizacją procesów w spółkach Grupy Apator - optymalizacja kosztów wytworzenia i poprawa efektywność operacji w odpowiedzi na dalsze presje kosztowe i konkurencyjne. Optymalizacja zapasów i kapitału obrotowego skutkująca niższymi kosztami finansowania,
- konsekwentne inwestycje w R&D i rozwój najbardziej perspektywicznych rynków eksportowych,
- niestabilna sytuacja na rynkach finansowych, wysokie stopy procentowe i duża zmienność kursów walutowych.

Perspektywy biznesowe dla poszczególnych segmentów są opisane w rozdziale 3.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

5. Jednostka dominująca – Apator S.A.

Na podstawie art. 55 ust. 2a Ustawy o rachunkowości oraz § 71 ust. 8 Rozporządzenia Ministra Finansów w sprawie informacji bieżących i okresowych, Spółka przygotowała sprawozdanie Zarządu z działalności jednostki dominującej Apator SA oraz Grupy Kapitałowej w formie jednego dokumentu. Pozostałe wymagane elementy sprawozdania na temat działalności Spółki nieuwzględnione w rozdziale 5 są tożsame ze sprawozdaniem Zarządu z działalności Grupy Apator.

5.1. Działalność Apator S.A. w 2023 roku

W ramach modelu biznesowego działalność Apator S.A. zaliczana jest do segmentu Energii Elektrycznej i podzielona jest na trzy linie biznesowe: opomiarowanie energii elektrycznej, aparatura łączeniowa oraz automatyka*.

Segment biznesowy		energia elektryczna	
Pion biznesowy	 opomiarowanie energii elektrycznej	 aparatura łączeniowa	 automatyka ICT
Rozwiązania	<p>Liczniki energii elektrycznej:</p> <ul style="list-style-type: none"> inteligentne, w tym liczniki dla OZE komunalne przedpłatowe przemysłowe <p>Systemy odczytowe</p>  Licznik smartESOX pro dla OZE  Licznik inteligentny Otus 3	<p>Urządzenia do rozdziалу energii:</p> <ul style="list-style-type: none"> rozłączniki, w tym dla rozwiązań dla OZE podstawy bezpiecznikowe łączniki <p>Systemy monitorowania rozdzielni</p>  Rozłącznik listwowy ARS dla farm PV  Rozłącznik izolacyjny Compass	<p>Urządzenia smart i automatyka zabezpieczeniowa:</p> <ul style="list-style-type: none"> sterowniki smart WN/SN/nn zabezpieczenia sieci SN zabezpieczenia WN automatyki stacyjne wskaźniki przepływu prądu zwarciovego <p>Telemechanika</p> <p>Automatyka w przemyśle</p> <p>Oprogramowanie SCADA</p> <p>Cyfrowy system nadzoru OZE</p>  MST 2  Zabezpieczenie BELplus OZE
Główni klienci	Zakłady energetyczne (OSD)	Hurtownie elektroenergetyczne, przedsiębiorstwa elektromontażowe i elektroinstalacyjne	Zakłady energetyczne, budownictwo, przemysł, farmy fotowoltaiczne i wiatrowe, klastry i spółdzielnie energetyczne, inni uczestnicy sektora OZE
Główne rynki	Polska, Niemcy	Polska, Brazylia, Rumunia, Niemcy, Izrael, RPA	Polska
Skala sprzedaży w 2023 r.	286,3 mln zł	131,7 mln zł	61,1 mln zł
Udział linii w sprzedaży ogółem	59,8%	27,5%	12,7%
Udział eksportu w przychodach linii	16,1%	37,6%	0,0%

*) W wyniku przejęcia pod koniec 2020 r. części aktywów przedsiębiorstwa Atrem S.A., Apator S.A. (wówczas jeszcze Apator Elkomtech S.A.) rozszerzył swoją ofertę software'u o rozwiązania w obszarze zaawansowanych systemów informatycznych dla gazownictwa. W związku

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

z powyższym część przychodów związana z działalnością dla sektora gazowniczego klasyfikowana jest do segmentu Gaz. Z uwagi na nieznaczný udział tych przychodów w całkowitej sprzedaży spółki Apator S.A., w powyższej tabeli nie wyodrębniano ich jako oddzielnej kategorii.

5.2. Otoczenie biznesowe i konkurencyjne w 2023 roku

Apator S.A. osiąga przychody głównie na rynku krajowym (80% w 2023 r.). Spółka dystrybuuje swoje produkty przede wszystkim do przedsiębiorstw działających w sektorze energetycznym, głównie do podmiotów zajmujących się dystrybucją i sprzedażą energii elektrycznej (OSD) oraz do przemysłu. Szerszy opis znajduje się w pkt 3.1 niniejszego sprawozdania.

5.3. Wyniki finansowe

W 2023 r. spółka Apator S.A. uzyskała następujące wyniki finansowe:

Wyszczególnienie	2023 r. (tys. zł)	2022 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Przychody ze sprzedaży, w tym:	479 177	411 884	67 293	116,3%
kraj	383 457	318 856	64 601	120,3%
eksport	95 720	93 028	2 692	102,9%
Koszt własny sprzedaży	373 458	349 735	23 723	106,8%
Wynik brutto ze sprzedaży	105 719	62 149	43 570	170,1%
Koszty sprzedaży	16 236	12 434	3 802	130,6%
Koszty ogólnego zarządu	59 861	48 619	11 242	123,1%
Wynik ze sprzedaży	29 622	1 096	28 526	2 702,7%
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	271	507	-236	53,5%
Wynik z działalności operacyjnej	29 893	1 603	28 290	1 864,8%
EBITDA	54 817	27 082	27 735	202,4%
Wynik na działalności finansowej	9 285	24 410	-15 125	38,0%
Wynik przed opodatkowaniem	39 178	26 013	13 165	150,6%
Bieżący podatek dochodowy	-2 847	-1 258	-1 589	-
Odroczony podatek dochodowy	-1 716	838	-2 554	-
Wynik netto	34 615	25 593	9 022	127,4%
Wynik netto bez dywidend	23 071	-5 647	28 718	-
Wskaźniki rentowności:				
Marża wyniku brutto ze sprzedaży	22,1%	15,1%		
Marża wyniku ze sprzedaży	6,2%	0,3%		
Marża EBITDA	11,4%	6,6%		
Marża wyniku netto	7,2%	6,2%		
Marża wyniku netto bez dywidend	4,8%	-1,4%		

Kluczowe czynniki wpływające na wyniki:

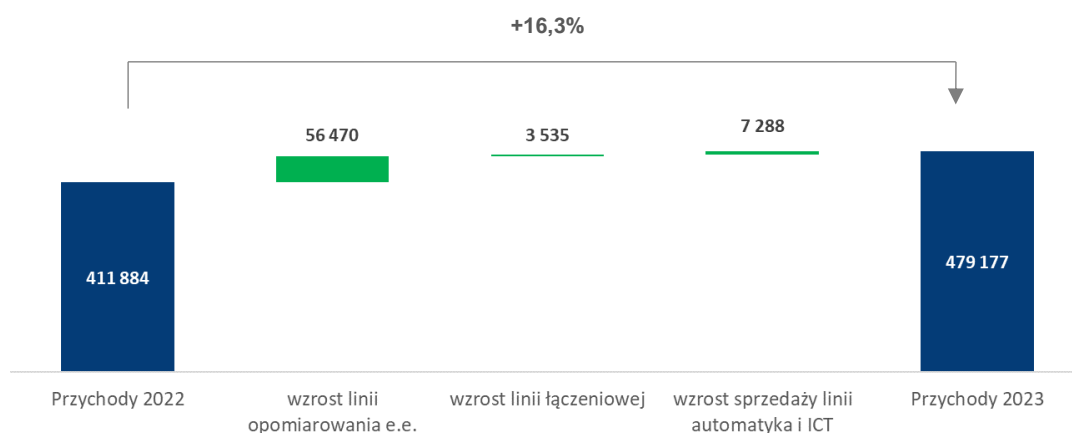
- dynamiczny wzrost przychodów r/r dzięki zdecydowanie wyższej sprzedaży (głównie krajowej) w opomiarowaniu ee przy równocześnie większych niż w 2022 r. obrotach w pozostałych liniach biznesowych (aparaturze łączeniowej oraz automatyce),
- sprzyjająca sytuacja makroekonomiczna, w tym poprawa dostępności komponentów, skrócenie lead-timów i zahamowanie wzrostów cen części kluczowych materiałów i surowców do produkcji,
- zdecydowana poprawa efektywności operacyjnej w obszarach zaopatrzenia, produkcji i sprzedaży w efekcie realizowanych od 2022 r. działań skierowanych na minimalizowanie ówczesnego negatywnego wpływu makrootoczenia na wyniki Spółki.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

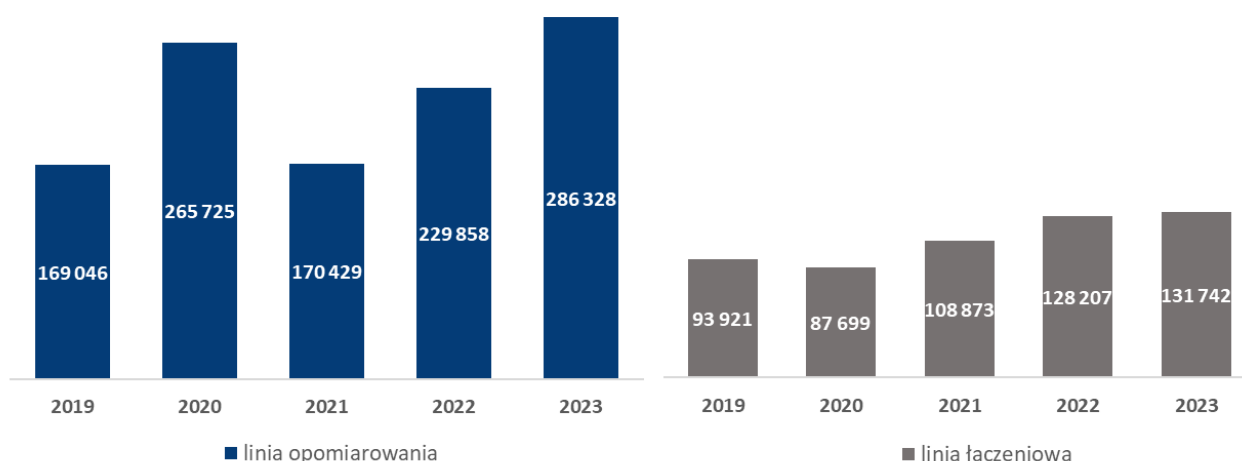
Przychody ze sprzedaży

Sprzedaż Apator S.A. w 2023 r. osiągnęła poziom blisko 479,2 mln zł, tj. o 16,3% wyższy w porównaniu do 2022 r. O wzroście tym zdecydowały:

- zdecydowanie lepsze (+52,8 mln zł, tj. +28,2% r/r) wyniki krajowej sprzedaży w linii opomiarowania energii elektrycznej (dzięki konsekwentnej realizacji dużych dostaw liczników ee do większości krajowych OSD) przy równoczesnym wzroście eksportu linii (+3,6 mln zł, tj. +8,5% r/r),
- dalsza poprawa wyników sprzedaży aparatury łączeniowej na rynku krajowym (+4,4 mln zł, tj. 5,7% r/r) po bardzo dobrym 2022 r. (w którym wyraźnie odczuwane było ożywienie popytu po okresie pandemii), przy niewielkim ograniczeniu sprzedaży eksportowej w warunkach zaostrzającej się konkurencji cenowej,
- wzrost sprzedaży w linii automatyka i ICT (+7,3 mln zł, tj. + 13,5% r/r) głównie w efekcie wyższych obrotów w zakresie rozwiązań i systemów ICT przy niższej sprzedaży rozwiązań dla przemysłu wynikającej z okresowych wahań popytu i wstrzymywania części inwestycji.

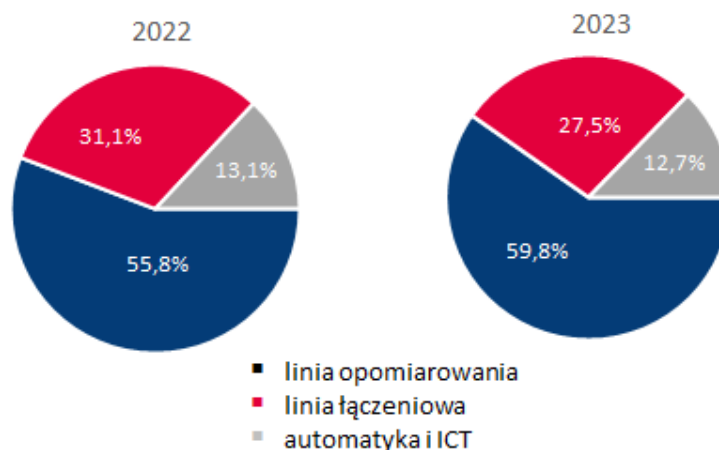


Przychody ze sprzedaży linii opomiarowania i aparatury łączeniowej



W związku z wysoką dynamiką sprzedaży w linii opomiarowania, jej udział w całkowitych przychodach Apator S.A. wzrósł w 2023 r. o blisko 4 p.p. r/r kosztem przede wszystkim mniej dynamicznie rosnącej aparatury łączeniowej, podczas gdy znaczenie linii automatyki i ICT pozostało na porównywanym poziomie r/r.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

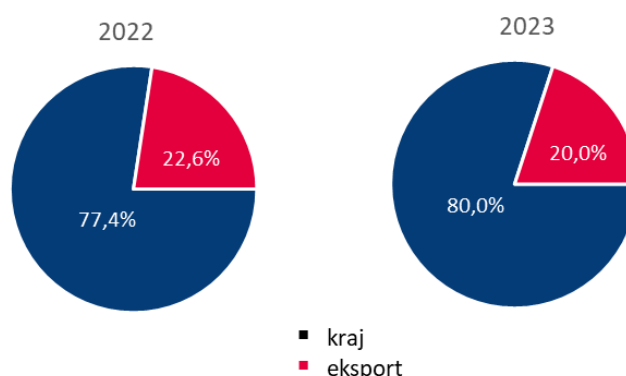


Struktura sprzedaży Apator S.A. według grup asortymentowych z podziałem na kraj i eksport:

Wyszczególnienie	Wykonanie 2023 r. (tys. zł)	Wykonanie 2022 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Linia opomiarowania energii elektrycznej	286 328	229 858	56 470	124,6%
kraj	240 186	187 347	52 839	128,2%
eksport	46 142	42 511	3 631	108,5%
udział eksportu linii opomiarowania ee w przychodach linii	16,1%	18,5%		
Linia łączeniowa	131 742	128 207	3 535	102,8%
kraj	82 164	77 763	4 401	105,7%
eksport	49 578	50 444	-866	98,3%
udział eksportu linii łączeniowej w przychodach linii	37,6%	39,3%		
Automatyka i ICT	61 107	53 819	7 288	113,5%
kraj	61 107	53 746	7 361	113,7%
eksport	0	73	-73	-100,0%
udział eksportu automatyki w przychodach linii	0,0%	0,1%		
Przychody ze sprzedaży ogółem	479 177	411 884	67 293	116,3%
kraj	383 457	318 856	64 601	120,3%
eksport	95 720	93 028	2 692	102,9%
udział eksportu ogółem w przychodach ogółem	20,0%	22,6%		

Przy wysokiej dynamice sprzedaży krajowej (głównie dzięki bardzo dobrym wynikom w linii opomiarowania energii elektrycznej), obroty eksportowe Apator S.A. zwiększyły się w 2023 r. stosunkowo nieznacznie. Było to konsekwencją równoczesnych różnokierunkowych zmian przychodów w dwóch głównych liniach sprzedażowych. Eksport liczników ee wzrósł przede wszystkim dzięki wyższej sprzedaży rozwiązań dedykowanych na rynku niemieckim. Niższa była natomiast sprzedaż eksportowa aparatury łączeniowej, która - wobec nasilającej się konkurencji cenowej ze strony tańszych dostawców zagranicznych - ograniczyła obroty na części swoich dotychczasowych głównych rynków zbytu (m.in. w Brazylii, Izraelu oraz na rynku niemieckim). Chociaż spadki te zrekomensowano częściowo większą aktywnością (i w konsekwencji wyższymi obrotami) w krajach o dotychczas mniejszym znaczeniu i udziale w eksporcie (w tym w Czechach, krajach Półwyspu Skandynawskiego oraz na bardziej odległym rynku RPA), eksport linii łączeniowej był w 2023 r. nieznacznie niższy w porównaniu do roku 2022.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Odbiorcami, w odniesieniu do których Apator S.A. w 2023 r. przekroczył wartość 10% swoich przychodów ze sprzedaży ogółem, były spółki: ENERGA Operator S.A., do której sprzedaż stanowiła 17,6% sprzedaży ogółem oraz PGE Dystrybucja S.A. z udziałem na poziomie 15,3% całkowitych obrotów. Nie istnieją żadne formalne powiązania pomiędzy Apator S.A., spółkami Grupy Apator, a PGE Dystrybucja S.A. oraz Energa Operator S.A. oraz spółkami z ich grup kapitałowych.

Koszty operacyjne w układzie kalkulacyjnym i rodzajowym

Wyszczególnienie	2023 r. (tys. zł)	2022 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Koszty w układzie kalkulacyjnym				
Koszt własny sprzedaży (COGS)	373 458	349 735	23 723	106,8%
Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu (SG&A)	76 097	61 053	15 044	124,6%
Łącznie	449 555	410 788	38 767	109,4%
Koszty w układzie rodzajowym				
Amortyzacja	24 924	25 479	-555	97,8%
Zużycie materiałów i energii	238 762	229 230	9 532	104,2%
Usługi obce	67 503	55 258	12 245	122,2%
Świadczenia pracownicze	90 437	78 694	11 743	114,9%
Pozostałe	11 755	10 629	1 126	110,6%
Zmiana stanu wyrobów gotowych, produkcji niezakończonych i rozliczeń międzyokresowych, koszt wytworzenia prod. na własne potrzeby	-458	-11 701	11 243	-
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	16 632	23 199	- 6 567	71,7,7%
Łącznie	449 555	410 788	38 767	109,4%

W odniesieniu do struktury kosztów rodzajowych, największe pozycje stanowią koszty materiałowe, usługi obce oraz wynagrodzenia (udziały procentowe w 2023 r. kształtowały się na poziomach odpowiednio 53%, 15% i 20% kosztów ogółem). Choć koszty zużycia materiałów i energii były w 2023 r. wyższe niż przed rokiem, wiązało się to jednak przede wszystkim ze zwiększeniem skali obrotów, a dynamika zmian utrzymywała się konsekwentnie na niższym poziomie w stosunku do dynamiki przychodów. Zdecydowało to o istotnie wyższej r/r rentowności możliwej do osiągnięcia dzięki systematycznej (prowadzonej od 2022 r.) pracy nad poprawą efektywności operacyjnej i kontrolą kosztów, a także renegocjacji cen sprzedaży produktów w ramach zawartych kontraktów oraz zmianom obowiązujących cenników, uwzględniających wpływ inflacji. Efekt podwyższonych (jeszcze w trakcie 2022 r.) cen ujawnił się w pełni dopiero w wynikach 2023 r.

Duży wzrost płacy minimalnej i będąca jego konsekwencją silnie odczuwana presja na podwyżki wynagrodzeń przełożyły się na wzrost w kategorii świadczeń pracowniczych, w przypadku których dynamika zmian r/r była zbliżona do dynamiki przychodów i równocześnie istotnie wyższa niż kosztów materiałowych. Zdecydowanie

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

najsilniej zwiększyły się natomiast koszty usług obcych (m.in. podwykonawstwa i transportu). W tym przypadku o wzroście zdecydowała przede wszystkim wysoka inflacja w Polsce, gdzie zakupowana jest zdecydowana większość usług, z jakich korzysta Apator.

Poziom kosztów w Apator S.A. podlega stałej kontroli i jest optymalizowany poprzez poprawę efektywności operacji także w obszarach pozaprodukcyjnych. Udział kosztów SG&A w przychodach Spółki wyniósł w 2023 r. 15,9% wobec 14,8% w 2022 r.

W odniesieniu do struktury zakupów materiałów, usług oraz towarów, ich udziały procentowe w 2023 r. kształtowały się na poziomach odpowiednio 87%, 11% i 2% zakupów ogółem. W odniesieniu do samych materiałów:

- największą grupę stanowią komponenty elektroniczne i elektrotechniczne z udziałem 48%,
- drugą grupą są metale nieżelazne (miedź) z 16% udziałem, które są głównym surowcem wykorzystywanym do produkcji aparatury łączeniowej,
- trzecią grupę tworzą tworzywa sztuczne, surowce chemiczne i ich pochodne z udziałem 11%,
- czwartą grupę materiałową tworzą moduły komunikacyjne z udziałem 13%.

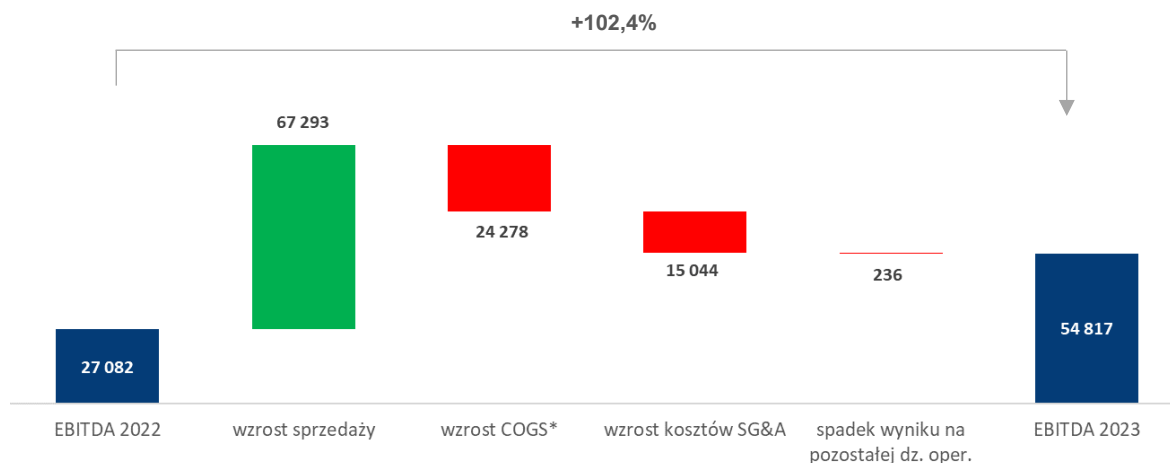
W 2023 r. wartość dostaw żadnego dostawcy nie przekroczyła co najmniej 10% przychodów ze sprzedaży ogółem spółki Apator S.A.

W całym 2023 r. Apator S.A. konsekwentnie prowadził rozpoczęte jeszcze w 2022 r. prace nad poprawą efektywności operacyjnej oraz kontrolą i ograniczaniem kosztów we wszystkich obszarach działalności, w których było to możliwe. Pierwsze pozytywne skutki tych działań pojawiły się w lepszych r/r wynikach 2022 roku. W jeszcze większym stopniu poprawa widoczna jest w 2023 r., w którym równocześnie w pełni ujawnił się pozytywny efekt podwyższonych w wyniku renegotiacji cen sprzedaży.

EBITDA

Opisane powyżej czynniki, tj. wyraźny wzrost sprzedaży przy zdecydowanie niższej w porównaniu do tempa zmian przychodów dynamice TKW spowodowały (nawet przy wyższych r/r kosztach SG&A) poprawę wyników i marż na wszystkich poziomach. Dzięki dużej poprawie zysku na sprzedaży (+28,5 mln zł r/r), przy nieznacznie słabszym r/r wyniku na pozostałej działalności operacyjnej, EBIT, EBITDA i zysk netto Spółki były w 2023 r. istotnie lepsze niż rok wcześniej.

EBITDA Spółki w 2023 r., po uwzględnieniu powyższych czynników, wyniosła 54,8 mln zł (+27,7 mln zł, tj. +102,4% r/r), przy marży na poziomie 11,4% (o 4,9 p.p. powyżej 2022 r.).



*) Koszt własny sprzedaży - COGS (z ang. cost of goods sold) pomniejszony o wartość amortyzacji.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Wynik netto

W związku z poprawą zysku na sprzedaży, nawet przy niższym r/r wyniku na działalności finansowej (w związku z niższymi o 19,7 mln zł r/r dywidendami od spółek zależnych), zysk netto w 2023 r. wyniósł 34,6 mln zł i był tym samym o ponad 9,0 mln zł wyższy niż rok wcześniej.

Podstawowe wskaźniki finansowe:

Wyszczególnienie	2023 r.	2022 r.	Formuła
Wskaźnik bieżącej płynności	1,48	1,20	aktywa obrotowe/zobowiązania krótkoterminowe
Wskaźnik płynności szybkiej	0,59	0,58	(aktywa obrotowe - zapasy)/zobowiązania krótkoterminowe
Stopa zwrotu z aktywów ROA	6,56%	4,76%	zysk netto/średnia wartość z aktywów ogółem liczona jako średnia wartość z bilansu otwarcia i zamknięcia
Rentowność kapitału własnego ROE	9,30%	7,05%	zysk netto/średnia wartość kapitału własnego liczona jako średnia wartość z bilansu otwarcia i zamknięcia
Dług netto (tys. zł)	42 110	76 570	kredyty i pożyczki – środki pieniężne i ekwiwalenty – udzielone pożyczki
Dług netto/LTM EBITDA	0,77	2,83	(kredyty i pożyczki – środki pieniężne i ekwiwalenty – udzielone pożyczki)/LTM EBITDA
Capex (tys. zł)	10 468	11 491	rzeczowe i niematerialne wydatki inwestycyjne
Kapitał obrotowy (tys. zł)	101 848	104 586	(aktywa bieżące – środki pieniężne) – (zobowiązania krótkoterminowe – krótkoterminowe kredyty i pożyczki)

Pomimo większej r/r skali działania Apator S.A., poziom kapitału obrotowego netto był na koniec 2023 r. o 2,7 mln zł niższy niż przed rokiem. Było to konsekwencją równoczesnych spadków stanów należności i zobowiązań handlowych (odpowiednio o 6,0 mln zł i 11,8 mln zł r/r) przy wyższym o 14,4 mln zł r/r poziomie zapasów. Odpowiednie zarządzanie kapitałem obrotowym pozwala na dostosowywanie stanów magazynowych do bieżącej sytuacji w taki sposób, aby zabezpieczyć ciągłość produkcji i dostaw, ale równocześnie w możliwy sposób ograniczyć koszty utrzymywania zapasów.

Niższy poziom kapitału obrotowego przy większej skali działania pozwolił na zdecydowane obniżenie poziomu długu netto, który był na koniec 2023 r. o 34,5 mln zł niższy w porównaniu z końcem 2022. Ograniczenie DN wynikało z niższego (o 33,1 mln zł r/r) salda kredytów przy wyższym stanie gotówki na koniec okresu.

6. Wykaz istotniejszych zdarzeń w 2023 r.

6.1. Wykaz istotnych umów zawartych w 2023 r.

6.1.1. Umowy handlowe

W 2023 r. spółki Grupy Apator zawierały następujące znaczące dla działalności Grupy umowy handlowe:

- W dniu 3 lutego 2023 r. Zarząd Apator S.A. poinformował o podpisaniu dwóch umów wykonawczych dotyczących postępowania na „Dostawę statycznych liczników zdalnego odczytu z modułem komunikacyjnym PLC w standardzie OSGP wraz z usługą instalacji, magazynowania oraz pracami cleanup na obszarze Smart City Wrocław w TAURON Dystrybucja S.A. Oddział we Wrocławiu”, tj. umowy pomiędzy GRIFFIN GROUP SA ENERGY Sp. k. a Apator S.A. na dostawy statycznych 1 i 3-fazowych liczników zdalnego odczytu z modułem komunikacyjnym PLC w standardzie OSGP oraz umowy pomiędzy Konsorcjum w składzie FAP Pafal S.A. (spółka z Grupy Apator) oraz Energo-Moc

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Wzorcownia Sp. z o.o., a GRIFFIN GROUP SA ENERGY Sp. k. na usługę instalacji oraz magazynowania liczników energii elektrycznej będących przedmiotem ww. postępowania. Całkowita wartość kontraktu dla spółek Grupy Apator wyniesie ok. 60 mln zł, z możliwością zwiększenia do ok. 66 mln zł w przypadku skorzystania przez TD z prawa opcji. Umowy wykonawcze są realizowane od pierwszego kwartału 2023 r. do trzeciego kwartału 2025 r. Do końca marca 2024 r. zrealizowano dostawy liczników o łącznej wartości ponad 31,5 mln zł, a FAP Pafal S.A. wykonał usługi na kwotę ponad 15,2 mln zł.

2. W dniu 5 czerwca 2023 r. oferta Apator S.A. została wybrana jako najkorzystniejsza w przetargu ogłoszonym przez PGE Dystrybucja S.A. na dostawę liczników zdalnego odczytu 1 i 3-fazowych dla odbiorców końcowych przyłączonych do sieci niskiego napięcia w zakresie części nr 2. Wartość oferty, w ramach zamówienia podstawowego, wynosi ok. 113,5 mln zł. Dodatkowo warunki przetargu przewidują prawo opcji polegające na możliwości zwiększenia zamówienia o ok. 46,3 mln zł. W związku z powyższym całkowita wartość oferty może wynieść ok. 160 mln zł. Zgodnie z umową dostawy będą realizowane w terminie 21 miesięcy od dnia zawarcia umowy. Podpisanie umowy pomiędzy Apator S.A. a PGE Dystrybucja S.A. nastąpiło 17 lipca 2023 r. Pierwsze dostawy liczników realizowane są od sierpnia. Do końca marca 2024 r. wartość dostaw osiągnęła blisko 86,7 mln zł.
3. W dniu 7 września 2023 r. oferta Apator S.A. została wybrana jako najkorzystniejsza w Części nr 1 w postępowaniu ogłoszonym przez Energa - Operator S.A. na „Sukcesywne dostawy liczników zdalnego odczytu wraz z modemami komunikacji zastępczej”. Podpisanie umowy pomiędzy Apator S.A. a Energa - Operator S.A. nastąpiło 25 września ub. r. Całkowita wartość umowy wynosi 160,4 mln zł z terminem realizacji dostaw wynoszącym 36 miesięcy od dnia zawarcia umowy. W 2023 r. Apator dostarczył transzę weryfikacyjną liczników. Właściwe dostawy liczników rozpoczęły się w 2024 r. Do końca marca ich wartość przekroczyła 123,8 tys. zł.

6.1.2. Umowy nabycia/zbycia nieruchomości

W dniu 4 września 2023 r. spółka Apator S.A. zawarła umowę przyrzeczoną zbycia nieruchomości położonej w Łodzi (obręb ewidencyjny nr 29 – Polesie, gmina miejska Łódź, powiat Miasto Łódź). Łączna wartość Umowy wyniosła 14,0 mln zł netto, w tym: 6,2 mln zł netto jako cena za sprzedawane nieruchomości gruntowe, 7,5 mln zł netto tytułem wynagrodzenia za budynki oraz 0,3 mln zł jako wynagrodzenie ze sprzedawane budowle.

6.1.3. Umowy nabycia/zbycia udziałów/akcji w innych podmiotach

W 2023 r. spółki Grupy Apator nie zawierały żadnych znaczących dla działalności Grupy umów nabycia udziałów w innych podmiotach.

6.1.4. Umowy współpracy lub kooperacji

W 2023 r. Grupa Apator nie zawierała znaczących umów w zakresie współpracy lub kooperacji.

6.1.5. Umowy ubezpieczenia

Od dnia 1 lipca 2022 r. do dnia 30 czerwca 2023 r. obowiązywał kompleksowy program ubezpieczeń, obejmujący ubezpieczenia majątkowe, odpowiedzialności cywilnej, komunikacyjne, kosztów leczenia w podróży służbowej, cargo, odpowiedzialności cywilnej władz spółek oraz ryzyk związanych z naruszeniem cyberbezpieczeństwa. W ramach powyższego programu zawarte zostały następujące umowy z:

- 1) PZU SA/STU Ergo Hestia S.A. - umowa ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej przedmiotem której była odpowiedzialność za szkody wyrządzone osobie trzeciej w związku z prowadzoną działalnością i posiadanym mieniem wykorzystywanym w tej działalności wraz z aneksami.

Łączna wartość składek w Grupie Apator wynosiła – 1,22 mln zł., a łączna suma ubezpieczenia – 60 mln zł.

- 2) PZU SA/STU Ergo Hestia S.A. – umowa ubezpieczenia mienia obejmująca:

- ubezpieczenie mienia od wszystkich ryzyk,
- ubezpieczenie utraty zysku na bazie ubezpieczenia mienia od wszystkich ryzyk,

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- ubezpieczenie sprzętu elektronicznego,
- ubezpieczenie maszyn od szkód elektrycznych,
- ubezpieczenie maszyn od uszkodzeń

Łączna wartość składek w Grupie Apator wynosiła 567,5 tys. zł, a łączna suma ubezpieczenia – 1,1 mld zł.

3) PZU S.A./STU Ergo Hestia S.A. – umowa ubezpieczenia mienia w transporcie krajowym i międzynarodowym

Łączna wartość składek w Grupie Apator wynosiła 75 tys. zł., a łączna suma ubezpieczenia 3 mln zł.

4) Chubb European Group SE Spółka Europejska Oddział w Polsce - umowa dotycząca ubezpieczenia kosztów leczenia w podróży służbowej

Łączna wartość składek – 7 tys. zł, zagregowana suma ubezpieczenia – 20 mln USD.

5) Chubb European Group SE Spółka Europejska Oddział w Polsce - umowa ubezpieczenia podstawowego odpowiedzialności członków władz spółek oraz TUIR Allianz Polska S.A. - umowa ubezpieczenia nadwyżkowego odpowiedzialności członków władz spółek.

Łączna wartość składek – 87 tys. zł, łączna suma ubezpieczenia – 100 mln zł.

6) Generali Towarzystwo Ubezpieczeń S.A. – umowa ubezpieczenia ryzyk związanych z naruszeniem cyberbezpieczeństwa. Umowa na okres od 01-10-2022 do 30-09-2023 r.

Łączna kwota składek – 68,1 tys. zł, suma ubezpieczenia - 5 mln zł.

7) Dodatkowo spółki Grupy Apator posiadały umowy ubezpieczeń komunikacyjnych w zakresie OC, AC Assistance, NNW.

Od dnia 1 lipca 2023 r. z okresem trwania do dnia 30 czerwca 2024 r. kontynuowany jest program ubezpieczeń obejmujący wszystkie dotychczas zawarte ubezpieczenia. W ramach powyższego programu odnowione zostały następujące polisy:

1) PZU SA/STU Ergo Hestia S.A. - umowa ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej przedmiotem której jest odpowiedzialność za szkody wyrządzone osobie trzeciej w związku z prowadzoną działalnością i posiadanym mieniem wykorzystywanym w tej działalności wraz z aneksami.

Łączna wartość składek w Grupie Apator wynosi – 1,3 mln zł, a łączna suma ubezpieczenia – 60 mln zł.

2) PZU SA/STU Ergo Hestia S.A. – umowa ubezpieczenia mienia obejmująca:

- ubezpieczenie mienia od wszystkich ryzyk,
- ubezpieczenie utraty zysku na bazie ubezpieczenia mienia od wszystkich ryzyk,
- ubezpieczenie sprzętu elektronicznego,
- ubezpieczenie maszyn od szkód elektrycznych,
- ubezpieczenie maszyn od uszkodzeń

Łączna wartość składek w Grupie Apator wynosi 585,6 tys. zł, a łączna suma ubezpieczenia – 1 mld zł.

3) PZU S.A./STU Ergo Hestia S.A. – umowa ubezpieczenia mienia w transporcie krajowym i międzynarodowym

Łączna wartość składek w Grupie Apator wynosi 99,6 tys. zł, a łączna suma ubezpieczenia 4 mln zł.

4) Chubb European Group SE Spółka Europejska Oddział w Polsce - umowa dotycząca ubezpieczenia kosztów leczenia w podróży służbowej

Łączna wartość składek – 11,3 tys. zł, zagregowana suma ubezpieczenia – 20 mln USD.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

5) Chubb European Group SE Spółka Europejska Oddział w Polsce - umowa ubezpieczenia podstawowego odpowiedzialności członków władz spółek oraz TUIR Allianz Polska S.A. - umowa ubezpieczenia nadwyżkowego odpowiedzialności członków władz spółek.

Łączna wartość składek – 87,4 tys. zł, łączna suma ubezpieczenia – 100 mln zł.

6) Generali Towarzystwo Ubezpieczeń S.A. – umowa ubezpieczenia ryzyk związanych z naruszeniem cyberbezpieczeństwa.

Łączna kwota składek – 72,3 tys. zł, suma ubezpieczenia - 5 mln zł.

7) Dodatkowo spółki Grupy Apator posiadają umowy ubezpieczeń komunikacyjnych w zakresie OC, AC Assistance, NNW.

6.1.6. Umowy zawarte z osobami zarządzającymi

W spółkach Grupy Apator nie występują żadne nietypowe umowy zawarte pomiędzy tymi spółkami, a osobami zarządzającymi w zakresie rekompensaty w przypadku:

- rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny,
- gdy odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie.

6.1.7. Umowy zawarte pomiędzy akcjonariuszami spółki Apator S.A.

Spółka Apator S.A. nie posiada informacji o jakichkolwiek umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami.

6.2. Pozostałe istotne zdarzenia mające miejsce w 2023 r.

1. W dniu 10 stycznia 2023 r. Zarząd Apator S.A. poinformował o otrzymaniu zawiadomienia, zgodnie z którym Powszechne Towarzystwo Emerytalne Allianz Polska S.A. zarządzające Allianz Polska Otwartym Funduszem Emerytalnym „Allianz OFE” oraz Allianz Polska Dobrowolnym Funduszem Emerytalnym „Allianz DFE”, w wyniku połączenia ze spółką Aviva Powszechne Towarzystwo Emerytalne Aviva Santander Spółka Akcyjna, zarządzające Drugim Allianz Polska Otwarty Fundusz Emerytalny „Drugi Allianz OFE”, osiągnęło powyżej 5% udziału w ogólnej liczbie głosów na WZA Spółki. W wyniku połączenia łącznie stan na rachunkach Allianz OFE, Allianz DFE i Drugi Allianz OFE zwiększył się do 4.545.864 akcji, stanowiących 13,92% udziału w kapitale zakładowym Spółki, co daje prawo do wykonywania 4 545 864 głosów z akcji stanowiących 8,32% udziału w ogólnej liczbie głosów na WZ Spółki.
2. W dniu 31 stycznia 2023 r. Rada Nadzorcza Apator S.A. otrzymała rezygnację Pana Arkadiusza Chmielewskiego z pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Apator S.A. Rezygnacja została złożona ze skutkiem na dzień 28 lutego 2023 r. Jednocześnie RN Spółki powołała Pana Macieja Wyczesany na stanowisko Prezesa Zarządu Apator S.A. z dniem 1 marca 2023 roku. W związku z powyższym od dnia 1 marca 2023 r. Zarząd Apator S.A. działał w składzie: Maciej Wyczesany – Prezes Zarządu, Tomasz Łątka – Członek Zarządu.
3. W dniu 31 stycznia 2023 r., na wniosek akcjonariusza, została przeprowadzona konwersja 1.100 akcji imiennych serii A o wartości nominalnej 0,10 zł każda, uprzywilejowanych co do głosu w stosunku 1:4 na Walnym Zgromadzeniu, na akcje zwykłe na okaziciela. W wyniku dokonanej konwersji akcji imiennych serii A wygasło uprzywilejowanie 1.100 sztuk akcji będących przedmiotem konwersji, wysokość kapitału zakładowego Spółki nie uległa zmianie i wynosi 3.264.707,30 zł, natomiast zmianie uległa ogólna liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, która po konwersji wynosi 54 641 246 głosów. Asymilacja i wprowadzenie w/w akcji do obrotu giełdowego nastąpiło 28 lutego 2023 r.
4. W dniu 16 maja 2023 r. Zarząd Apator S.A. poinformował o otrzymaniu zawiadomienia od Powszechnego Towarzystwa Emerytalnego Allianz Polska S.A. zarządzającego Allianz Polska Otwartym Funduszem Emerytalnym („Allianz OFE”) iż w dniu 12 maja 2023 r., w wyniku likwidacji Drugiego Allianz Polska Otwartego Funduszu Emerytalnego („Drugi Allianz OFE”) w drodze przeniesienia jego aktywów do Allianz OFE, udział w ogólnej liczbie głosów Emitenta na rachunkach Allianz OFE wyniósł powyżej 5%. Przed

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

likwidacją Drugiego Allianz OFE łączny stan na rachunkach Allianz OFE i Drugi Allianz OFE wynosił 4.539.876 akcji Spółki, co stanowiło łącznie 13,91% udziału w kapitale zakładowym Spółki i dawało prawo do wykonywania 4.539.876 głosów stanowiących 8,31% udziału w ogólnej liczbie głosów na WZA Spółki. Po likwidacji Drugiego Allianz OFE na rachunku Allianz OFE, zapisanych było 4.539.876 akcji, stanowiących 13,91% udziału w kapitale zakładowym Spółki, co daje prawo do wykonywania 4.539.876 głosów z akcji stanowiących 8,31% udziału w ogólnej liczbie głosów na WZA Spółki.

5. W dniu 26 maja 2023 r. zawarta została Umowa Wielocelowa pomiędzy PKO BP S.A. a następującymi spółkami Grupy Apator: Apator S.A., Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A., której przedmiotem jest udzielenie limitu kredytowego wielocelowego w łącznej kwocie 80 mln zł, przeznaczonego na bieżące finansowanie działalności spółek. Limit kredytowy może być wykorzystywany w formie kredytów odnawialnych, gwarancji bankowych i akredytyw. Termin spłaty kredytu przypada na 26 maja 2025 r. Oprocentowanie limitu kredytowego oparte jest o stawkę WIBOR/EURIBOR 1M, SOFR O/N, SONIA O/N, powiększoną o marżę banku. Zabezpieczeniami umowy są:
 - hipoteka łączna umowna na nieruchomościach Apator Powogaz S.A. i Apator Metrix S.A.,
 - zastawy rejestrowe na środkach trwałych Apator S.A. i Apator Powogaz S.A.,
 - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej powyższych zabezpieczeń,
 - oświadczenie o poddaniu się egzekucji, u każdej ze spółek, w trybie art. 777 § 1 pkt 5 ustawy z dnia 17 listopada 1964 r. Kodeks postępowania cywilnego (Dz.U. z 2021 poz. 1805 z późn. zm.).
6. W dniu 28 czerwca 2023 r. odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apator S.A., które m.in. uchwaliło poziom dywidendy z zysku za rok 2022 w wysokości 0,30 zł brutto na akcje (więcej w pkt. 15.4).
7. W dniu 13 lipca 2023 r. Sąd Rejonowy w Toruniu, VII Wydział Gospodarczy KRS dokonał rejestracji zmian w Statucie Apator S.A. Zmiany w Statucie zostały dokonane na mocy Uchwały nr 20/VI/2023 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Apator S.A. z dnia 28 czerwca 2023 r. i dotyczą:
 - aktualizacji ilości akcji imiennych serii A i akcji na okaziciela serii A, B i C w związku z dokonaną konwersją i asymilacją 1.100 akcji imiennych serii A na akcje na okaziciela,
 - konieczności dostosowania postanowień Statutu do obowiązujących przepisów prawa (ksh) oraz wewnętrznych procedur.

W wyniku dokonanych zmian kapitał zakładowy Spółki nie uległ zmianie i wynosi 3.264.707,30 zł i dzieli się na 7.331.391 akcji imiennych serii A oraz na 25.315.682 akcje na okaziciela serii A, B i C o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda. Ogólna liczba głosów na WZA wynikająca ze wszystkich wyemitowanych akcji wynosi 54.641.246.
8. W dniu 25 sierpnia 2023 r. Zarząd Apator S.A. podjął decyzję o obniżeniu aktywowanej straty podatkowej w segmencie Gaz w skonsolidowanym bilansie Grupy Apator, dotyczącej jednostki pośrednio zależnej George Wilson Industries Ltd z siedzibą w Wielkiej Brytanii, zgodnie z postanowieniami MSR 36 „Utrata wartości aktywów”. Odpis związany jest ze zmianami w otoczeniu makroekonomicznym, w tym głównie wpływem wojny w Ukrainie na rozwój sektora opomiarowania gazu, niższymi marżami, obecnymi i planowanymi wolumenami sprzedawanych produktów, a także niepewnością, co do możliwości wykorzystania przedmiotowego aktywa z tytułu straty podatkowej w dającej się przewidzieć przyszłości. Odpis, dotyczący w całości segmentu Gaz, obciążył podatek dochodowy, a tym samym skonsolidowany wynik netto Grupy Apator o kwotę 1,34 mln GBP, tj. 6,9 mln zł według średniego kursu z dnia bilansowego, tj. 30 czerwca 2023 r. Kwota ta została uwzględniona w skonsolidowanym sprawozdaniu Grupy za pierwsze półrocze 2023 r.
9. W dniu 27 września 2023 r. Rada Nadzorcza Apator S.A. otrzymała rezygnację Pana Tomasza Łątki z pełnienia funkcji Członka Zarządu Apator S.A. Rezygnacja została złożona ze skutkiem na dzień 27 września 2023 r. W związku z powyższym od dnia 28 września do 22 listopada 2023 r. Zarząd Apator S.A. działał w jednoosobowym składzie: Maciej Wyczęsany – Prezes Zarządu.
10. W dniu 22 listopada 2023 r. Rada Nadzorcza Apator S.A. powołała Pana Łukasza Zaworskiego w skład Zarządu Apator S.A. na obecną wspólną kadencję, kończącą się z dniem odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki w 2025 r. W związku z powyższym od 22 listopada

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

2023 r. Zarząd Apator S.A. działał w składzie dwuosobowym: Maciej Wyczęsany – Prezes Zarządu, Łukasz Zaworski – Członek Zarządu.

11. W dniu 22 listopada 2023 r. Zarząd Apator S.A. poinformował o podjęciu decyzji o wypłacie zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy z zysku za 2023 r. w wysokości 0,20 zł brutto na jedną akcję. Prawo do wypłaty zaliczki uzyskali akcjonariusze posiadający akcje Spółki w dniu 15 grudnia 2023 r. Wypłata zaliczki nastąpiła 21 grudnia ub.r.
12. W dniu 19 grudnia 2023 r. Rada Nadzorcza Apator S.A. powołała Pana Roberta Kowalskiego w skład Zarządu Apator S.A. W związku z powyższym od 19 grudnia 2023 r. Zarząd Apator S.A. działa w składzie trzyosobowym: Maciej Wyczęsany – Prezes Zarządu, Łukasz Zaworski – Członek Zarządu, Robert Kowalski – Członek Zarządu.
13. W dniu 19 grudnia 2023 r., po analizie głównych przesłanek świadczących o możliwości utraty wartości bilansowej aktywów trwałych Grupy Apator, Zarząd Apator S.A. podjął decyzję o: dokonaniu odpisu aktualizującego wartości niematerialne (znak towarowy, relacje z klientami) i obniżeniu aktywowanej straty podatkowej. Odpisy związane są z jednostką pośrednio zależną spółką George Wilson Industries Ltd z siedzibą w Wielkiej Brytanii. Wynikają z rewizji planów strategicznych i aktualizacji sporządzanych dla GWi projekcji finansowych, na które nadal niekorzystnie wpływa otoczenie makroekonomiczne, co ma przełożenie na niższe marże oraz obecne i planowane wolumeny sprzedawanych produktów. Kwota odpisów została uwzględniona w skonsolidowanym sprawozdaniu Grupy Apator za 4. kwartał 2023 r.

7. Wykaz istotniejszych zdarzeń, które wystąpiły po 31 grudnia 2023 r.

1. W dniu 31 stycznia 2024 r., na wniosek akcjonariusza, została przeprowadzona konwersja 4.876 akcji imiennych serii A o wartości nominalnej 0,10 zł każda, uprzywilejowanych co do głosu w stosunku 1:4 na Walnym Zgromadzeniu, na akcje zwykłe na okaziciela. W wyniku dokonanej konwersji akcji imiennych serii A wygasło uprzywilejowanie 4.876 sztuk akcji będących przedmiotem konwersji, wysokość kapitału zakładowego Spółki nie uległa zmianie i wynosi 3.264.707,30 zł, natomiast zmianie uległa ogólna liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, która po konwersji wynosi 54.626.618 głosów. Planowany termin dokonania asymilacji i wprowadzenia w/w akcji do obrotu giełdowego został ustalony na 29 lutego 2024 r.
2. W dniu 14 lutego 2024 r. Zarząd Apator S.A. poinformował o otrzymaniu od Incobex sp. z o.o. zamówienia na montaż i dostawę układów bilansujących na łączną kwotę 20,6 mln zł z terminami dostaw do końca listopada 2024 r. Ostatecznym odbiorcą układów bilansujących jest Energa - Operator SA w ramach przeprowadzonego postępowania niepublicznego pn. „Dostawa zintegrowanych układów bilansujących”.
3. W dniu 21 lutego 2024 r. Apator S.A. doręczono nakaz zapłaty wydany w dniu 2 lutego 2024 r. przez Sąd Okręgowy w Poznaniu, którym Sąd ten zasądził od Apator S.A. na rzecz Enea Operator Sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu kwotę 1,8 mln zł wraz z ustawowymi odsetkami i kosztami procesu. Apator S.A. w terminie wniósł sprzeciw od nakazu zapłaty, w którym wnosi o oddalenie powództwa w całości. Zasądzona kwota dotyczy kary umownej z tytułu nieterminowego wykonania przez Apator S.A. usługi, której wartość była o wiele niższa niż wartość zasądzonej kwoty (stanowi ok. 13% tej kwoty). Apator S.A. dobrowolnie wpłacił na rzecz Enea Operator Sp. z o.o. część żądanej kary umownej, którą uznał za bezsporną, co nie zostało uwzględnione w nakazie zapłaty. Ponadto, co istotne usługa została przez Apator S.A. wykonana i odebrana przez Enea Operator Sp. z o.o. bez uwag. Enea Operator Sp. z o.o. nie poniosła też żadnej szkody z tytułu jej nieterminowego wykonania.
4. W dniu 27 lutego 2024 r. Zarząd Apator S.A. poinformował o otrzymaniu od ZUP Emitec sp. z o.o. zamówienia na montaż i dostawę układów bilansujących na łączną kwotę 31 mln zł z terminami dostaw do końca listopada 2024 r.
5. W dniu 22 lutego 2024 r. Zarząd Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. podjął uchwałę nr 220/2024, w której stwierdził, że do obrotu giełdowego na rynku podstawowym dopuszczonych jest 4 876 akcji zwykłych na okaziciela spółki Apator S.A. o wartości nominalnej 0,10 zł każda, oznaczonych przez Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. kodem „PLAPATR00133”. Jednocześnie Zarząd Giełdy postanowił wprowadzić z dniem 29 lutego 2024 r. do obrotu giełdowego na rynku podstawowym w/w akcje spółki Apator S.A., pod warunkiem dokonania przez Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

w dniu 29 lutego 2024 r. ich asymilacji z notowanymi akcjami Spółki oznaczonymi kodem „PLAPATR00018”. W dniu 26 lutego 2024 r. Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. wydał oświadczenie, iż postanowił dokonać z dniem 29 lutego 2024 r. asymilacji 4 876 akcji zwykłych na okaziciela oznaczonych kodem „PLAPATR00133” z akcjami Spółki będącymi w obrocie giełdowym, oznaczonymi kodem „PLAPATR00018”. W związku z powyższym w dniu 29 lutego 2024 r. został spełniony warunek określony w ww. uchwale Zarządu Giełdy i z tym dniem akcje zostały wprowadzone do obrotu giełdowego na rynku podstawowym.

6. W dniu 4 marca 2024 r. Zarząd Apator S.A. otrzymał informację o wyborze oferty spółki zależnej Apator Metrix S.A. jako najkorzystniejszej, w dziewięciu zadaniach, będących częścią przetargu na dostawę gazomierzy miechowych dla Polskiej Spółki Gazownictwa Sp. z o.o. Wartość oferty wynosi 54,5 mln zł, a realizacja dostaw nastąpi w terminie 24 miesięcy od dnia zawarcia umowy. Warunki przetargu przewidują prawo opcji polegające na możliwości zwiększenia lub zmniejszenia zamówienia maksymalnie o 20%. W związku z tym, że postępowanie toczyło się w trybie zamówienia niepublicznego prowadzonego w trybie przetargu nieograniczonego Zamawiający zastrzegł brak możliwości wnoszenia protestu i odwołania. Umowa na dostawę gazomierzy miechowych pomiędzy Apator Metrix S.A. a Polską Spółką Gazownictwa Sp. z o.o. zawarta została w dniu 11 marca 2024 r. Do końca pierwszego kwartału zrealizowano dostawy na łączną kwotę blisko 1,7 mln zł.
7. W dniu 21 marca 2024 r. Zarząd Apator S.A. otrzymał rezygnację od pana Roberta Kowalskiego z pełnienia funkcji Członka Zarządu Apator S.A. z dniem 14 maja 2024 r. Przyczyną rezygnacji jest powołanie Roberta Kowalskiego do pełnienia funkcji w Zarządzie spółki Skarbu Państwa.
8. W dniu 5 kwietnia 2024 r. Zarząd Apator S.A. poinformował, że w wyniku braku kontynuacji działalności spółki GWi z siedzibą w Coventry w Wielkiej Brytanii (w związku z zamiarem złożenia przez Radę Dyrektorów spółki wniosku o wszczęcie likwidacji w postępowaniu zarządczym) utworzy w sprawozdaniu skonsolidowanym za 2023 r. stosowne odpisy w szacunkowej kwocie 2 mln GBP (ok. 10 mln zł). W komunikacie zaznaczono ponadto, że potencjalne koszty związane z likwidacją spółki GWi są trudne do oszacowania, natomiast zobowiązania z tytułu kredytu zaciągniętego przez GWi wynoszące 4 mln GBP, w ramach wspólnego limitu kredytowego z umowy wielocelowej z bankiem PKO BP S.A., pozostają w Grupie Apator i nie mają wpływu na skonsolidowane sprawozdanie Grupy Apator. Kredyt będzie spłacany zgodnie z umową.

8. Czynniki ryzyka i zagrożeń

Zarządzanie ryzykiem w Grupie Apator ma na celu zapewnienie, że wszystkie istotne czynniki ryzyka są na bieżąco identyfikowane, analizowane i kontrolowane. Zarządzanie ryzykiem realizowane jest w oparciu o model trzech linii obrony oraz jednolite zasady i metodykę opracowaną na podstawie międzynarodowej normy ISO 31000. W poszczególnych spółkach Grupy zarządzanie ryzykiem stanowi integralną część ich systemów zarządzania oraz pozostaje pod nadzorem spółki dominującej. Przyjęte w Grupie zasady zarządzania ryzykiem obejmują kontrolę ryzyka w podziale na:

- ryzyko finansowe związane z zarządzaniem finansami,
- ryzyko strategiczne związane z rozwojem i budową wartości Grupy Apator,
- ryzyko operacyjne obejmujące bieżącą realizację zadań, zgodność z przepisami prawa, bezpieczeństwo pracy, bezpieczeństwo informacji oraz ochronę środowiska.

Ponadto w ramach strategii CSR Grupa Apator zarządza ryzykiem klimatycznym w podziale na ryzyko fizyczne i przejściowe.

Opis kluczowych czynników ryzyka, mogących mieć wpływ na działalność Grupy Apator, przedstawia poniższe zestawienie. Kolejność, w jakiej zostały przedstawione główne ryzyka, nie odzwierciedla prawdopodobieństwa ich wystąpienia.

Wysokie tempo zmienności otoczenia makroekonomicznego, nakładanie się na siebie wielu kryzysów i trudno przewidywalna skala ich wzajemnego oddziaływania zwiększa prawdopodobieństwo wystąpienia innych,

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

niezidentyfikowanych na dzień publikacji raportu zagrożeń, a prognozowanie skutków gospodarczych w tych niepewnych czasach obarczone jest ryzykiem błędu.

Zarząd Apator S.A. zapewnia, że na bieżąco monitoruje sytuację polityczno–gospodarczą, analizuje jej wpływ na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej oraz sprawdza możliwości ochrony przed ryzykiem i podejmuje adekwatne działania.

Ryzyko inflacji i recesji gospodarczej

Strefa euro wykazuje oznaki pogorszenia koniunktury. Niesprzyjająca rozwojowi gospodarki sytuacja geopolityczna oraz ekonomiczna w Europie i na świecie spotęgowana po okresie pandemii przez konflikt zbrojny, zachwianie bezpieczeństwa energetycznego (ograniczenia w dostępie do paliw i gazu) mogą negatywnie wpływać na wolumen sprzedaży dotychczasowych produktów i zmianę potrzeb klientów.

Chociaż w 2023 roku sytuacja gospodarcza nieco się ustabilizowała to nadal istnieje ryzyko dalszych wzrostów cen surowców energetycznych i materiałów produkcyjnych. Utrzymywanie się wysokiej inflacji i zacieśnienie polityki pieniężnej spowodowały rozchwieianie aktywności gospodarczej w Polsce i na świecie.

Ponadto wysokie tempo zmienności otoczenia makroekonomicznego i skala negatywnych oddziaływań mogą prowadzić do dalszego wzrostu kosztów prowadzenia i finansowania działalności.

Spółki Grupy Apator - zmniejszając ekspozycję na ryzyka finansowe - dbają o zabezpieczanie pozycji walutowych, efektywne zarządzanie kapitałem obrotowym i minimalizację kosztów obsługi zadłużenia.

Ryzyko klimatyczne

Zmiany klimatu i globalne ocieplanie wynikające z emisji gazów cieplarnianych związanej z działalnością człowieka coraz silniej oddziałują na działalność i wyniki finansowe niemal wszystkich sektorów gospodarki. Zmiany te z jednej strony powodują wzrost zagrożeń wystąpienia zarówno gwałtownych, jak i stałych fizycznych zmian pogodowych, z drugiej implikują zmiany regulacyjne i technologiczne oraz zwiększone obowiązki sprawozdawcze nakładane na przedsiębiorstwa.

Wpływ zmian klimatycznych na przedsiębiorstwo może obejmować m.in. fizyczne pogarszanie się stanu aktywów wskutek wystąpienia ekstremalnych zdarzeń pogodowych, czasowe zakłócenia ciągłości działania (m.in. przerwy w dostawie energii, awarie), a także pogarszanie się warunków pracy w związku ze wzrostem temperatury. W przypadku braku działań adaptacyjnych oraz zapobiegawczych (działania nakierowane na systemowe podejście do ochrony środowiska) podejmowanych przez przedsiębiorstwa niesie dodatkowe ryzyko reputacyjne. Niedopełnienie obowiązków sprawozdawczych rodzi z kolei ryzyko kar administracyjnych.

Rosnący wpływ ryzyk klimatycznych sprawia, że kluczowe staje się włączenie ich do zarządzania organizacją, co może stanowić duże wyzwanie. W ramach istniejącego systemu zarządzania ryzykiem Grupa Apator wprowadziła cykliczną analizę i ocenę ryzyk klimatycznych. Ponadto w Grupie monitorowany jest ślad węglowy (zakres 1 i 2), a w 2023 roku opracowano i wdrożono metodykę liczenia śladu węglowego dla zakresu 3 (wyniki obliczeń emisji CO₂ dla łańcucha wartości zostaną zaprezentowane w raporcie za 2024 rok). Grupa analizuje zmieniające się wymagania prawne i rynkowe w zakresie ochrony klimatu oraz dostosowuje do nich swoje procesy i produkty (więcej informacji w Raporcie ESG Grupy Apator).

Polityka energetyczna i klimatyczna

Wysokie uzależnienie krajów Unii Europejskiej od dostaw surowców i paliw energetycznych z importu oraz zagrożenie suwerenności energetycznej wywołane przez Rosję wzmocniło znaczenia unijnych celów klimatyczno-energetycznych w obszarach: bezpieczeństwa dostaw, wewnętrznego rynku energii, efektywności energetycznej, transformacji energetycznej i niezależności technologicznej. W odpowiedzi na nową rzeczywistość geopolityczną, problemy rynku energii i potrzebę zwiększenia bezpieczeństwa energetycznego Komisja Europejska przedstawiła plan REPowerEU zmierzający do przyspieszenia transformacji energetycznej i szybszego przejścia na odnawialne źródła energii, przyspieszenia rozwoju infrastruktury wytwarzania i magazynowania zielonego wodoru, przejścia na bezemisyjny transport oraz

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

szybszego uniezależnienia się UE od paliw kopalnych. Jednym z narzędzi finansowych planu REPowerEU jest Instrument na rzecz Odbudowy i Wzmocnienia Odporności (RRF), który może służyć jako wsparcie skoordynowanego planowania i finansowania infrastruktury transgranicznej oraz administracyjnej, a także projekty i reformy w obsłudze energii.

Dopiero pod koniec 2023 r. po wyborach parlamentarnych w Polsce Komisja Europejska odblokowała część środków finansowych z KPO w ramach Funduszu Odbudowy, którego znaczną część stanowią środki na rzecz Odbudowy i Wzmocnienia Odporności (RRF). Pojawiło się jednak nowe ryzyko dalszego niedoinwestowania sektora dystrybucji energii w związku z tym, że pozostało niewiele czasu na napisanie i złożenie odpowiednich wniosków oraz uruchomienie projektów. Ryzyko to pogłębia wymiana kadr w energetyce, która rozpoczęła się już w ostatnim kwartale 2023 r. i zapewne będzie się przedłużała na rok 2024. Może to spowodować brak decyzyjności w początkowym okresie 2024 r. „Karta efektywnej transformacji” podpisana w 2022 r. przez Urząd Regulacji Energetyki oraz polskie OSD nie przełożyła się na razie na wzrost inwestycji w sektorze. Ze względu na wzrastającą dynamicznie liczbę średnich i dużych farm OZE – w szczególności PV, materializuje się ryzyko braku możliwości obsługi tak dużych niestabilnie pracujących pogodozależnych mocy rozproszonych przez starzejącą się nieprzystosowaną do tego sieć energetyczną. O narastającym problemie świadczą coraz częstsze wyłączenia okresowe farm OZE. Jest to przyczyną obaw przyszłych inwestorów OZE, dla których ryzyko działalności także rośnie. W efekcie sytuacja taka może doprowadzić do zahamowania inwestycji w energetykę rozproszoną. Niepewność inwestowania pogłębianą brakiem ostatecznych decyzji dotyczących wydzielenia emisyjnych zasobów wydobywczych i wytwórczych od pozostałej działalności podmiotów energetycznych skutkująca brakiem możliwości pozyskania „zielonego kredytowania” to obecnie główny problem sektora energii rzutujący potencjalnie na spowolnienie realizacji całego procesu transformacji energetycznej w Polsce.

Otoczenie regulacyjne i ryzyko zmian legislacyjnych

Każdy przedsiębiorca prowadząc działalność gospodarczą zobowiązany jest do przestrzegania obowiązujących przepisów prawa. Zarówno ilość obowiązujących przepisów, jak i ich zmienność stanowi dla firm coraz większe wyzwanie. Często przepisy nakładają na przedsiębiorców wiele dodatkowych obowiązków, wymuszają wprowadzanie nowych procedur, zmian w organizacji, które wiążą się z dodatkowymi kosztami (w przypadku Grupy Apator dotyczy to m. in. zmian prawa pracy, prawa podatkowego, prawa zamówień publicznych, Kodeksu Spółek Handlowych, prawa w zakresie ochrony środowiska, gospodarki odpadami itd.). Dodatkowo Grupa jest zobowiązana do przestrzegania rozporządzeń unijnych, które bezpośrednio wiążą kraje członkowskie i nie wymagają implementacji. Równocześnie w przypadku każdorazowego rozszerzenia działalności gospodarczej (w przypadku Grupy Apator np. o magazyny energii, stacje ładowania pojazdów) dochodzi potrzeba zgłębienia nowych przepisów i ich wprowadzenia w życie, co wiąże się z dodatkowym ryzykiem. Do kluczowych regulacji, które mogą w istotny sposób kształtować działalność Grupy Apator, należą m.in.:

Prawo energetyczne

Nowelizacja ustawy zakłada między innymi wprowadzenie rozwiązań systemowych w zakresie inteligentnego opomiarowania polegające na obowiązku instalacji do 31 grudnia 2025 r. liczników zdalnego odczytu skomunikowanych z systemem zdalnego odczytu na wszystkich stacjach elektroenergetycznych transformujących średnie napięcie na niskie (SN/nN), stanowiących element sieci dystrybucyjnej danego OSD oraz obowiązku instalacji do 31 grudnia 2028 r. liczników zdalnego odczytu skomunikowanych z systemem zdalnego odczytu w punktach pomiarowych stanowiących co najmniej 80% łącznej liczby punktów pomiarowych u odbiorców końcowych przyłączonych do sieci o napięciu znamionowym nie wyższym niż 1 kV należących do danego operatora.

Zmiana prawa energetycznego oraz ustawy o odnawialnych źródłach energii obejmująca przepisy znoszące tzw. obbligo giełdowe, tj. obowiązek sprzedaży wytworzonej energii elektrycznej na zinstytucjonalizowanym rynku, w tym wypadku na giełdzie towarowej, trzeba postrzegać jako silną ingerencję w konkurencyjność rynku. Podobnie silną ingerencją w konkurencyjność rynku energii było tzw. „zamrożenie taryf” przedłużone

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

przez nowy rząd aż do połowy 2024 r. Brak konkurencyjności i subsydiowanie powodują wzrost ryzyka destabilizacji rynku energii w dłuższym okresie. Z drugiej strony, zaostrzanie przepisów dotyczących odpowiedzialności w zakresie manipulacji na rynku energii elektrycznej stwarza szanse na rozwój nowych produktów, systemów i rozwiązań wytwarzanych przez Grupę Apator.

Prawo zamówień publicznych

Wysoka zmienność cen, inflacja i nieprzewidywalność zjawisk gospodarczych wymusiły wdrożenie mechanizmów chroniących interes wykonawców realizujących długoterminowe umowy zawierane w trybie zamówień publicznych, tj. możliwość zmiany wysokości wynagrodzenia należnego wykonawcy w przypadku zmiany cen materiałów lub kosztów związanych z realizacją zamówienia w umowach zawartych na okres dłuższy niż 6 miesięcy czy możliwość zmiany umowy spowodowanej okolicznościami, których zamawiający nie mógł przewidzieć.

Prawo pracy

Zmiany w Prawie pracy dotyczące m.in. zasad zawierania i rozwiązywania umów, zwiększenia elastyczności pracy, pracy zdalnej czy prewencyjnej kontroli trzeźwości pracowników mogą wpływać na konkurencyjność pracodawców oraz wzrost kosztów pracy. O wzroście tym decydują również systematyczne wzrosty obowiązujących w Polsce stawek płacy minimalnej.

Roszczenia klientów związane z reklamacjami w ramach udzielonych gwarancji/rękojmi

Apator S.A., zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, udziela ustawowej rękojmi na sprzedaną aparaturę pomiarową i łączeniową oraz dodatkowo gwarancji (okresy gwarancji są często zrównane z okresem rękojmi i wynikają z SWZ Zamawiających w ramach postępowań krajowych i zagranicznych). Z udzielaną gwarancją wiąże się ryzyko napraw gwarancyjnych oraz dodatkowo ryzyko ewentualnego niedotrzymania wymaganych terminów dotyczących maksymalnych okresów przystąpienia do usuwania/usunięcia wad. Wszelkie podpisywane przez Spółkę umowy zawierają zapisy dotyczące kar umownych za nieterminowe usuwanie wad i usterek w okresie gwarancji, często są to zapisy nienegocjowalne. Brak możliwości naprawy, powoduje konieczność wydania klientowi nowego produktu (dodatkowo, w przypadku liczników powieszonych na sieci, naprawa i wymiana na nowe urządzenie wiąże się nierozdzielnie z dodatkowym kosztem demontażu i montażu nowego licznika).

Dodatkowe wymagania klientów związane z ubezpieczeniem OC

Z uwagi na stawiane przez Zamawiających warunki oraz konieczność ubezpieczenia prowadzonej działalności i jej rozwoju konieczne stały się coraz częstsze aneksowanie polisy OC, co wiąże się z dodatkowymi - w wielu przypadkach trudnymi do przewidzenia - kosztami.

Przeciwdziałanie zatorom płatniczym

Doprecyzowanie przepisów związanych z przeciwdziałaniem nadmiernym opóźnieniom w transakcjach handlowych, uproszczenie obowiązku sprawozdawczego oraz poprawa efektywności postępowania w sprawie nadmiernego opóźnienia ze spełnieniem świadczeń pieniężnych zmienia model sankcji finansowych i wprowadza uznaniowość Prezesa UOKiK przy wymiarze kary.

Raportowanie zrównoważonego rozwoju

Opublikowana na koniec 2022 r. Dyrektywa w sprawie sprawozdawczości przedsiębiorstw w zakresie zrównoważonego rozwoju (tzw. CSRD) poszerza obowiązek raportowania zagadnień ESG (dane w obszarze środowiskowym (E), społecznym (S) oraz ładu korporacyjnego (G)) przez wszystkie duże spółki i duże grupy kapitałowe (w tym duże spółki giełdowe). Jedną z kluczowych zmian w raportowaniu jest wprowadzenie jednolitych Europejskich Standardów Raportowania Zrównoważonego Rozwoju (*European Sustainability Reporting Standards-ESRS*), które uszczegółowiają dane podlegające ujawnianiu.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Obecnie Grupa Apator raportuje dane niefinansowe zgodnie z obowiązującymi przepisami (dyrektywa NFRD) oraz prowadzi proces implementacji nowych wymagań w ramach wewnętrznego procesu sprawozdawczości - raportowanie zagadnień ESG (więcej informacji w Raporcie ESG Grupy Apator).

Ryzyko przełomu technologicznego

Szybkość zmian technologicznych, rosnące wymogi legislacyjne odnośnie do efektywności energetycznej, wzrost oczekiwań klienta dotyczących zwiększenia funkcjonalności, łatwości obsługi czy niskich cen wpływają na zmiany technologii pomiaru elektronicznego i powodują skracanie cyklu życia produktu. Tendencje rynkowe wskazują na rosnące zainteresowanie statycznymi technologiami opomiarowania oraz wykorzystaniem istniejących technologii gazomierzy miechowych do pomiaru wodoru.

Istotne ryzyka stwarzają mocno zaostrzone cele klimatyczne pakietu REPowerEU. Nie jest jasne m.in., jak szybko uda się odejść od gazu ziemnego i zastąpić go zielonym wodorem. Brak dojrzałości technologii związanych z wytwarzaniem i magazynowaniem oraz dystrybucją zielonego wodoru także rodzą pewne obawy. Dalsze ryzyka są związane z planowanym dużym przyspieszeniem budowy infrastruktury publicznych stacji ładowania samochodów elektrycznych i ich negatywnym wpływem na sieć i parametry jakościowe energii. Dodatkowo w roku 2023 w całej Europie widoczny był spadek dynamiki sprzedaży samych aut elektrycznych, co rodzi kolejne niepewności dotyczące przyszłości branży.

Postępujące procesy decentralizacji, digitalizacji i dekarbonizacji sektora pobudzają rozwój rozwiązań do poprawy efektywności energetycznej i lepszego, bardziej odpowiedzialnego, korzystania z zasobów energetycznych ziemi. To z kolei, z jednej strony wpływa na dużą zmienność funkcjonalności liczników i technologii komunikacyjnych, z drugiej powoduje wzrost ryzyka projektowego i jakościowego wynikający z poziom skomplikowania technologicznego nowych wyrobów.

Obserwowana od pewnego czasu tendencja do automatyzacji, zdalnego sterowania siecią oraz zdalnego pomiaru, odczytu i rozliczania energii może nabrać przyspieszenia.

Wydaje się wysoce prawdopodobne, że urządzenia i systemy działające autonomicznie bez udziału człowieka zanotują duże wzrosty, natomiast urządzenia bez zdalnego dostępu będą stopniowo zanikały, a głównym polem walki będą technologie (głównie cyfrowa), prawa własności intelektualnej, dostęp do danych i platform internetowych. Obecnie każda branża zmierza w kierunku smart i w tę stronę poszła też produkcja liczników i systemów do zarządzania. Dostarczanie zaawansowanych technologicznie wyrobów dla najbardziej wymagających klientów w Polsce i za granicą jest aktualnie istotnym czynnikiem rozwoju biznesu w grupie, przynoszącym stabilne zyski. Z uwagi na osiągniętą skalę i tempo rozwoju, a także na fakt, że złożoność przedmiotu realizacji umów na dostawy produktów wymaga niejednokrotnie udziału w międzynarodowych konsorcjach, automatycznie zwiększa się, związane z prowadzeniem działalności międzynarodowej, ryzyko finansowe.

Ryzyko wzrostu cen surowców energetycznych i paliw

Główną determinantą kształtowania się rynku surowców energetycznych jest sytuacja geopolityczna. Wywołana przez Rosję wojna oraz sankcje gospodarcze i finansowe nałożone na Rosję, w tym wyłączenie Rosji z systemu bankowego SWIFT oraz rozpoczęcie uniezależniania się reszty świata od rosyjskich nośników energii, spowodowały poważne ograniczenia dostępności, a przez to wzrost cen surowców energetycznych. W ujęciu sektorowym najsilniej wzrosły ceny gazu ziemnego, węgla kamiennego i ropy naftowej. Utrzymująca się napięta sytuacja na rynku surowców energetycznych może prowadzić do dalszego wzrostu ich cen. Zaistniała sytuacja wymusiła zmiany podejścia do korzystania z gazu ziemnego, wzrostu efektywności energetycznej i wdrożenia programów racjonalnego użytkowania energii i ograniczenia energochłonności gospodarki.

Do czasu całkowitego uniezależnienia się od źródeł rosyjskich mogą występować czasowe niedobory surowców energetycznych i paliw oraz wzrosty cen, co może przekładać się na spowolnienie aktywności gospodarczej na świecie, a w szczególności w Europie mocno uzależnionej od rosyjskich zasobów.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Grupa Apator - zmniejszając ekspozycje na ryzyko wzrostu cen surowców energetycznych - buduje własne źródła energii odnawialnej oraz wprowadza nowe produkty, systemy i rozwiązania dedykowane do OZE.

Ryzyko łańcuchów dostaw (cen i dostępności strategicznych materiałów i komponentów)

Obserwowane w ostatnim czasie nakładanie się wielu kryzysów mocno zdestabilizowały struktury globalnych łańcuchów dostaw i wzmocniły ryzyka związane z cenami i dostępnością materiałów i komponentów. Znaczące utrudnienia w dostępie do komponentów elektronicznych oraz niedobory niektórych surowców zmalały po okresie pandemii, ale nadal istnieje wysokie ryzyko powrotu bańki popytowej. Znaczące wahania cen np. miedzi utrzymują to ryzyko na wysokim poziomie. Inwazja Rosji na Ukrainę dodatkowo wzmocniła problemy łańcuchów dostaw i wywołała kolejny, gwałtowny, niekontrolowany wzrost cen transportu i energochłonnych surowców, którego negatywne skutki są w dalszym ciągu widoczne pomimo delikatnego wyhamowania w 2023 r. O ile wyciszenie pandemii oraz zniesienie przepisów „zero Covid” poprawiło dostępność komponentów, to bliższa współpraca Rosji i Chin budzi nowe obawy dotyczące ewentualnego odizolowania gospodarczego „krajów zachodu” i powrotu utrudnień w dostępie do materiałów i komponentów. Wśród surowców i komponentów wykorzystywanych w procesie produkcyjnym spółek Grupy Apator najbardziej wrażliwe na wahania koniunktury są komponenty elektroniki, tworzywa sztuczne, wyroby hutnicze oraz miedź. Nie bez znaczenia jest również sytuacja na Morzu Czerwonym, która spowodowała wydłużenie czasu dostaw oraz pojawienie się ryzyka potencjalnej utraty ładunków.

Z uwagi na wysoką komodytyzację układów scalonych i brak dublowanych wykonań z użyciem różnych mikrokontrolerów (bardzo wysokie koszty), dużą wrażliwość i brak elastyczności w dostawach wykazuje szczególnie produkcja liczników smart. Po okresie pandemii nadal obserwuje się długie terminy dostaw kluczowych komponentów, które w niektórych przypadkach wydłużone są nawet do 47 tygodni.

W celu ograniczenia ryzyka dostaw komponentów, Grupa Apator zwiększa swoją elastyczność operacyjną poprzez dywersyfikację dostawców materiałów, komponentów i transportu oraz poszukuje możliwości skracania łańcuchów dostaw i uniezależnienia się od dominacji dostawców azjatyckich. W miarę możliwości wprowadza się także gospodarkę obiegu zamkniętego w przetwórstwie tworzyw sztucznych.

Spółki Grupy Apator zaopatrują się na rynkach krajowym i zagranicznym (z wyłączeniem rynku rosyjskiego i białoruskiego). Aktywnie zarządzają limitami dla poszczególnych dostawców. Na bieżąco monitorują sytuację kooperantów, dostawców i spedytorów, status dostaw oraz możliwości dywersyfikacji geograficznej źródła dostaw. W przypadku wystąpienia problemów z dostępem do danych komponentów sprawdzają możliwość wprowadzenia zamienników i materiałów alternatywnych (wyłącznie dla propozycji bez wpływu na jakość produktu). Działanie takie wymaga dużej ilości czasu, dodatkowych badań i uzgodnień z klientem oraz opóźnia realizację zadań związanych z rozwojem nowych produktów. Wprowadzony został również proces zabezpieczania cen miedzi poprzez hedging oraz znaleziono alternatywnych dostawców dla tego surowca, który jest krytyczny dla linii Aparatury Łączeniowej.

Ryzyko spadku cen na produkty Grupy Apator (liczniki gazu i energii elektrycznej, aparatura łączeniowa)

Na wszystkich rynkach, na których funkcjonują spółki Grupy Apator widoczna jest duża konkurencja i walka cenowa. Na rynku opomiarowania gazu wynika ona m.in. z ograniczenia rynku gazomierzy z liczydłem mechanicznym oraz pojawienia się nowej, silnej konkurencji w obszarze gazomierzy inteligentnych. Przeciwwagą konkurencji jest stabilny portfel zamówień na inteligentne gazomierze produkowane przez Grupę Apator w ramach modelu OEM (tzn. pod inną marką), na który składają się zlecenia realizowane w takich krajach, jak Belgia, Niderlandy, Wielka Brytania, a także odbiorcy gazomierzy standardowych w krajach takich jak Niemcy, Węgry, Turcja oraz pojawiające się nowe możliwości (np. Rumunia, Irlandia, Hiszpania, Zjednoczone Emiraty Arabskie).

Z kolei na rynku opomiarowania energii elektrycznej w kraju trwa ostra walka cenowa, która nasila się jeszcze mocniej w związku z harmonogramem wdrożenia smart meteringu (przewidywany wzrost rynku o ok. 30 proc.). Większość klientów decyduje się na wybór co najmniej trzech dostawców w celu zapewnienia ciągłości

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

realizacji dostaw liczników, a tym samym dotrzymania terminowej realizacji harmonogramu instalacji liczników zgodnie z wymaganiami nowelizacji Prawa Energetycznego. Takie podejście zamawiających zwiększa szanse zdobycia zamówienia przez krajowego producenta.

Niestety, zauważalne są duże dysproporcje cenowe ofert składanych przez firmy azjatyckie w stosunku do ofert firm europejskich. Wynikają one z faktu, że firmy azjatyckie – w odróżnieniu od europejskich - nie ponoszą kosztów sankcji gospodarczych nałożonych na Rosję przez Unię Europejską. Zachowania takie sprzyjają konkurencji chińskiej, która poprzez obniżanie ceny produktów i ograniczanie dostaw komponentów do europejskich i polskich producentów próbuje uzależnić rynek i klientów od swoich wyrobów. Dodatkowo wzrost kosztów działalności na terenie Unii Europejskiej pogłębia istniejące dysproporcje.

Jednocześnie długotrwałe utrzymywanie się destabilizacji gospodarki światowej, wzrostu stóp procentowych i rozchwiania rynków walutowych mogą negatywnie wpływać na opłacalność kontraktów długoterminowych w cenach stałych zawieranych w trybie zamówień publicznych, wolumen sprzedaży dotychczasowych produktów oraz zmianę potrzeb klientów.

Spółki Grupy Apator, tak jak inni przedstawiciele przemysłu europejskiego, liczą na wsparcie Unii Europejskiej i lokalnych rządów. Uwzględniając trendy rynkowe i związane z nimi zagrożenia, spółki Grupy Apator automatyzują produkcję, czego efektem jest zwiększenie skali produkcji przy jednoczesnym obniżeniu kosztów pracy i poprawie jakości oraz dywersyfikują rynki zbytu mocno stawiając na sprzedaż zagraniczną. W segmentach Woda i Ciepło oraz Gazu eksport już dziś ma dominujący udział w sprzedaży. W segmencie Energii Elektrycznej sukcesywnie zwiększane są udziały na rynku niemieckim.

Ryzyko kontraktowe na rynkach eksportowych

Na głównych rynkach eksportowych (przede wszystkim Wielka Brytania, Niemalandy, Belgia) obserwowane jest od kilku lat stopniowe zaostrzenie wymagań kontraktowych w kierunku podwyższenia wymagań jakościowych, okresu gwarancji oraz dotkliwości kar dla dostawców. Obecnie kontrakty na dostawy (szczególnie liczników gazu) mają na celu jak najpełniejsze zabezpieczenie interesów zakładów energetycznych (DSO z ang. *Distribution System Operator*). Dodatkowo umowy te najczęściej nie podlegają prawu polskiemu, a spory z nich wynikające nie są i nie będą rozstrzygane przez polskie sądy, ale przez sądy zagraniczne. Wobec powyższego ryzyko to dotyczy zapisów umownych, narzucanych dostawcom przez DSO, które są negocjowalne jedynie w niewielkim stopniu, a akceptacja podstawowych wymagań to często wymóg uczestniczenia w przetargu. Umowy te zawierają szereg klauzul związanych przede wszystkim z:

- odpowiedzialnością za wyrób (długie okresy gwarancji dochodzące do 10-15 lat),
- wysokimi opłatami za wymianę wadliwego wyrobu lub całej partii/populacji, w której znaleziono kilka procent wadliwych wyrobów,
- dodatkowymi kosztami montażu/demontażu wadliwych wyrobów wiszących w sieci (tzw. *Off the Wall costs*),
- wysokimi karami związanymi z nieterminowością dostaw. Wyższym ryzykiem obarczone są szczególnie kontrakty zagraniczne na innowacyjne produkty (gazomierze inteligentne) dostarczane na dużą skalę. Podstawowym działaniem zapobiegającym materializacji powyższego ryzyka jest zapewnienie terminowości dostaw (np. poprzez zapewnienie choćby częściowego zapasu magazynowego) oraz właściwej jakości wyrobów począwszy od procesu projektowania oraz:
 - odpowiedni dobór dobrej jakości komponentów,
 - prowadzenie ścisłego nadzoru nad dostawcami,
 - kontrola jakości w procesach produkcyjnych,
 - automatyzowanie produkcji, pozwalające na zmniejszanie prawdopodobieństwa występowania błędów ludzkich,
 - prowadzenie przyspieszonych testów starzeniowych komponentów elektronicznych odzwierciedlających warunki panujące w ciągu cyklu życia produktu.

Zabezpieczając się przed ryzykiem kontraktowym, Grupa Apator ma zawarte umowy ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej w związku z prowadzoną działalnością i wprowadzanym do obrotu produktem.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Ryzyko niepełnej komercjalizacji projektów rozwojowych wynikającej z koncentracji rynku

Sytuacja na najbardziej rozwiniętych w zakresie opomiarowania gazu rynkach europejskich uległa znaczącej zmianie. Przejęcia i koncentracja po stronie dostawców przyrządów pomiarowych, organizacja niewielu dużych przetargów na wieloletnie dostawy powodują silną konkurencyjność cenową. Wobec powyższego odrzucenie oferty w ramach jakiegoś przetargu może spowodować zablokowanie możliwości dostaw na któryś z rynków przez kilka lat, a to z kolei wiąże się z ryzykiem niepełnej komercjalizacji niektórych projektów rozwojowych dedykowanych dla konkretnego przetargu czy rynku.

Ryzyko nieefektywnej ochrony unijnego rynku przed nieuczciwą konkurencją z Azji, ryzyko utraty suwerenności technologicznej Europy oraz zagrożenia cyfrowe

W przeciwieństwie do Stanów Zjednoczonych, które po wdrożeniu ustawy IRA zaczęły efektywnie chronić swoich producentów przed nieuczciwą konkurencją cenową wspomaganą dotacjami, z jakich korzystają przedsiębiorstwa azjatyckie, europejskie firmy nadal nie mogą liczyć na „wyrównanie pola konkurencji”. Istotne regulacje w tej sprawie jak NZIA (*Nett Zero Industry Act*) są nadal negocjowane i obejmują obecnie tylko kilka branż (np. elektrownie wiatrowe) pozostawiając resztę sektorów bez jakiegokolwiek ochrony. Dodatkowe ryzyko stwarzają praktyki niektórych zamawiających w przetargach publicznych w Polsce polegające na niekontrolowanym i nieweryfikowanym zamawianiu urządzeń cyfrowych z teletransmisją z obszarów o wysokim ryzyku związanym z potencjalnymi cyber-atakami (dostawcy z poza obszaru UE). Brak sprawdzenia urządzeń cyfrowych wchodzących na polski rynek (które mają być montowane w każdym polskim domu, np. liczniki smart) to istotne zaniedbanie mogące skutkować poważnymi konsekwencjami w przyszłości. Problem nadal nie jest wystarczająco mocno zaadresowany przez polskie władze stwarzając poważne zagrożenie dla całej infrastruktury sieciowej. Osobnym problemem jest spowodowane takimi działaniami ryzyko utraty suwerenności technologicznej polskiej gospodarki działającej na rzecz sektora energii. Nowe regulacje UE wychodzące naprzeciwko temu problemowi, takie jak akt CRA, dyrektywa NIS2 i rozporządzenie dotyczące certyfikacji cyfrowej wyrobów (EUCC) są wdrażane zbyt wolno i nie redukują w wystarczającym stopniu ani wystarczająco szybko istniejących ryzyk.

Ryzyko zasobów ludzkich

Postępująca robotyzacja i automatyzacja, gwałtownie rosnąca liczba danych oraz przyspieszony rozwój technologiczny sprawiają, że programiści, konstruktorzy i inżynierowie to jedno z najbardziej pożądanych grup specjalistów na rynku pracy. Dodatkowo wprowadzone uelastycznienia możliwości wykonywania pracy poza zakładem pracy oraz rozpowszechnianie wykonywania pracy w formie pracy zdalnej zwiększają konkurencję pomiędzy pracodawcami, co może wpłynąć na wzrost oczekiwań finansowych pracowników.

Kolejną grupą pracowników, których utrata mogłaby mieć duży wpływ na funkcjonowanie Grupy Apator są handlowcy. Ich utrata skutkować może przerwaniem relacji biznesowych z klientami. W celu zapobiegania odejściom stosuje się ponadrynkowe wynagrodzenie zasadnicze oraz atrakcyjne systemy premiowe i benefity. Dodatkowo organizowane są cykliczne spotkania integracyjne.

Ryzyko utraty pracowników i związanego w nią ograniczenia/zachwiania ciągłości biznesu wynikać może także z braku planu sukcesji, w szczególności dla stanowisk kluczowych z punktu widzenia GK. W Grupie Apator na 2024 r. zaplanowano analizę talentów i stworzenie planu sukcesji dla kluczowych stanowisk.

Ryzyko utraty bezpieczeństwa danych/cyberataku

Dynamiczny rozwój cyfryzacji zastępujący ręczne wykonywanie czynności nowoczesnymi technologiami gruntownie zmienia podejście do biznesu i modeli biznesowych. Poza szeregiem korzyści, automatyzacja procesów biznesowych oraz wykorzystywanie odpowiednich systemów i narzędzi online wiąże się z szeregiem zagrożeń, wśród których należy wymienić działania grup przestępczych wyspecjalizowanych w cyberprzestępczości, wyciek danych osobowych i informacji poufnych czy blokady usług kluczowych. Z uwagi na skalę i skutki tych zagrożeń, ochrona własności intelektualnej i informacji zastrzeżonych jest kluczowym wyzwaniem ery cyfrowej.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Wprowadzona w życie w 2023 r. nowelizacja prawa unijnego w zakresie cyberbezpieczeństwa (Dyrektywa NIS2) rozszerza zakres przepisów dotyczących cyberbezpieczeństwa na nowe sektory i podmioty i stymuluje poprawę odporności i zdolności reagowania na incydenty podmiotów publicznych i prywatnych, właściwych organów i całej UE oraz zobowiązuje państwa członkowskie do wprowadzenia w ustawodawstwie krajowym odpowiednich środków i mechanizmów dążących do zapewnienia bezpieczeństwa cyfrowego sieci i systemów informatycznych.

Grupa Apator na bieżąco prowadzi działania podnoszące świadomość pracowników o zagrożeniach cyfrowych i ich skutkach oraz uczy odpowiednich sposobów ochrony przed nimi, w tym ścieżek reagowania i zgłaszania zagrożeń i incydentów bezpieczeństwa. Ponadto, w głównych spółkach wdrożone zostały techniczne zabezpieczenia w postaci systemu EDR.

Funkcjonujący w Grupie Apator system zarządzania bezpieczeństwem informacji zapewnia bezpieczeństwo danych poprzez politykę zabezpieczeń, procedury bezpieczeństwa oraz odpowiednie narzędzia i infrastrukturę (w tym: usługi VPN i systemy szyfrowania, kodowania, ochronne i antywirusowe) oraz wsparcie techniczne. System zarządzania bezpieczeństwem informacji Grupy Apator zarządzany jest przez Apator S.A., która posiada certyfikat zgodności z normą ISO 27001:2013. System ten jest regularnie testowany i dostosowywany do zmieniających się zagrożeń. Wybrane spółki Grupy Apator również posiadają powyższy certyfikat.

Ryzyko utraty wartości przejętych aktywów

Wartość firmy jest wykazywana jako składnik aktywów i przynajmniej raz w roku poddawana jest testowi na utratę wartości. Wartość firmy jednostek zależnych na dzień 31.12.2023 r. w sprawozdaniu skonsolidowanym wynosi 120,7 mln zł, w tym:

- Apator Rector Sp. z o.o. – 43,1 mln zł,
- Linia biznesowa Automatyki oraz ICT w Apator S.A. – 34,5 mln zł,
- Apator Powogaz S.A. – 17,9 mln zł,
- Apator Miitors ApS – 18,9 mln zł,
- Apator Telemetry Sp. z o.o. – 5,6 mln zł,
- Apator Metra s.r.o. – 0,7 mln zł.

Ryzyko związane jest z ewentualnym zmniejszeniem potencjału do generowania gotówki przez jednostki zależne/jednostki generujące gotówkę (CGU) w przedziale czasu określonym perspektywą biznes planu.

Wartość aktywów finansowych - udziałów i akcji w jednostkach zależnych w sprawozdaniu finansowym jednostkowym na dzień 31.12.2023 r. wynosi 171,0 mln zł, w tym:

- Apator Powogaz S.A. – 68,6 mln zł,
- Apator Rector Sp. z o.o. – 74,3 mln zł,
- Apator Telemetry Sp. z o.o. – 12,2 mln zł,
- Apator Metrix S.A. – 8,9 mln zł,
- FAP Pafal S.A. – 0,6 mln zł,
- pozostałe spółki – 6,4 mln zł.

Ryzyka finansowe

Opis ryzyk finansowych zawarty jest w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w pkt 8.30 (Raport roczny RS – 2023).

Wpływ sytuacji na Wschodzie

Na dzień publikacji niniejszego raportu Grupa Apator identyfikuje ryzyka wynikające z wojny w Ukrainie, jednak ich poziom zależy od dalszego rozwoju sytuacji oraz jego wpływu na kursy walutowe, ceny surowców i inne obszary działalności.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Od momentu wybuchu wojny w lutym 2022 r. Grupa całkowicie wstrzymała sprzedaż na rynkach rosyjskim i białoruskim. Sprzedaż do Ukrainy stanowiła w 2023 roku ok. 1,4% łącznej sprzedaży Grupy Apator. Celem ograniczenia ryzyka związanego ze sprzedażą do klientów z Ukrainy, w przypadku części z nich obowiązuje system przedpłat. W wybranych przypadkach stosowane są również limity należności.

W zakresie należności od kontrahentów z zagrożonych rynków, na koniec 2023 r. udział należności z rynku ukraińskiego w łącznej wartości należności Grupy Apator wynosił około 0,7%. Grupa nie posiadała należności handlowych z rynków rosyjskiego i białoruskiego. W związku z powyższym na dzień publikacji niniejszego raportu sytuacja na Wschodzie nie ma istotnego wpływu na działalność Grupy.

Szczegółowe wartości należności na dzień 31.12.2023 r. zaprezentowano w poniższej tabeli.

Poziom należności na dzień 31.12.2023 r.	Apator S.A.	Grupa Apator
Należności od kontrahentów	-	1 327
Ukraina	-	1 327
Należności handlowe ogółem na dzień 31.12.2023 r.	63 951	188 118
Udział w należnościach handlowych Spółki	0,0%	-
Udział w należnościach handlowych GK APATOR	-	0,7%

9. Kredyty, pożyczki, poręczenia, gwarancje

Stan kredytów i pożyczek Grupy Apator:

Wyszczególnienie	na dzień		Zmiana
	31.12.2023 r.	31.12.2022 r.	
Kredyty i pożyczki długoterminowe	29 545	3 119	26 426
Kredyty i pożyczki krótkoterminowe	162 512	237 350	- 74 838
Kredyty i pożyczki ogółem	192 056	240 469	- 48 413

**) W 2023 r. nastąpiło przekwalifikowanie części kredytu spółki Apator Powogaz S.A. z krótko na długoterminowy stąd wzrost wartości zadłużenia w tej kategorii.*

9.1. Kredyty

Na dzień 31 grudnia 2023 roku stan istotnych umów kredytowych był następujący:

1. Grupa Apator

- a) Umowa wieloproduktowa z dnia 22 czerwca 2016 r.

W dniu 30 czerwca 2022 r. pomiędzy ING Bank Śląski S.A. a spółkami Grupy Apator: Apator S.A., Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A., FAP Pafal S.A., Apator Rector Sp. z o.o., Apator Telemetria Sp. z o.o. zawarty został aneks do powyższej umowy, na mocy którego nastąpiło zwiększenie odnawialnego limitu kredytu przeznaczonego na bieżące finansowanie spółek z kwoty 180 mln zł do 250 mln zł. Termin spłaty kredytu przypada na dzień 30 czerwca 2025 r. Limit kredytowy może zostać wykorzystany w formie kredytów obrotowych, gwarancji bankowych, akredytyw oraz transakcji dyskontowych wykupu przez Bank wierzytelności w formie finansowania dostawców. Oprocentowanie limitu oparte jest o stawkę WIBOR/EURIBOR 1M powiększoną o marżę banku.

Zabezpieczeniem Umowy są:

- zastawy rejestrowe na zapasach spółek o łącznej wartości 148,8 mln zł,
- zastawy rejestrowe na środkach trwałych spółek o łącznej wartości netto 30,0 mln zł,
- hipoteka na nieruchomości Apator S.A. do wartości 40 mln zł,
- cesja praw z polisy ubezpieczeniowej powyższych zabezpieczeń,
- weksle „in blanco” wraz z deklaracjami wekslowymi wystawione przez kredytobiorców.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Zobowiązania wynikające z przyznanego limitu obciążają spółki solidarnie, maksymalnie do kwoty 250 mln zł.

Na dzień 31 grudnia 2023 r. wykorzystanie limitów przez Grupę Apator w ramach zawartej umowy wieloproduktowej wynosiło:

- z tytułu wykorzystanych limitów kredytowych 127,1 mln zł,
- z tytułu udzielonych gwarancji i akredytyw 14,5 mln zł,
- z tytułu finansowania dostawców 3,3 mln zł.

b) Umowa wielocelowa z dnia 26 maja 2023 r.

W dniu 26 maja 2023 r. pomiędzy Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A. a spółkami Grupy Apator: Apator S.A., Apator Powogaz S.A. i Apator Metrix S.A. zawarta została umowa limitu kredytu wielocelowego na łączną kwotę 80 mln zł. Umowa zawarta została na okres dwóch lat tj. do dnia 26 maja 2025 r. W dniu 23 listopada zawarty został Aneks nr 1 do Umowy, na mocy którego dodany został kolejny Kredytobiorca - spółka GWi z siedzibą w Wielkiej Brytanii. Wysokość limitu kredytowy nie uległa zmianie. Limit może zostać wykorzystany w formie kredytów obrotowych, gwarancji bankowych i akredytyw. Oprocentowanie limitu oparte jest o stawkę WIBOR/EURIBOR 1M, SOFR/SONIA ON powiększoną o marżę banku.

Na dzień 31 grudnia 2023 r. zabezpieczeniami umowy są:

- zastawy rejestrowe na środkach trwałych spółek o łącznej wartości 12,4 mln zł,
- hipoteka łączna na nieruchomościach Żerniki i Tczew do kwoty 182,8 mln zł,
- cesja praw z polisy ubezpieczeniowej powyższych zabezpieczeń,
- oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 k.c. każdej ze spółek do kwoty 80 mln zł.

Na dzień 31 grudnia 2023 r. wykorzystanie limitów przez spółki Grupy Apator w ramach zawartej umowy wynosiło:

- z tytułu wykorzystanych limitów kredytowych 29,7 mln zł.
- z tytułu udzielonych gwarancji i akredytyw – 13,4 mln zł.

2. Spółka Apator S.A.:

a) w dniu 13 sierpnia 2021 r. zawarła z Bankiem Handlowym S.A. umowę o kredyt długoterminowy (akwizycyjny) na kwotę 13 mln zł. Kredyt przeznaczony został na sfinansowanie zakupu udziałów od mniejszościowych udziałowców spółki Apator Telemetry Sp. z o.o. Oprocentowanie kredytu ustalone zostało według zmiennej stopy procentowej równej stawce WIBOR dla depozytów 3-miesięcznych powiększonej o marżę banku. Kredyt został spłacony w dniu 15 grudnia 2023 r. Trwa procedura zwalniania zabezpieczeń. W mocy pozostanie jedynie oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 k.c. do kwoty 15,6 mln zł. z terminem do 31 sierpnia 2026 r.

b) w dniu 22 października 2021 r. zawarła umowę faktoringu pełnego z ING Commercial Finance Polska S.A. z limitem do kwoty 10 mln zł przeznaczoną na finansowanie bieżącej działalności. W dniu 23 sierpnia 2022 r. pomiędzy stronami zawarty został aneks nr 1, na podstawie którego dostępny limit obniżony został do kwoty 5 mln zł. Umowa została rozwiązana w dniu 23 października 2023 r. Weksel in blanco, który stanowił zabezpieczenie umowy, został zwrócony.

3. **Spółka GWi Ltd.** posiada kredyt w rachunku bieżącym zaciągnięty w dniu 8 września 2017 r. w banku CITI Londyn na kwotę 4 mln GBP. Kredyt został zaciągnięty na spłatę pożyczki od BI Group PLC i Apator Metrix S.A., co było związane z wcześniejszym wykupem pozostałych 50% udziałów GWi przez Apator Metrix S.A. w 2017 r. W dniu 27 grudnia 2023 r. nastąpiło refinansowanie kredytu przez bank PKO BP. Umowa z CITI London wygasła w dniu 29 grudnia 2023 r. Trwa procedura zwalniania gwarancji bankowej, która stanowiła poręczenie spłaty umowy przez Apator Metrix S.A. Na dzień 31 grudnia 2023 r. zadłużenie spółki GWi z tyt. kredytu w PKO BP wynosiło 19,7 mln zł (podana kwota została uwzględniona w wartości

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

wykorzystanych przez spółki Grupy Apator limitów w umowie wielocelowej z 26 maja 2023 r. w pkt 1b powyżej).

4. Spółka Apator Powogaz S.A.:

- a) w dniu 4 grudnia 2020 r. zawarła z bankiem PKO Bank Polski S.A. z siedzibą w Warszawie Umowę kredytu inwestycyjnego w wysokości 39,1 mln zł z możliwością zwiększenia do kwoty 41 mln zł. W dniu 6 maja 2022 r. zawarty został aneks zwiększający kwotę finansowania o 0,9 mln zł. Kredyt przeznaczony został na sfinansowanie nabycia gruntów oraz budowy zakładu produkcyjnego w Jaryszkach pod Poznaniem, na podstawie zawartej umowy z Generalnym Wykonawcą. Oprocentowanie ustalone jest w wysokości:

- do kwoty 39,1 mln zł – oprocentowanie stałe w wysokości 1,3% p.a. powiększone o marżę Banku,
- powyżej kwoty 39,1 mln zł, a maksymalnie do 41,9 mln zł – oprocentowanie wg zmiennej stopy procentowej WIBOR 1M powiększonej o marżę Banku.

Na dzień 31 grudnia 2023 r. zabezpieczeniem kredytu są:

- weksel in blanco wraz z deklaracją wekslową,
- hipoteka łączna na nieruchomości w Jaryszkach z umową wielocelową na łączną kwotę 182,8 mln zł,
- cesja praw z polisy ubezpieczeniowej na nieruchomości objętej hipoteką.

Okres spłaty kredytu ustalony jest na okres od 31 lipca 2022 r. do 4 grudnia 2030 r. Na dzień 31 grudnia 2023 r. zadłużenie z tytułu powyższego kredytu wynosiło 35,0 mln zł.

- b) w dniu 5 czerwca 2023 r. zawarła z PKO Faktoring S.A. umowę faktoringu z limitem finansowania do kwoty 15 mln zł i terminem obowiązywania do 4 czerwca 2024 r. Oprocentowanie ustalone zostało w oparciu o stawkę WIBOR/EURIBOR 1M powiększoną o marżę. Zabezpieczeniem umowy jest pełnomocnictwo do rachunku bankowego oraz weksel in blanco wraz z deklaracją wekslową. Na dzień 31 grudnia 2023 r. wartość wykorzystanego limitu wynosiła 6,7 mln zł.
- c) posiada umowę faktoringu zawartą z ING Commercial Finance Polska S.A. z limitem do kwoty 4,5 mln zł przeznaczoną na finansowanie bieżącej działalności. W dniu 22 września 2022 r. podpisany został aneks do powyższej umowy rozszerzający sposób finansowania na zarówno z przejęciem, jak i bez przejęcia ryzyka wypłacalności odbiorców. Oprocentowanie finansowania ustalone zostało według zmiennej stopy procentowej, w zależności od wykorzystania, równej stawce WIBOR 1M lub EURIBOR 1M powiększonej o marżę Banku. Zabezpieczeniem umowy jest weksel in blanco. Na dzień 31 grudnia 2023 r. spółka nie korzystała z finansowania.

5. Spółka Apator Metra s.r.o. posiada kredyt w Raiffeisenbank, a.s. w wysokości 30 mln CZK, którego celem jest finansowanie bieżącej działalności gospodarczej. Umowa zawarta jest na czas nieokreślony. Oprocentowanie kredytu ustalone zostało w oparciu o zmienną stopę 1D PRIBOR powiększoną o marżę Banku. Zabezpieczeniem kredytu jest zastaw na nieruchomości w wysokości 50 mln CZK (tj. 8,8 mln zł wg średniego kursu ING z dnia 29 grudnia 2023 r. dla waluty CZK = 0,1756 zł) wraz z cesją praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk. Na dzień 31 grudnia 2023 r. wykorzystanie kredytu wynosiło 5 mln CZK (tj. 0,9 mln zł).

6. Spółka Apator Telemetry Sp. z o.o. w dniu 24 marca 2022 r. zawarła z mBank S.A. umowę kredytu elektronicznego z przeznaczeniem na finansowanie dostawców, której limit wynosi 7 mln zł. W dniu 28 lutego 2023 r. zawarty został aneks do umowy wydłużający termin jej obowiązywania do 20 czerwca 2024 r. Oprocentowanie finansowania ustalone zostało według zmiennej stopy procentowej, w zależności od wykorzystania, równej stawce WIBOR 1M lub EURIBOR 1M powiększonej o marżę Banku. Zabezpieczeniem umowy jest weksel in blanco. Na dzień 31 grudnia 2023 r. spółka nie korzystała z finansowania.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

W ciągu 2023 r. żaden bank nie wypowiedział żadnej spółce Grupy Apator umowy kredytowej, a spółki Grupy Apator wywiązywały się z zobowiązań wynikających z zawartych umów kredytowych. Wykaz wszystkich umów kredytowych zaprezentowany został w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w punkcie 8.20 (Raport roczny RS – 2023).

9.2. Pożyczki

W 2023 r. spółki Grupy Apator nie udzielały pożyczek podmiotom spoza Grupy.

Na dzień 31 grudnia 2023 r. spółka Apator Powogaz S.A. posiada należność z tytułu skonsolidowanej pożyczki w wysokości 1,5 mln EUR udzielonej podmiotowi zależnemu spółce Apator Miitors ApS. Nominalna stopa oprocentowania pożyczki wynosi 2%. 20 listopada 2020 r. Spółka Apator Powogaz podpisała z Apator Miitors ApS aneks wydłużający okres spłaty pożyczki do końca 2029 roku. Na dzień 31 grudnia 2023 r. wysokość pozostałej do spłacenia pożyczki (wraz z odsetkami) wynosiła 1,1 mln EUR (tj. 4,6 mln zł wg średniego kursu ING z dnia 31 grudnia 2023 r. dla waluty EUR = 4,3415 zł). Odsetki za 2023 r. zostały zapłacone w 2023 roku.

9.3. Poręczenia i gwarancje

W 2023 r. spółki Grupy Apator nie udzielały poręczeń podmiotom spoza Grupy.

Stan udzielonych poręczeń i gwarancji na dzień 31 grudnia 2023 r. jest następujący:

1) Spółka Apator S.A.:

- warunkowe poręczenie zapłaty z tytułu zawartej umowy leasingowej na zakup środków trwałych pomiędzy Apator Rector Sp. z o.o. a mLeasing Sp. z o.o. w łącznej wysokości 0,2 mln zł z maksymalnym okresem obowiązywania do dnia 14 grudnia 2024 r. Prowizja z tytułu udzielonego poręczenia naliczana jest w okresach kwartalnych w oparciu o stawkę 1,2% p.a.

2) Spółka zależna Apator Metrix S.A.:

- gwarancja dla spółki zależnej George Wilson Industries Ltd. (GWi) do maksymalnej kwoty 4 mln GBP, (tj. 19,9 mln zł wg średniego kursu ING z dnia 29 grudnia 2023 r. dla waluty GBP = 4,9909 zł) na okres do 31 października 2023 r. Gwarancja zabezpieczała kredyt udzielony GWi przez Bank Citi na spłatę m.in. pożyczek udzielonych wcześniej przez NIG i Apator Metrix S.A. Gwarancja ta wystawiona została na podstawie umowy rewolwingowej zawartej pomiędzy Apator Metrix S.A. i Citi Handlowy. Prowizja z tytułu udzielenia poręczenia wynosiła 0,5% p.a. Z uwagi na spłatę kredytu w Citi Londyn, trwa procedura zwolnienia zabezpieczenia.

Na dzień 31 grudnia 2023 r. Grupa Apator posiadała także aktywne gwarancje wystawione przez ubezpieczycieli i banki. Wykaz gwarancji zamieszczono również w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w punkcie 8.32 (Raport roczny RS – 2023).

10. Postępowania toczące się przed sądem, organem arbitrażowym lub administracji publicznej

Prowadzone postępowania (w tym dwa lub więcej postępowań) dotyczące zobowiązań lub wierzytelności spółki Apator S.A. toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej dotyczące Emitenta i spółek z Grupy Kapitałowej nie należą do istotnych.

11. Transakcje z jednostkami powiązanymi

Pomiędzy spółkami wchodzącymi w skład Grupy Apator realizowana jest współpraca w obszarach biznesowych, w zakresie działalności finansowej oraz w zakresie funkcji wsparcia (głównie IT). W ramach tej współpracy w 2023 roku, podobnie jak w okresach wcześniejszych, ani spółka Apator S.A. ani żadna inna

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

jednostka od niej zależna nie zawierały transakcji z podmiotami powiązanymi, które byłyby zawarte na warunkach innych niż rynkowe.

Dane dotyczące transakcji przeprowadzanych z jednostkami powiązanymi oraz informacje dotyczące nierozliczonych sald prezentuje tabela zamieszczona w punkcie 8.31 skonsolidowanego sprawozdania finansowego (Raport roczny RS – 2023).

W zakresie działalności finansowej pomiędzy spółkami Grupy Apator przekazywane są dywidendy. W tym zakresie w 2023 r. Apator S.A. otrzymał od spółek zależnych dywidendy w łącznej wysokości 11.544 tys. zł (31.240 tys. zł w analogicznym okresie 2022 r.). Poziom dywidend zarówno w 2023 r., jak i w 2022 r. wynikał z podjęcia decyzji o zachowaniu większego buforu płynnościowego przez spółki zależne z uwagi na wciąż odczuwaną konieczność utrzymywania odpowiednio wysokiego poziomu kapitału obrotowego, gwarantującego bezpieczeństwo zachowania ciągłości produkcji i dostaw.

12. Jednostki podlegające konsolidacji na dzień 31 grudnia 2023 r.

- podmiot dominujący - Apator S.A.,
- jednostki bezpośrednio zależne objęte konsolidacją metodą pełną:

Segment	Linia biznesowa	Firma	Siedziba	Udział w kapitale	Powiązanie z Apator S.A.
Energia Elektryczna (EE)	Opomiarowanie energii elektrycznej	FAP Pafal S.A.	Świdnica	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
	ICT	Apator Rector Sp. z o. o.	Zielona Góra	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
	Handel aparaturą górnictw (działalność o niewielkim rozmiarze - nie jest linią biznesową)	Apator Mining Sp. z o. o.	Katowice	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
Energia Elektryczna/ Gaz	Opomiarowanie energii elektrycznej i gazu	Apator GmbH	Berlin (Niemcy)	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
Gaz	-	Apator Metrix S.A.	Tczew	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
		GWi Ltd.	Coventry (Wielka Brytania)	100%	Zależna pośrednio od Apator S.A. przez Apator Metrix S.A. Udział pośredni przez Apator Metrix S.A.
Woda i Ciepło (W&H)	-	Apator Powogaz S.A.	Jaryszki	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
		Apator Metra s. r. o.	Sumperk (Czechy)	100%	Zależna pośrednio od Apator S.A. przez Apator Powogaz S.A. Udział pośredni poprzez Apator Powogaz S.A.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Segment	Linia biznesowa	Firma	Siedziba	Udział w kapitale	Powiązanie z Apator S.A.
		Apator Miitors ApS	Aarhus (Dania)	100%	Zależna pośrednio od Apator S.A. przez Apator Powogaz S.A. Udział pośredni przez Apator Powogaz S.A.
		Apator Telemetry Sp. z o. o.	Słupsk	92,69%	Zależna bezpośrednio od Apator S.A. w 20,8% oraz zależna pośrednio przez Apator Powogaz S.A. w 71,89%

13. Oświadczenia Zarządu

13.1. Oświadczenie Zarządu spółki Apator S.A. w zakresie sporządzania sprawozdań finansowych i sprawozdań Zarządu

Zgodnie ze swoją najlepszą wiedzą Zarząd Apator S.A. oświadcza, że roczne jednostkowe i skonsolidowane sprawozdanie finansowe za 2023 r. i dane porównawcze sporządzone zostały zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości (MSR), Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej. Grupa Apator stosuje przepisy ustawy o rachunkowości oraz przepisy wykonawcze wydane na jej podstawie, w zakresie nieuregulowanym przez MSR/MSSF.

Roczne jednostkowe i skonsolidowane sprawozdanie finansowe odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Apator S.A. oraz Grupy Kapitałowej Apator oraz jej wynik finansowy. Szczegółowe zasady sporządzenia tego sprawozdania zawarte zostały w notach objaśniających do rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz jednostkowego sprawozdania finansowego.

Roczne sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki i Grupy Apator zawiera prawdziwy obraz rozwoju, osiągnięć oraz sytuacji, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

13.2. Informacja Zarządu spółki Apator S.A. w zakresie wyboru podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych

Zarząd Apator S.A., na podstawie oświadczenia Rady Nadzorczej Apator S.A., informuje, że:

- podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, firma PricewaterhouseCoopers Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt Sp. k., która dokonała badania rocznego jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego została wybrana zgodnie z przepisami prawa, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej. Wyboru podmiotu do badania i przeglądu sprawozdań dokonała Rada Nadzorcza Apator S.A. w dniu 26 marca 2021 r. na podstawie rekomendacji Komitetu Audytu oraz zgodnie z § 20 Statutu Apator S.A. tj. w sposób zapewniający jego niezależność przy realizacji powierzonych mu zadań,
- firma PricewaterhouseCoopers Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt Sp. k. – wpisana do rejestru podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod numerem PIBR 144, a także członkowie jej Zarządu oraz biegli rewidenci wykonujący czynności rewizji finansowej na rzecz Apator S.A. i jednostek z nią powiązanych, spełniali warunki do sporządzenia bezstronnych i niezależnych sprawozdań z badania rocznego jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej,
- przestrzega obowiązujących przepisów związanych z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji,

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- d) Spółka posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

Więcej informacji dotyczących wynagrodzenia firmy audytorskiej znajduje się pkt 8.34 Roczного skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Prezes Zarządu
Maciej Wyczęsany

Członek Zarządu
Łukasz Zaworski

Członek Zarządu
Robert Kowalski

14. Oświadczenia Rady Nadzorczej

14.1. Ocena Rady Nadzorczej dotycząca sprawozdania finansowego i sprawozdania Zarządu

Rada Nadzorcza nadzorowała proces sporządzania sprawozdań finansowych. Rada Nadzorcza na podstawie pozytywnej rekomendacji Komitetu Audytu z dnia 25 kwietnia 2024 r. dokonała oceny sporządzonych przez Zarząd sprawozdań finansowych i sprawozdania Zarządu z działalności spółki Apator S.A. i Grupy Apator. Rada Nadzorcza stwierdza, że prezentowane w raportach okresowych dane finansowe są rzetelne, prawidłowe i rzeczywiste oraz są sporządzane zgodnie z księgami, dokumentami i ze stanem faktycznym oraz z obowiązującymi zasadami rachunkowości, stosowanymi w sposób ciągły, na podstawie prowadzonych ksiąg rachunkowych.

14.2. Oświadczenie Rady Nadzorczej Apator S.A. w zakresie Komitetu Audytu

Rada Nadzorcza Apator S.A. oświadcza, że:

- są przestrzegane przepisy dotyczące powołania, składu i funkcjonowania komitetu audytu, w tym dotyczące spełnienia przez jego członków kryteriów niezależności oraz wymagań odnośnie do posiadania wiedzy i umiejętności z zakresu branży, w której działa emitent oraz w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych,
- Komitet Audytu w pełni wykonywał swoje zadania przewidziane w obowiązujących przepisach.

w imieniu Rady Nadzorczej: Przewodniczący Rady Nadzorczej

Janusz Niedźwiecki

15. Ład korporacyjny w Apator S.A.

15.1. Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW

Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW to zbiór zasad ładu korporacyjnego, czyli reguł postępowania skierowanych zarówno do organów spółek oraz członków tych organów, jak i do akcjonariuszy. Odnoszą się one do szeroko rozumianego zarządzania spółką, a ich celem jest umacnianie transparentności spółek giełdowych, poprawa jakości komunikacji spółek z inwestorami, wzmocnienie ochrony praw akcjonariuszy także w materiach nie regulowanych przez prawo. Stosowanie przez spółki zasad ładu korporacyjnego jest dobrowolne (nie wynika z żadnych przepisów prawa), jednak informowanie o ich stosowaniu należy do obowiązków każdej spółki giełdowej. Obowiązek ten jest przewidziany zarówno w rozporządzeniu Ministra Finansów w sprawie informacji bieżących i okresowych jak i w Regulaminie GPW.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Zbiór Dobrych Praktyk obowiązujących w 2023 r.

Aktualny zbiór zasad ładu korporacyjnego „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021” obowiązuje od 2021 r., a jego treść oraz archiwalne wersje dostępne są na stronie internetowej Giełdy Papierów Wartościowych S.A. w Warszawie pod adresem: <https://www.gpw.pl/dobre-praktyki>.

Apator S.A. przestrzega większości zasad zawartych w Dobrych Praktykach Spółek Notowanych na GPW 2021, z wyjątkiem następujących:

- Zasada 2.1. Spółka powinna posiadać politykę różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej, przyjętą odpowiednio przez radę nadzorczą lub walne zgromadzenie. Polityka różnorodności określa cele i kryteria różnorodności m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, a także wskazuje termin i sposób monitorowania realizacji tych celów. W zakresie zróżnicowania pod względem płci warunkiem zapewnienia różnorodności organów spółki jest udział mniejszości w danym organie na poziomie nie niższym niż 30%.

Komentarz Spółki: Spółka posiada politykę różnorodności w odniesieniu do organów Spółki i kluczowych jej menedżerów, jednak nie zawiera ona mierzalnych celów i terminów osiągnięcia odpowiednich parytetów. Spółka dostrzegając rosnące znaczenie tworzenia różnorodnego środowiska pracy, buduje kulturę organizacyjną otwartą na różnorodność, która prowadzi do zwiększenia efektywności pracy. Skład osobowy Rady Nadzorczej wynika z decyzji podejmowanych przez Walne Zgromadzenie, natomiast skład osobowy Zarządu leży w kompetencjach Rady Nadzorczej Spółki. W związku z powyższym przy wyborze władz Spółki organy te oraz Zarząd przy wyborze kluczowych menedżerów dążą do zapewnienia wszechstronności i różnorodności szczególnie w obszarze kierunków wykształcenia, wieku, doświadczenia zawodowego oraz płci. Ze względu na specyfikę branży i technologiczny charakter działalności decydującym aspektem są tu przede wszystkim odpowiednie kompetencje oraz merytoryczne przygotowanie do pełnienia określonej funkcji.

- Zasada 2.2. Osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej spółki powinny zapewnić wszechstronność tych organów poprzez wybór do ich składu osób zapewniających różnorodność, umożliwiając m.in. osiągnięcie docelowego wskaźnika minimalnego udziału mniejszości określonego na poziomie nie niższym niż 30%, zgodnie z celami określonymi w przyjętej polityce różnorodności, o której mowa w zasadzie 2.1.

Komentarz Spółki: Uzasadnienie opisane w pkt 2.1.

- Zasada 2.11.6 Poza czynnościami wynikającymi z przepisów prawa raz w roku rada nadzorcza sporządza i przedstawia zwyczajnemu walnemu zgromadzeniu do zatwierdzenia roczne sprawozdanie. Sprawozdanie, o którym mowa powyżej, zawiera informację na temat stopnia realizacji polityki różnorodności w odniesieniu do zarządu i rady nadzorczej, w tym realizacji celów, o których mowa w zasadzie 2.1.

Komentarz Spółki: Zasada nie jest stosowana w związku z brakiem stosowania zasady 2.1

- Zasada 4.1. Spółka powinna umożliwić akcjonariuszom udział w walnym zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej (e-walne), jeżeli jest to uzasadnione z uwagi na zgłaszane spółce oczekiwania akcjonariuszy, o ile jest w stanie zapewnić infrastrukturę techniczną niezbędną dla przeprowadzenia takiego walnego zgromadzenia. Zasada nie jest stosowana.

Komentarz Spółki: W ocenie Spółki realizacja ww. zasady związana jest z ryzykami natury technicznej i prawnej, które mogą wpłynąć na prawidłowy oraz niezakłócony przebieg walnych

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

zgromadzeń. Dodatkowo, ta forma uczestnictwa w walnym zgromadzeniu spotyka się obecnie z niewielkim zainteresowaniem akcjonariuszy. Jednakże, w przypadku przyjęcia ogólnych rozwiązań prawnych minimalizujących istniejące ryzyka, Spółka rozważy możliwość zapewnienia infrastruktury technicznej niezbędnej dla przeprowadzenia takiego walnego zgromadzenia.

15.2. Kapitał zakładowy

Na dzień 31.12.2023 r. kapitał zakładowy Apator S.A. wynosił 3.264.707,30 zł i dzielił się na:

- 7.331.391 akcji imiennych serii A oraz
- 25.315.682 akcji na okaziciela serii A, B i C o wartości nominalnej 0,10 zł każda.

Ogólna liczba głosów na WZ wynikająca ze wszystkich wyemitowanych akcji wynosiła 54.641.246. Wszystkie akcje na okaziciela wprowadzone są do obrotu giełdowego w systemie notowań ciągłych.

Stan na 31 grudnia 2023 r.				
	Liczba akcji	Struktura akcji %	Liczba głosów	Struktura głosów %
Akcje imienne	7 331 391	22,5%	29 325 564	53,7%
Akcje na okaziciela	25 315 682	77,5%	25 315 682	46,3%
Ogółem akcje	32 647 073	100,0%	54 641 246	100,0%

Każda akcja na okaziciela daje prawo do jednego głosu, natomiast akcje imienne są akcjami uprzywilejowanymi w ten sposób, że jedna akcja daje prawo do czterech głosów na walnym zgromadzeniu Spółki.

Zmiany w strukturze kapitału zakładowego w okresie sprawozdawczym

W dniu 13 lipca 2023 r. Sąd Rejonowy w Toruniu, VII Wydział Gospodarczy KRS zarejestrował zmiany w Statucie Apator S.A. dotyczące m.in. aktualizacji ilości akcji imiennych serii A i akcji na okaziciela serii A, B i C w związku z dokonaną konwersją i asymilacją 1.100 akcji imiennych serii A na akcje na okaziciela (na mocy Uchwały nr 20/VI/2023 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Apator S.A. z dnia 28 czerwca 2023 r.)

Zmiany w strukturze kapitału zakładowego po okresie sprawozdawczym

Po okresie sprawozdawczym, w wyniku konwersji 4.876 akcji imiennych na akcje zwykłe na okaziciela, przeprowadzonej w dniu 31 stycznia 2024 roku, które zostały zasymilowane do obrotu giełdowego, uległa obniżeniu ogólna liczba głosów z 54.641.246 do 54.626.618. Wobec tego podstawą obliczeń na dzień publikacji raportu (26 kwietnia 2024 r.) jest kapitał zakładowy wynoszący 3.264.707,30 zł, składający się z 32.647.073 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda, który dzieli się następująco:

Stan na 26 kwietnia 2024 r.				
	Liczba akcji	Struktura akcji %	Liczba głosów	Struktura głosów %
Akcje imienne	7 326 515	22,4%	29 306 060	53,6%
Akcje na okaziciela	25 320 558	77,6%	25 320 558	46,4%
Ogółem akcje	32 647 073	100,00%	54 626 618	100,00%

Każda akcja na okaziciela daje prawo do jednego głosu, natomiast akcje imienne są akcjami uprzywilejowanymi w ten sposób, że jedna akcja daje prawo do czterech głosów na walnym zgromadzeniu Spółki.

15.3. Akcjonariusze Apator S.A. posiadający bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji

Poniżej przedstawiono akcjonariuszy Apator S.A. posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji (powyżej 5% głosów na walnym zgromadzeniu) wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

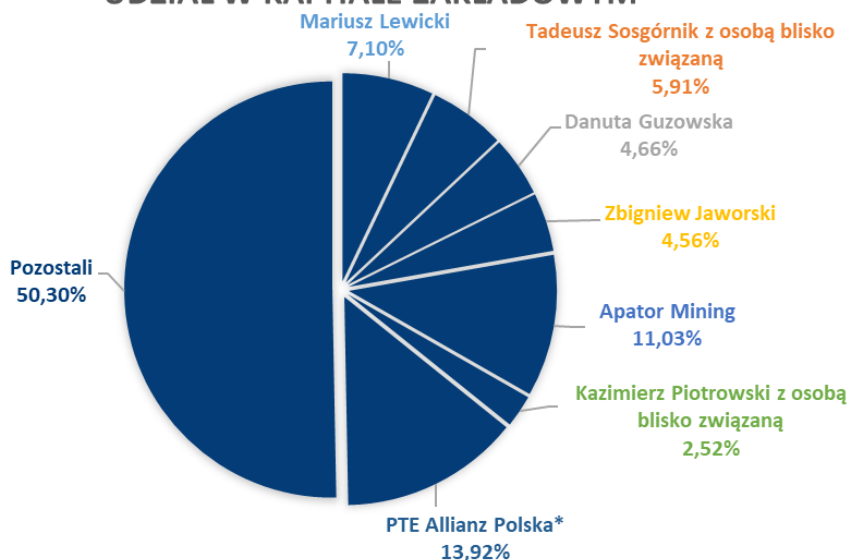
procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu zgodnie ze stanem na 31 grudnia 2023 r.

Wyszczególnienie	Stan na 31 grudnia 2023 r.					
	Akcje imienne	Akcje na okaziciela	Suma akcji	Liczba głosów	Udział w kapitale	Udział w głosach
Mariusz Lewicki	1 187 376	1 126 624	2 318 000	5 880 128	7,10%	10,76%
Tadeusz Sosgórnik z osobą blisko związaną*	1 490 000	439 700	1 929 700	6 339 700	5,91%	11,71%
Danuta Guzowska	954 214	566 065	1 520 279	4 382 921	4,66%	8,02%
Zbigniew Jaworski	766 348	720 954	1 487 302	3 786 346	4,56%	6,93%
Apator Mining	0	3 600 000	3 600 000	3 600 000	11,03%	6,59%
Aviva OFE Aviva Santander SA/PTE Allianz Polska**	0	4 545 864	4 545 864	4 545 864	13,92%	8,32%
Kazimierz Piotrowski z osobą blisko związaną	664 774	159 181	823 955	2 818 277	2,52%	5,16%
Pozostali	2 268 679	14 153 294	16 421 973	23 228 010	50,30%	42,51%
Podsumowanie	7 331 391	25 315 682	32 647 073	54 641 246	100,00%	100,00%

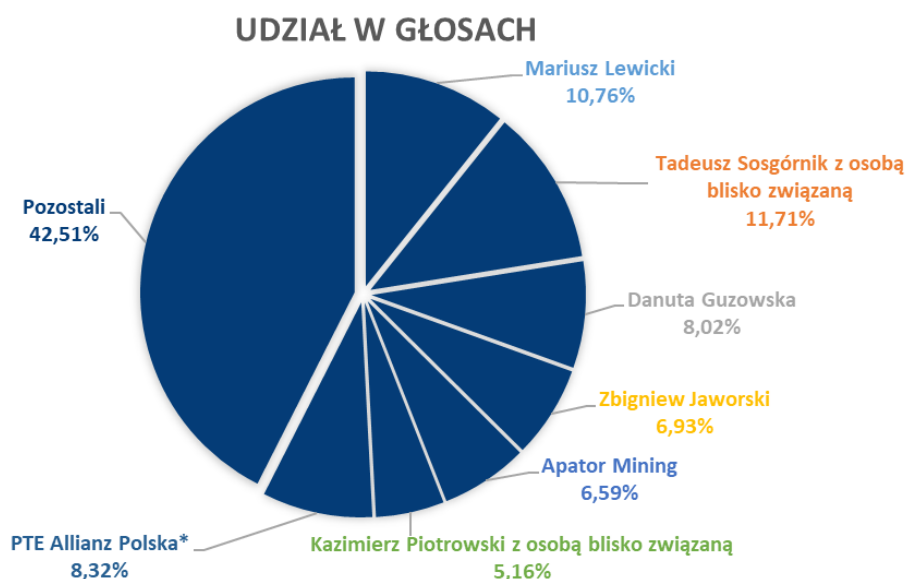
*) Stan posiadania akcji przez Tadeusza Sosgórnik prezentowany jest łącznie ze stanem posiadania akcji osoby blisko z nim związanej. Łączna prezentacja stanu posiadania Tadeusza Sosgórnik obowiązuje od dnia 2 lipca 2020 r., tj. od dnia wejścia w skład RN Apator S.A.

**) Stan posiadania akcji przez PTE Allianz Polska S.A. ustalony na podstawie zawiadomienia PTE Allianz Polska S.A. z dnia 5 stycznia 2023 r. Stan obejmuje akcje zapisane na rachunku Allianz OFE (w związku z likwidacją Drugiego Allianz OFE i przeniesieniem jego aktywów do Allianz OFE) i Allianz DFE. Ponadto zgodnie z informacją od PTE Allianz Polska S.A. z dnia 12 maja 2023 r. po likwidacji Drugiego Allianz OFE na rachunku Allianz OFE zapisanych było 4.539.876 akcji, stanowiących 13,91% udziału w kapitale zakładowym Spółki, co daje prawo do wykonywania 4.539.876 głosów z akcji stanowiących 8,31% udziału w ogólnej liczbie głosów na WZ Spółki.

UDZIAŁ W KAPITALE ZAKŁADOWYM



Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



*) Łączny stan dla: Allianz OFE, Allianz DFE i Drugi Allianz OFE.

15.4. Dywidendy

Polityka dywidendy

Polityka dywidendy Apator S.A. obowiązuje od 16 marca 2007 r. i oznacza, że Apator S.A. deklaruje coroczną wypłatę dywidendy w wysokości 75% zysku netto spółki Apator S.A. wypracowanego za dany rok obrotowy. Wypłata dywidendy następuje w dwóch częściach: w formie zaliczki oraz w formie pozostałej części, płatnej po zatwierdzeniu ostatecznej wysokości dywidendy przez Walne Zgromadzenie. Jednocześnie Zarząd Apator S.A. zastrzega, że w przypadku realizacji istotnych zamierzeń inwestycyjnych, Zarząd Spółki może zaproponować inny podział zysku za dany rok obrotowy.

Dywidenda z zysku za 2022 r.

W dniu 28 czerwca 2023 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apator S.A. zdecydowało o wypłacie dywidendy z zysku za 2022 rok w wysokości 0,30 zł brutto na jedną akcję. Łączna kwota przeznaczona na dywidendę, zgodnie z decyzją Walnego Zgromadzenia, wyniosła 9.794.121,90 zł z zysku za 2022 rok.

Dywidenda została wypłacona w dniu 10 sierpnia 2023 roku. Prawo do dywidendy uzyskali akcjonariusze posiadający akcje spółki Apator S.A. w dniu 1 sierpnia 2023 roku.

Do wypłaty dywidendy uprawnionych było 32.647.073 akcji imiennych serii A i akcji na okaziciela serii A, B i C.

Dywidenda z zysku za rok 2022	Liczba akcji	Dywidenda na 1 akcję	Dywidenda
Akcje imienne	7 331 391	0,30 zł	2 199 417,30 zł
Akcje na okaziciela	25 315 682	0,30 zł	7 594 704,60 zł
Ogółem akcje	32 647 073		9 794 121,90 zł

Dywidenda z zysku za 2023 r.

Zaliczka na poczet dywidendy z zysku za 2023 roku w łącznej wysokości 6 529 414,60 zł, czyli 0,20 zł brutto na akcję, została wypłacona w dniu 21 grudnia 2023 roku. Prawo do zaliczki uzyskali akcjonariusze posiadający akcje spółki Apator S.A. w dniu 15 grudnia 2023 roku.

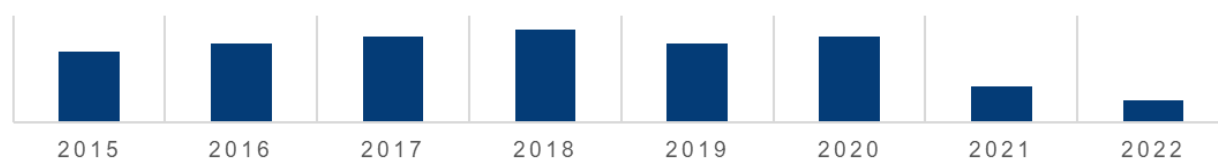
Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Zaliczka na poczet dywidendy z zysku za rok 2023	Liczba akcji	Zaliczka na poczet dywidendy na 1 akcję	Zaliczka na poczet dywidendy wypłacona 21 grudnia 2023 r.
Akcje imienne	7 331 391	0,20 zł	1 466 278,20 zł
Akcje na okaziciela	25 315 682	0,20 zł	5 063 136,40 zł
Ogółem akcje	32 647 073		6 529 414,60 zł

Dywidendy z zysku za lata 2015-2022

Wyszczególnienie	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Dywidenda na akcję za rok obrotowy	1,00 zł	1,10 zł	1,20 zł	1,30 zł	1,10 zł	1,20 zł	0,50 zł	0,30 zł
Łączna dywidenda za rok obrotowy	33,1 mln zł	36,4 mln zł	39,7 mln zł	42,7 mln zł	36,1 mln zł	39,3 mln zł	16,4 mln zł	9,8 mln zł
Średnia roczna cena akcji	29,42 zł	23,80 zł	26,95 zł	21,77 zł	22,12 zł	19,59 zł	22,17 zł	15,92 zł
Stopa dywidendy*	3,40%	4,62%	4,45%	5,97%	4,97%	6,13%	2,26%	1,88%

*) Stopa dywidendy liczona jako iloraz dywidendy na akcję i średniej rocznej ceny akcji.

POZIOM DYWIDENDY NA AKCJĘ W LATACH 2015-2022

Spółka Apator S.A. od momentu debiutu giełdowego w 1997 r. wypłaciła swoim Akcjonariuszom ok. 530 mln zł w postaci dywidendy oraz programów skupu akcji własnych.

15.5. Opis głównych cech stosowanych systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych

Jednostkowe sprawozdania finansowe spółki Apator S.A. oraz skonsolidowane sprawozdania finansowe Grupy Apator sporządzane są przez Dział Księgowości i Podatków spółki Apator S.A., funkcjonujący w pionie Dyrektora ds. Finansowych Grupy Apator. Sprawozdania te sporządzane są zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości (MSR), Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej. Ponadto sporządzane sprawozdania finansowe oparte są o Rozporządzenie Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. 2018, poz. 757).

Sprawozdawczość i księgowość w spółkach FAP Pafal S.A. i Apator Powogaz S.A. odbywa się z wykorzystaniem Zintegrowanego Systemu Zarządzania BaaN IV, zaś spółki Apator S.A., Apator Metrix S.A. i Apator Rector Sp. z o.o. wykorzystują nowszą, kompatybilną wersję systemu ERP Infor LN. Konfiguracja systemów odpowiada obowiązującym zasadom rachunkowości oraz zawiera instrukcje i mechanizmy kontrolne zapewniające spójność i integralność danych, w tym m.in.: kontrole spójności danych, kontrole uprawnień. Zintegrowany System Zarządzania umożliwia kontrolę prawidłowości zaewidencjonowanych operacji, pozwala na identyfikację osób wprowadzających i akceptujących poszczególne transakcje. Dostęp do danych finansowych jest ograniczony przez system uprawnień. Uprawnienia dostępu do systemu są nadawane w zakresie zależnym od przypisanej roli i zakresu odpowiedzialności danej osoby i podlegają ścisłej kontroli.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Spółki wchodzące w skład Grupy Apator prowadzą politykę rachunkowości w oparciu o własne zasady (politykę rachunkowości) przyjęte w danym podmiocie. Określają one główne zasady ewidencji zdarzeń. Jednakże podstawowymi elementami procesu sporządzania sprawozdań są przyjęte dla wszystkich podmiotów Grupy Apator wspólne zasady rachunkowości, oparte głównie o rozwiązania stosowane w podmiocie dominującym Apator S.A. W konsekwencji prowadzonej ewidencji powstają księgi rachunkowe poszczególnych spółek, będące w dalszej kolejności podstawą sporządzenia jednostkowych sprawozdań finansowych przez wszystkie podmioty Grupy. Jednostkowe sprawozdania finansowe są podstawą do sporządzania skonsolidowanych sprawozdań Grupy Apator. W procesie konsolidacji sprawozdań stosowane są jednolite zasady i procedury konsolidacji danych finansowych, zapewnione między innymi poprzez ujednolicone elektroniczne raporty oraz automatyczne walidacje spójności danych w tych raportach.

Nadzór nad poprawnością procesów sprawozdawczości i księgowości, zapewnieniem poprawności informacji finansowych zawartych w sprawozdaniach finansowych oraz poprawnością sposobu ich prezentacji prowadzony jest przez system kontroli wewnętrznej. W ramach systemu badana jest zgodność z przepisami prawa finansowego i regulacjami wewnętrznymi oraz jakość i poprawność wykonywania poszczególnych czynności (rozdział obowiązków, kilkustopniowa autoryzacja danych, weryfikacja poprawności otrzymanych danych).

Zarząd Apator S.A. na bieżąco ocenia skuteczność systemu kontroli wewnętrznej. Ponadto w celu zwiększenia bezpieczeństwa zarządzania obszarem sprawozdawczości finansowej na poziomie Grupy, pomiędzy Apator S.A. a spółkami Apator Metrix S.A., Apator Powogaz S.A., FAP Pafal S.A. oraz Apator Rector Sp. z o.o. są zawarte umowy ramowe na świadczenie przez Apator S.A. usług obejmujących m.in. zarządzanie obszarem finansów, w tym współtworzenie polityki rachunkowości i planu kont, optymalizację procesów operacyjnych w księgowości oraz sporządzanie okresowych raportów o sytuacji finansowej.

Na każdym etapie sporządzania sprawozdań finansowych jednym z podstawowych mechanizmów kontrolnych (zewnętrznych) jest okresowa weryfikacja sprawozdań finansowych przez niezależnego biegłego rewidenta, a w szczególności badanie (Apator S.A.) i przegląd (pozostałe spółki Grupy) sprawozdań półrocznych oraz badanie sprawozdań rocznych. Podmiot, który ma pełnić funkcję biegłego rewidenta w spółce Apator S.A. i Grupie Apator jest wybierany przez Radę Nadzorczą Apator S.A. w taki sposób, aby zapewniona była niezależność przy realizacji powierzonych mu zadań. Wszystkie spółki zależne są badane przez ten sam podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych. Wyniki przeglądów i badań są przedstawiane przez audytora Zarządowi, Komitetowi Audytu Rady Nadzorczej i Radzie Nadzorczej.

W procesie monitorowania skuteczności systemu kontroli wewnętrznej uczestniczy Komitet Audytu Rady Nadzorczej Apator S.A. Jego podstawowym zadaniem jest doradztwo na rzecz Rady Nadzorczej w kwestiach dotyczących monitorowania:

- jednostkowej i skonsolidowanej sprawozdawczości finansowej,
- skuteczności systemów kontroli wewnętrznej, audytu wewnętrznego, zarządzania ryzykiem, compliance,
- wykonywania czynności rewizji finansowej (w szczególności przeprowadzania przez firmę audytorską badania, z uwzględnieniem wszelkich wniosków i ustaleń Komisji Nadzoru Audytowego wynikających z kontroli przeprowadzonej w firmie audytorskiej),
- niezależności biegłego rewidenta i firmy audytorskiej.

Dane finansowe, które są podstawą sporządzania sprawozdań finansowych i raportów okresowych, służą także comiesięcznej sprawozdawczości finansowej i operacyjnej. Po zamknięciu księgowym miesięcznego okresu rozliczeniowego, kierownictwo wyższego szczebla (Zarząd, Dyrekcja) pod nadzorem Rady Nadzorczej dokonuje comiesięcznej analizy wyników finansowych spółki Apator S.A., poszczególnych spółek Grupy Apator oraz skonsolidowanych wyników Grupy Apator. Analiza osiągniętych rezultatów dokonywana jest poprzez porównanie ich do przyjętych założeń biznesowych zawartych w budżecie rocznym, budżecie danego okresu i w przyjętej strategii rozwoju. Zidentyfikowane odchylenia są na bieżąco analizowane przez pryzmat ich wpływu na bieżące wyniki danej spółki i Grupy Apator oraz podejmowane są w związku z tym ewentualne działania korygujące. W proces budżetowania, obejmujący wszystkie obszary funkcjonowania, zaangażowane jest całe kierownictwo wyższego i średniego szczebla. Przygotowane budżety są przyjmowane przez Zarządy

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

poszczególnych spółek oraz zatwierdzane przez ich Rady Nadzorcze. Budżet Grupy Apator przyjmowany jest przez Zarząd Apator S.A., a następnie zatwierdzany przez Radę Nadzorczą Spółki.

Na podstawie przeprowadzonej oceny stosowanych procedur, Zarząd Apator S.A. stwierdza, że na dzień 31 grudnia 2023 r. nie istniały okoliczności, które mogłyby w negatywny sposób wpłynąć na skuteczność kontroli wewnętrznej w zakresie sporządzania sprawozdań finansowych.

15.6. Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne, wraz z opisem tych uprawnień

Każda akcja na okaziciela daje prawo do jednego głosu, natomiast akcje imienne są akcjami uprzywilejowanymi w ten sposób, że jedna akcja daje prawo do czterech głosów na Walnym Zgromadzeniu. Zasady zbywania akcji imiennych i ich zamiany reguluje Statut Apator S.A.

15.7. Realizacja programu odkupu akcji własnych

Program odkupu akcji własnych w latach 2022/2023

W dniu 28 czerwca 2022 roku Walne Zgromadzenie Apator S.A. podjęło uchwałę nr 32/VI/2022 w sprawie realizacji kolejnego Programu odkupu akcji własnych w celu ich umorzenia i obniżenia kapitału zakładowego, w kwocie nie wyższej niż 10 mln zł, w terminie od 7 lipca 2022 roku do 31 maja 2023 roku.

W ramach powyższego programu Spółka nie nabyła żadnych akcji.

Program został zamknięty uchwałą Walnego Zgromadzenia Apator S.A. nr 18/VI/2023 z dnia 28 czerwca 2023 r. Środki zlikwidowanego Funduszu umorzenia akcji w kwocie 10 mln zł przeniesione zostały w całości na kapitał zapasowy Spółki.

15.8. Ograniczenia w zakresie wykonywania prawa głosu z akcji

Nie występują jakiegokolwiek ograniczenia odnośnie do wykonywania prawa głosu, takie jak:

- ograniczenie wykonywania prawa głosu przez posiadaczy określonej części lub liczby głosów,
- ograniczenia czasowe dotyczące wykonywania prawa głosu,
- zapisy, zgodnie z którymi przy współpracy spółki, prawa kapitałowe związane z papierami wartościowymi są oddzielone od posiadania papierów wartościowych.

15.9. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności akcji spółki Apator S.A.

Akcje imienne uprzywilejowane podlegają ograniczeniom w ich zbywaniu. Akcje te mogą być zbywane przez akcjonariuszy oraz ich spadkobierców lub następców prawnych jedynie na rzecz akcjonariuszy posiadających akcje imienne. Zbycie akcji imiennych na rzecz innych osób niż akcjonariusze posiadający akcje imienne wymaga zezwolenia Zarządu. Jeżeli Zarząd nie wyrazi zgody na przeniesienie akcji, powinien w terminie 60 dni: wskazać innego nabywcę, określić cenę zgodną z kursem akcji na okaziciela z dnia złożenia wniosku. Jeżeli Zarząd w ciągu 60 dni od dnia pisemnego złożenia wniosku o zezwolenie na zbycie akcji nie zajmie stanowiska, to zbycie akcji nie podlega żadnym ograniczeniom.

Akcje na okaziciela nie podlegają żadnym ograniczeniom w zakresie przenoszenia prawa własności.

15.9.1. Informacja o emisji papierów wartościowych Apator S.A.

W 2023 r. spółka Apator S.A. nie dokonywała emisji papierów wartościowych.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

15.9.2. Informacje o umowach, w wyniku których mogą nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy

Apator S.A. nie posiada żadnych informacji o jakichkolwiek umowach, w tym również tych, które mogłyby być zawarte po dniu bilansowym, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy (Apator S.A. nie emitował obligacji).

15.9.3. System kontroli programów akcji pracowniczych

Apator S.A. nie realizuje programu akcji pracowniczych.

15.10. Opis zasad zmiany Statutu Apator S.A.

Zmiana Statutu Apator S.A. należy zgodnie z par. 14 pkt 15 Statutu spółki do kompetencji Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy i może być uchwalona większością trzech czwartych głosów. W przypadku zamiaru zmiany Statutu, w ogłoszeniu o zwołaniu Walnego Zgromadzenia powołuje się dotychczas obowiązujące postanowienia, jak również treść projektowanych zmian. W uchwale zmieniającej Statut, Walne Zgromadzenie może upoważnić Radę Nadzorczą do ustalenia jednolitego tekstu Statutu lub wprowadzenia innych zmian o charakterze redakcyjnym.

Zmiana Statutu staje się skuteczną z chwilą wpisu zmian do KRS. Obowiązek zgłoszenia zmian Statutu spoczywa na Zarządzie spółki. Zgodnie z art. 430 par. 2 KSH, Zarząd zobowiązany jest zgłosić zmianę Statutu nie później niż w ciągu 3 miesięcy od powzięcia odpowiedniej uchwały przez Walne Zgromadzenie, jednakże art. 22 Ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym oblige do złożenia wniosku o wpis do Rejestru nie później niż w ciągu 7 dni od dnia zdarzenia uzasadniającego dokonanie wpisu.

15.11. Skład osobowy i opis działania władz Spółki

15.11.1. Struktura władz Apator S.A. na dzień 31 grudnia 2023 r.



15.11.2. Walne Zgromadzenie

Zasady działania Walnego Zgromadzenia i uprawnienia

Walne Zgromadzenie działa w oparciu o przepisy Kodeksu spółek handlowych, Statut Spółki oraz Regulamin Walnego Zgromadzenia Apator S.A. Statut Spółki oraz Regulamin Walnych Zgromadzeń Apator S.A. dostępne są na stronie internetowej Apator S.A. pod adresem: www.apator.com w sekcji Relacje Inwestorskie.

Walne Zgromadzenia są zwyczajne i nadzwyczajne. Zwyczajne Walne Zgromadzenie zwołuje się corocznie, najpóźniej do końca miesiąca czerwca.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Walne Zgromadzenia zwołuje się przez ogłoszenie w sposób określony w Kodeksie spółek handlowych dla spółek publicznych, co najmniej na 26 dni przed terminem Walnego Zgromadzenia. Prawo uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu mają tylko osoby będące akcjonariuszami Spółki na 16 dni przed datą Walnego Zgromadzenia (dzień rejestracji uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu). Listę uprawnionych do uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu ustala się na podstawie wykazu sporządzonego przez KDPW S.A. na zasadach określonych przez Kodeks spółek handlowych.

Akcjonariusze mogą uczestniczyć w Walnym Zgromadzeniu oraz wykonywać prawo głosu osobiście lub przez pełnomocnika; mogą także głosować odmiennie z każdej z posiadanych akcji. Każda akcja imienna serii A jest uprzywilejowana i posiada cztery głosy, natomiast każda akcja na okaziciela posiada jeden głos.

Akcjonariusze reprezentujący co najmniej połowę kapitału zakładowego lub co najmniej połowę ogółu głosów w spółce mogą zwołać Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie wyznaczając przewodniczącego tego Zgromadzenia.

Akcjonariusz lub akcjonariusze reprezentujący co najmniej 1/20 kapitału zakładowego mogą:

- żądać zwołania Nadzwyczajnego Zgromadzenia i umieszczenia określonych spraw w porządku obrad tego Zgromadzenia. Żądanie zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia należy złożyć Zarządowi na piśmie lub w postaci elektronicznej;
- żądać umieszczenia określonych spraw w porządku obrad najbliższego Walnego Zgromadzenia. Żądanie powinno zostać zgłoszone Zarządowi nie później niż na 21 dni przed wyznaczonym terminem Zgromadzenia. Zarząd jest obowiązany niezwłocznie, jednak nie później niż na 18 dni przed wyznaczonym terminem Walnego Zgromadzenia, ogłosić zmiany w porządku obrad wprowadzone na żądanie akcjonariuszy. Ogłoszenie następuje w sposób właściwy dla zwołania Walnego Zgromadzenia;
- przed terminem Walnego Zgromadzenia zgłaszać spółce na piśmie lub przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad Walnego Zgromadzenia lub spraw, które mają zostać wprowadzone do porządku obrad. Spółka niezwłocznie ogłasza projekty uchwał na stronie internetowej. Każdy z akcjonariuszy może podczas Walnego Zgromadzenia zgłaszać projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad.

Na Walnym Zgromadzeniu powinni być obecni:

- członkowie Rady Nadzorczej i Zarządu Spółki w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie Walnego Zgromadzenia,
- biegły rewident, jeżeli przedmiotem obrad mają być sprawy finansowe Spółki.

Walne Zgromadzenie jest ważne bez względu na liczbę obecnych akcjonariuszy i reprezentowanych na nim akcji, chyba że przepisy Kodeksu spółek handlowych stanowią inaczej.

Walne Zgromadzenie może podejmować uchwały jedynie w sprawach objętych porządkiem obrad, za wyjątkiem uchwał w sprawach porządkowych, które mogą dotyczyć tylko kwestii związanych z prowadzeniem obrad. Uchwała o zaniechaniu rozpatrywania sprawy umieszczonej w porządku obrad może zapaść jedynie w przypadku, gdy przemawiają za nią istotne powody. Wniosek w takiej sprawie musi być umotywowany. Walne Zgromadzenie nie może podjąć uchwały o zdjęciu z porządku obrad bądź o zaniechaniu rozpatrywania sprawy umieszczonej w porządku obrad na wniosek akcjonariuszy.

Uchwały zapadają bezwzględną większością głosów, chyba że przepisy Statutu Spółki lub Kodeksu spółek handlowych stanowią inaczej. Głosowania są jawne za wyjątkiem sytuacji określonych w art. 420 KSH, tj. tajne głosowania zarządza się:

- przy wyborach oraz nad wnioskami o odwołanie Członków organów Spółki,
- nad wnioskami o pociągnięcie powyższych osób do odpowiedzialności,
- w sprawach osobowych,
- na żądanie choćby jednego akcjonariusza lub pełnomocnika obecnego na Walnym Zgromadzeniu.

Uchwały Walnego Zgromadzenia obowiązują wszystkich akcjonariuszy.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Zgodnie ze Statutem spółki Apator S.A., wyłącznie do kompetencji Walnego Zgromadzenia Apator S.A. należy podjęcie decyzji o:

- emisji akcji, obligacji zamiennych lub z prawem pierwszeństwa,
- nabyciu akcji w celu ich umorzenia,
- podwyższeniu lub obniżeniu kapitału zakładowego,
- ustaleniu liczby, wyborze i odwoływaniu Członków Rady Nadzorczej.

15.11.3. Rada Nadzorcza

Skład osobowy

Skład Rady Nadzorczej Apator S.A. w całym roku 2023 był następujący:

- Janusz Niedźwiecki - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Mariusz Lewicki - Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Janusz Marzygliński - Członek Rady Nadzorczej,
- Danuta Guzowska - Członek Rady Nadzorczej,
- Kazimierz Piotrowski - Członek Rady Nadzorczej,
- Tadeusz Sosgórnik - Członek Rady Nadzorczej,
- Marcin Murawski - Członek Rady Nadzorczej.

Obecna kadencja Rady Nadzorczej kończy się w dniu odbycia Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy w 2025 r.

Stan posiadania akcji przez Członków Rady Nadzorczej na koniec 2023 r. kształtował się następująco:

Wyszczególnienie	Stan na 31 grudnia 2023 r.				
	Akcje	Wartość nominalna akcji	Głosy	Udział w kapitale ogółem	Udział w głosach ogółem
Janusz Niedźwiecki	255 810	25 581,00	945 117	0,78%	1,73%
Mariusz Lewicki	2 318 000	231 800,00	5 880 128	7,10%	10,76%
Janusz Marzygliński	304 849	30 484,90	953 431	0,93%	1,75%
Danuta Guzowska	1 520 279	152 027,90	4 382 921	4,66%	8,02%
Kazimierz Piotrowski	587 147	58 714,70	2 107 853	1,80%	3,86%
Tadeusz Sosgórnik	1 644 200	164 420,00	6 114 200	5,04%	11,19%
Marcin Murawski	0	0	0	0,00%	0,00%
Podsumowanie	6 630 285	663 028,5	20 383 650	20,31%	37,31%

Członkowie Rady Nadzorczej nie posiadają akcji/udziałów w pozostałych spółkach Grupy Apator.

Zasady dotyczące powoływania i odwoływania osób nadzorujących oraz ich uprawnień, w szczególności prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji

Członkowie Rady Nadzorczej Apator S.A. powoływani są i odwoływani przez Walne Zgromadzenie, które ustala liczbę członków Rady Nadzorczej oraz ich wynagrodzenie. Członkowie Rady Nadzorczej powinni posiadać należytą wiedzę i doświadczenie. Rada Nadzorcza może składać się z 5 do 7 członków, wybieranych przez Walne Zgromadzenie, na okres 5 lat, na wspólną kadencję. Zmniejszenie się liczby Członków Rady Nadzorczej w trakcie kadencji do nie mniej niż 5 członków nie powoduje konieczności uzupełnienia składu Rady Nadzorczej.

Rada Nadzorcza na pierwszym posiedzeniu wybiera ze swego grona Przewodniczącego i Zastępcę Przewodniczącego.

Członków Rady Nadzorczej wiąże zakaz konkurencji. Członkami Rady Nadzorczej nie mogą być: Członek Zarządu, Prokurent, zatrudniony w spółce Główny Księgowy, Radca Prawny lub Adwokat, osoby, które podlegają bezpośrednio Członkowi Zarządu. Ponadto Członkami Rady Nadzorczej nie mogą być Członkowie Zarządu spółki zależnej.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Dopuszczalne jest podejmowanie uchwał przez Radę Nadzorczą w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Do ważności uchwał Rady Nadzorczej wymagane jest, by wszyscy Członkowie Rady Nadzorczej zostali powiadomieni o treści uchwały Rady Nadzorczej. Podejmowanie uchwał w powyższym trybie nie dotyczy wyborów Przewodniczącego i Zastępcy Przewodniczącego Rady Nadzorczej, powołania Członka Zarządu oraz odwołania i zawieszania w czynnościach Członka Zarządu.

Uchwały, w tym w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość, zapadają bezwzględną większością głosów przy udziale:

- co najmniej 3 członków przy składzie pięcioosobowym Rady Nadzorczej,
- co najmniej 4 członków przy składzie powyżej pięciu osób.

Uchwały Rady zapadają bezwzględną większością głosów obecnych.

Walne Zgromadzenie uchwała Regulamin Rady Nadzorczej.

Rada Nadzorcza nie ma uprawnień do podejmowania decyzji o emisji lub wykupie akcji.

Opis działania Rady Nadzorczej

Sposób działania Rady Nadzorczej określony jest w Kodeksie spółek handlowych, Statucie Apator S.A. oraz w Regulaminie Rady Nadzorczej Apator S.A. Statut i Regulamin zamieszczone są na stronie internetowej spółki Apator S.A. pod adresem www.apator.com w sekcji Relacje Inwestorskie.

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki i grupy kapitałowej we wszystkich dziedzinach jej działalności poprzez:

- analizowanie materiałów otrzymywanych od Zarządu, o których przekazanie Rada wnioskowała,
- uzyskiwanie informacji i szczegółowych wyjaśnień od Członków Zarządu i innych pracowników firmy w trakcie posiedzeń Rady Nadzorczej,
- uczestnictwo Członków Rady w posiedzeniach Zarządu,
- działania Komitetu Audytu,
- działania biegłego rewidenta, który w imieniu Rady dokonywał przeglądu i badania dokumentacji finansowo-księgowej oraz sporządzonych na jej podstawie sprawozdań finansowych.

Rada Nadzorcza w ramach sprawowanego nadzoru koncentruje się wokół spraw mających istotne znaczenie dla działalności spółki Apator S.A. i Grupy Apator. Rada Nadzorcza wykonuje również stały nadzór nad pracą Zarządu, jednak nie może wydawać Zarządowi wiążących poleceń dotyczących prowadzenia spraw Spółki. Opis działania Rady Nadzorczej za dany rok obrotowy zawarty jest w sprawozdaniu z działalności Rady Nadzorczej będące przedmiotem obrad i zatwierdzania przez Walne Zgromadzenie.

Wykaz kompetencji Rady Nadzorczej zawarty jest w §15 ust. 11 Statutu Spółki. Rada wykonuje swoje obowiązki kolegalnie, może jednak delegować swoich Członków do samodzielnego pełnienia czynności nadzorczych.

Według postanowień Statutu Rada Nadzorcza zbiera się raz na kwartał lub w miarę potrzeb częściej, na zaproszenie Przewodniczącego Rady. W 2023 r. odbyły się 23 posiedzenia Rady Nadzorczej. Członkowie Rady wykonywali swoje obowiązki osobiście w składzie umożliwiającym podejmowanie uchwał. W obradach Rady Nadzorczej uczestniczyli także wszyscy członkowie Zarządu Apator S.A., tj. zgodnie z dobrymi praktykami, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania. Ponadto Zarząd dostarczał Radzie Nadzorczej wyczerpujących informacji o wszystkich istotnych sprawach dotyczących działalności spółki Apator S.A. i Grupy Apator.

Na posiedzeniach Rady Nadzorczej zapadały uchwały w sprawach, które były wymieniane w porządkach obrad przesłanych członkom Rady Nadzorczej w zawiadomieniach o posiedzeniach.

W ramach Rady Nadzorczej działa Komitet Audytu, natomiast nie została powołana Komisja ds. nominacji i Komisja ds. wynagrodzeń. Funkcje te wykonuje cała Rada Nadzorcza.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

15.11.4. Komitet Audytu Rady Nadzorczej Apator S.A.

Skład osobowy

Skład Komitetu Audytu w całym roku 2023 był następujący:

- Marcin Murawski - Przewodniczący Komitetu,
- Mariusz Lewicki - Członek Komitetu,
- Kazimierz Piotrowski - Członek Komitetu.

Kadencja Komitetu Audytu jest wspólna dla jej członków i pokrywa się z kadencją Rady Nadzorczej.

Zasady powoływania i opis działania Komitetu Audytu

Komitet Audytu jest organem Rady Nadzorczej i funkcjonuje w Apator S.A. od 23 września 2009 r. Składa się z trzech członków, w tym Przewodniczącego, powołanych przez Radę Nadzorczą spośród swoich członków.

Celem funkcjonowania Komitetu Audytu jest współpraca z biegłymi rewidentami oraz doradztwo na rzecz Rady Nadzorczej w kwestiach dotyczących:

- jednostkowej i skonsolidowanej sprawozdawczości finansowej,
- kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem,
- audytu wewnętrznego i rewizji finansowej.

Do głównych zadań Komitetu Audytu należy:

- monitorowanie procesu sprawozdawczości finansowej (w tym: badanie przyjętych standardów rachunkowości, obiegu informacji, sporządzanych dokumentów i planowanych zmian w tym zakresie),
- monitorowanie skuteczności systemów kontroli wewnętrznej, audytu wewnętrznego, zarządzania ryzykiem oraz compliance,
- monitorowanie wykonywania czynności rewizji finansowej,
- monitorowanie niezależności biegłego rewidenta do badania sprawozdań finansowych.

Szczegółowe zasady pracy Komitetu Audytu określa Regulamin Komitetu Audytu Rady Nadzorczej Apator S.A., który dostępny jest na stronie internetowej Apator S.A. pod adresem: www.apator.com w sekcji Relacje Inwestorskie.

Zgodnie z regulaminem posiedzenia Komitetu Audytu odbywają się w miarę potrzeb, jednak nie rzadziej niż dwa razy do roku, przed opublikowaniem przez Spółkę sprawozdań finansowych (półrocznych i rocznych). W 2023 r. odbyło się 10 posiedzeń Komitetu, w trakcie których podjęto 14 uchwał (w tym 3 głosowania odbyły się w formie obiegowej).

Sprawozdanie z działalności Komitetu Audytu za dany rok obrotowy stanowi część sprawozdania z działalności Rady Nadzorczej.

Przestrzeganie Ustawy o biegłych rewidentach firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym

W zakresie wskazanym ustawą z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym:

- Marcin Murawski oraz Kazimierz Piotrowski spełniają kryteria niezależności od Apator S.A.
- Marcin Murawski oraz Mariusz Lewicki posiadają wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych:
 - Marcin Murawski ukończył Zarządzanie i Marketing na Wydziale Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego (specjalizacja Finanse Przedsiębiorstw), od 2003 r. jest Bieglym Rewidentem (PIBR nr 90053), od 2000 r. jest Certyfikowanym Brytyjskim Bieglym Rewidentem (ACCA nr 0251448) oraz Certyfikowanym Audytorem Wewnętrznym (egzamin w 2005 r.). Dodatkowo Marcin Murawski posiada doświadczenie zawodowe w zakresie rachunkowości wynikające z pełnienia następujących funkcji:
 - ✓ lata 1997 – 2005 – Pracownik w dziale audytu firmy audytorskiej PwC (od 2002 jako menedżer),

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- ✓ lata 2006 – 2012 – Dyrektor Departamentu Audytu Wewnętrznego Grupy Ubezpieczeniowej Warta S.A.,
 - ✓ od 2012 r. niezależny członek Rad Nadzorczych i Członek Komitetów Audytu spółek notowanych na GPW: (CCC S.A. - Przewodniczący Komitetu Audytu - do czerwca 2019 r., Apator S.A. - Przewodniczący Komitetu Audytu, GTC S.A. - Przewodniczący Komitetu Audytu, Seco/Warwick S.A. - Przewodniczący KA), Raiffeisen Bank International AG, Oddział w Polsce (Członek Komitetu Sterującego) oraz Asseco Business Solutions S.A. – Członek Rady Nadzorczej).
- Mariusz Lewicki ukończył studia na Wydziale Nauk Ekonomicznych Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu w zakresie ekonomiki i organizacji produkcji, Podyplomowe Studia Prawa Podatkowego i Podyplomowe Studia Prawa Handlowego na Wydziale Prawa i Administracji UMK. Dodatkowo Mariusz Lewicki posiada doświadczenie zawodowe w zakresie rachunkowości wynikające z pełnienia następujących funkcji:
- ✓ lata 1991 – 1999 – Kierownik Działu Księgowości w przedsiębiorstwie państwowym PZAE Apator oraz Apator SA (następca prawny PZAE Apator),
 - ✓ lata 1994 – 1999 – Główny Księgowy w Reuther Polska Sp. z o.o. oraz w latach 1999-2001 Główny Księgowy w Rotar Poland Sp. z o.o.,
 - ✓ lata 1993 – 2013 – Główny Księgowy w ZPDZ "Nagro",
 - ✓ lata 2001 – 2007 – Dyrektor Finansowy, Prokurent w Apator Control Sp. z o.o. (była to spółka zależna od Apator S.A.),
 - ✓ lata 2007 – 2013 – Doradca Finansowy w Z.P.H.U. Walter,
 - ✓ lata 2008 – 2018 – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej PHS Hydrotor SA (2008 -06.2014), Przewodniczący Rady Nadzorczej PHS Hydrotor S.A. (07.2014 - 06.2018), Przewodniczący Komitetu Audytu PHS Hydrotor S.A. (od 06.2009 r.), Członek Komitetu Audytu PHS Hydrotor SA (07.2017 - 06.2018), Prezes Zarządu PHS Hydrotor SA (od 07.2018 r.),
 - ✓ od 2009 r. do grudnia 2015 r. – Przewodniczący Komitetu Audytu Apator S.A., następnie Członek Komitetu Audytu Apator S.A. do chwili obecnej,
 - ✓ od maja 2019 r. do chwili obecnej – Przewodniczący Rady Nadzorczej Więcborskich Zakładów Metalowych Wizamor Sp. z o.o.
- wszyscy Członkowie Komitetu Audytu posiadają wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa Apator S.A.:
- Marcin Murawski posiada wiedzę i umiejętności w zakresie branży, w której działa Apator S.A. nabyte podczas pełnienia poniższych funkcji:
- ✓ od 2013 r. do chwili obecnej – Członek Rady Nadzorczej Apator S.A. - znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji urządzeń i systemów pomiarowych dla przedsiębiorstw dystrybucji mediów energetycznych (opomiarowanie energii elektrycznej oraz aparatura łączeniowa),
 - ✓ od 2015 r. do chwili obecnej – Członek Rady Nadzorczej oraz Przewodniczący Komitetu Audytu Seco/Warwick S.A. - znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji urządzeń mechanicznych.
- Mariusz Lewicki posiada wiedzę i umiejętności w zakresie branży, w której działa Apator S.A. nabyte podczas pełnienia poniższych funkcji:
- ✓ od 2000 r. do chwili obecnej – Członek Rady Nadzorczej Apator S.A., od 2010 r. Zastępca Przewodniczącego RN - znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji urządzeń i systemów pomiarowych dla przedsiębiorstw dystrybucji mediów energetycznych (opomiarowanie energii elektrycznej oraz aparatura łączeniowa),
 - ✓ od 2005 r. do chwili obecnej – Przewodniczący Rady Nadzorczej Apator Mining Sp. z o.o. (podmiot zależny od Apator S.A.) – znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji maszyn i urządzeń dla górnictwa, którą spółka prowadziła do końca 2018 r.,

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- ✓ od 2007 r. do chwili obecnej – Przewodniczący Rady Nadzorczej Apator Metrix S.A. (podmiot zależny od Apator S.A.) – znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji aparatury pomiarowej dla przedsiębiorstw dystrybucji mediów energetycznych (opomiarowanie gazu),
- ✓ od 2014 r. do 2022 r. – Członek Rady Nadzorczej Apator Elkomtech S.A. (podmiot zależny od Apator S.A.) – znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji systemów wspomagających pracę służb energetycznych w zakresie przesyłu oraz dystrybucji energii (systemy sterowania i nadzoru),
- ✓ od 2020 r. do chwili obecnej – Członek Rady Nadzorczej Apator Powogaz S.A. (podmiot zależny od Apator S.A.) – znajomość branży sektora wod-kan w obszarze produkcji wodomierzy, ciepłomierzy i podzielników kosztów,
- ✓ od 2008 r. do chwili obecnej – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej PHS Hydrotor S.A. (2008 - 06.2014), Przewodniczący Rady Nadzorczej PHS Hydrotor S.A. (07.2014 - 06.2018), Przewodniczący Komitetu Audytu PHS Hydrotor S.A. (od 06.2009 r.), Członek Komitetu Audytu PHS Hydrotor S.A. (07.2017 - 06.2018), Prezes Zarządu PHS Hydrotor S.A. (od 07.2018 r.), Przewodniczący Rady Nadzorczej Więcborskich Zakładów Metalowych Wizamor Sp. z o.o. (od maja 2019 r.) – znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji urządzeń mechanicznych,
- ✓ od 2015 r. do chwili obecnej – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej Agromet ZEHS Lubiąż S.A. (06.2015-06.2018), Przewodniczący Rady Nadzorczej Agromet ZEHS Lubiąż S.A. (od 07.2018 r.).
- Kazimierz Piotrowski posiada wiedzę i umiejętności w zakresie branży, w której działa Apator S.A. nabyte podczas pełnienia poniższych funkcji:
 - ✓ lata 1993 – 2000 – Członek Zarządu Apator S.A., w tym: Dyrektor ds. Administracyjnych (od 1993 do 1998) oraz Dyrektor ds. Finansowych (1998-2000) – znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji urządzeń i systemów pomiarowych dla przedsiębiorstw dystrybucji mediów energetycznych (opomiarowanie energii elektrycznej oraz aparatura łączeniowa),
 - ✓ lata 2005 – 2008 – Prezes Zarządu Apator Metrix S.A. (podmiot zależny od Apator S.A.) – znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji aparatury pomiarowej dla przedsiębiorstw dystrybucji mediów energetycznych (opomiarowanie gazu),
 - ✓ lata 2009 – 2013 – Przewodniczący Rady Nadzorczej FAP Pafal S.A. (podmiot zależny od Apator S.A.) – znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji urządzeń pomiarowych dla przedsiębiorstw dystrybucji mediów energetycznych (opomiarowanie energii elektrycznej),
 - ✓ od 2001 r. do chwili obecnej – Członek Rady Nadzorczej Apator Mining Sp. z o.o. (podmiot zależny od Apator S.A.) – znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji maszyn i urządzeń dla górnictwa, którą spółka prowadziła do końca 2018 r.,
 - ✓ od 2013 r. do chwili obecnej – Członek Rady Nadzorczej Apator Metrix S.A. (podmiot zależny od Apator S.A.) – znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji aparatury pomiarowej dla przedsiębiorstw dystrybucji mediów energetycznych (opomiarowanie gazu),
 - ✓ od 2015 r. do chwili obecnej – Członek Rady Nadzorczej Apator S.A., Członek Komitetu Audytu – znajomość branży sektora elektromaszynowego w obszarze produkcji urządzeń i systemów pomiarowych dla przedsiębiorstw dystrybucji mediów energetycznych (opomiarowanie energii elektrycznej oraz aparatura łączeniowa).

Informacje dotyczące procedury wyboru biegłego rewidenta

Na podstawie funkcjonującej w spółce procedury wyboru biegłego rewidenta, Komitet Audytu w dniu 25 marca 2021 r. dokonał rekomendacji dla Rady Nadzorczej w sprawie wyboru firmy audytorskiej PricewaterhouseCoopers Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt Sp. k. z siedzibą

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

w Warszawie do przeglądu i badania jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych za lata 2021-2023.

Przy wyborze firmy audytorskiej do badania sprawozdań finansowych stosuje się przejrzyste i jasne kryteria wyboru. Głównymi z nich są:

- doświadczenie w badaniu sprawozdań finansowych podobnych grup kapitałowych (w odniesieniu do wielkości GK Apator, rozproszonej struktury geograficznej i branży, w której działa GK Apator),
- doświadczenie w obszarze zarządzania ryzykiem, kontroli wewnętrznej, kontroli z zakresu IT i ładu korporacyjnego,
- zachowanie zasad bezstronności i niezależności firmy audytorskiej,
- brak wystąpienia konfliktu interesów,
- optymalizacja kosztów badania sprawozdań finansowych.

W procesie wyboru firm audytorskich stosowana jest zasada rotacji w okresie nie dłuższym niż 10 lat, natomiast w procesie wyboru kluczowego biegłego rewidenta przez wybraną firmę audytorską zasada rotacji w okresie nie dłuższym niż 5 lat.

Świadczenie dozwolonych usług niebędących badaniem możliwe jest jedynie w zakresie niezwiązanym z polityką podatkową Spółki, po wyrażeniu zgody przez Komitet Audytu i przeprowadzeniu oceny zagrożeń i zabezpieczeń niezależności. Zakres świadczenia pozostałych usług niebędących badaniem w całości pokrywa się w zapisami ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym.

W związku z nowymi wymogami ustawowymi, Komitet Audytu, po przeprowadzeniu oceny zagrożeń i zabezpieczeń niezależności, w dniu 27 lutego 2024 r. wyraził zgodę na świadczenie przez biegłego rewidenta – firmę PricewaterhouseCoopers Polska Sp. z o.o. Audyt sp. k. – dodatkowych usług, dozwolonych na podstawie art. 136 ust. 2 Ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, polegających na:

- ocenie poprawności tagowania skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok 2023 w formacie XBRL, zgodnie z wprowadzonym przez ESMA jednolitym europejskim formatem raportowania ESEF (ang. European Single Electronic Format) – wynagrodzenie 36 tys. zł,
- ocenie sprawozdania Rady Nadzorczej o wynagrodzeniach za rok 2023, zgodnie z wymogami art. 90g ust.10 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych – wynagrodzenie 24 tys. zł.

Wybrani pracownicy Apator S.A. brali ponadto udział w otwartych szkoleniach prowadzonych przez PwC Academy dotyczących Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej.

Komitet Audytu w sposób systematyczny monitoruje procesy raportowania finansowego i rewizji finansowej oraz przedstawia istotne informacje w tym zakresie Radzie Nadzorczej.

15.11.5. Zarząd

Skład osobowy

Od dnia 1 stycznia do 28 lutego 2023 r. skład Zarządu Apator S.A. był następujący:

1. Arkadiusz Chmielewski – Prezes Zarządu, Dyrektor ds. Rozwoju Biznesu Grupy Apator,
2. Tomasz Łątka – Członek Zarządu, Dyrektor Generalny Apator S.A.

W związku ze złożoną przez Pana Arkadiusza Chmielewskiego w dniu 31 stycznia 2023 r. rezygnacją z pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Apator S.A. ze skutkiem na dzień 28 lutego 2023 r. i powołaniem na to stanowisko Pana Macieja Wyczęsany, od dnia 1 marca do 27 września 2023 r. Zarząd Apator S.A. działał w składzie:

1. Maciej Wyczęsany – Prezes Zarządu,

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

2. Tomasz Łątka – Członek Zarządu.

Po rezygnacji z pełnienia funkcji Członka Zarządu Apator S.A. złożonej przez pana Tomasza Łątkę ze skutkiem na dzień 27 września, od 28 września do 21 listopada 2023 r. Zarząd Apator S.A. działał w składzie jednoosobowym.

Kolejnymi decyzjami Rady Nadzorczej Apator S.A. skład Zarządu Spółki był dwukrotnie rozszerzany poprzez powołanie do niego w dniu 22 listopada Łukasza Zaworskiego, a następnie w dniu 19 grudnia 2023 r. Roberta Kowalskiego.

W związku z powyższym od dnia 22 listopada do 18 grudnia 2023 r. Zarząd działał w składzie dwuosobowym:

1. Maciej Wyczęsany – Prezes Zarządu,
2. Łukasz Zaworski – Członek Zarządu.

A od 19 grudnia do końca 2023 r. (oraz do momentu publikacji niniejszego raportu) w składzie trzyosobowym:

1. Maciej Wyczęsany – Prezes Zarządu,
2. Łukasz Zaworski – Członek Zarządu,
3. Robert Kowalski – Członek Zarządu.

Po dniu bilansowym, 21 marca 2024 r. Zarząd Apator S.A. otrzymał rezygnację od pana Roberta Kowalskiego z pełnienia funkcji Członka Zarządu Apator S.A. z dniem 14 maja 2024 r.

Wspólna 3-letnia kadencja Zarządu kończy się w dniu odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia w 2025 roku.



Maciej Wyczęsany
Prezes Zarządu,
Dyrektor Generalny Apator SA

Powołany w skład obecnej kadencji w dniu 01.03.2023.
Kieruje pracami Zarządu Apator SA oraz odpowiada za strategię oraz kierunki rozwoju Apator SA i Grupy Apator.

Łukasz Zaworski
Członek Zarządu,
Dyrektor ds. Rozwoju Produktów

Powołany w skład obecnej kadencji w dniu 22.11.2023.
Współodpowiada za prowadzenie spraw Zarządu Apator SA oraz kreowanie i realizację strategii Grupy Apator w obszarze rozwoju produktów.

Robert Kowalski
Członek Zarządu,
Dyrektor ds. Strategii Grupy Apator

Powołany w skład obecnej kadencji w dniu 19.12.2023.
Odpowiada za realizację strategii Grupy Apator, ze szczególnym uwzględnieniem segmentu Woda i Ciepło. Pełni funkcję Prezesa Zarządu w Apator Powogaz.

W spółce Apator S.A. prokura samoistna jest udzielona następującym osobom:

- | | | |
|--------------------------|---|---|
| ■ Małgorzata Mazurek | - | Dyrektor ds. Finansowych, |
| ■ Jolanta Dombrowska | - | Dyrektor ds. Zarządzania i Promocji Grupy Apator, |
| ■ Artur Bratkowski | - | Dyrektor ds. Aparatury i Systemów Pomiarowych, |
| ■ Krzysztof Kluszczyński | - | Dyrektor ds. Automatyki, |
| ■ Robert Łuczak | - | Dyrektor ds. Aparatury Łączeniowej, Automatyki Przemysłowej i Energetyki, |
| ■ Stanisław Baluk | - | Dyrektor ds. Automatyki i Rozwiązań ICT. |

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Zasady dotyczące powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień, w szczególności prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji

Członkowie Zarządu Apator S.A. są powoływani i odwoływani zgodnie z przepisami Kodeksu Spółek Handlowych oraz postanowieniami Statutu Spółki. Zarząd Apator S.A. składa się z jednego do sześciu członków powołanych na trzy lata przez Radę Nadzorczą na wspólną kadencję. Rada Nadzorcza podejmuje uchwały w sprawie:

- ustalenia liczby członków Zarządu Spółki,
- powoływania Prezesa Zarządu, a następnie na jego wniosek pozostałych członków Zarządu,
- odwoływania członków Zarządu Spółki,
- zawieszania w czynnościach z ważnych powodów wszystkich lub poszczególnych członków Zarządu,
- delegowania członków Rady Nadzorczej do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu,
- ustalenia dla Zarządu wynagrodzenia z uwzględnieniem jego charakteru motywacyjnego.

Członkowie Zarządu mogą być w każdej chwili odwołani przez Radę Nadzorczą lub Walne Zgromadzenie przed upływem kadencji. Nie uchybia to ich roszczeniom z umowy o pracę.

Opis działania Zarządu

Zarząd Apator S.A. działa w oparciu o przepisy Kodeksu Spółek Handlowych, Statut Spółki oraz Regulamin Zarządu Apator S.A. Regulamin Zarządu uchwalany jest przez Radę Nadzorczą.

Pracami Zarządu kieruje Prezes Zarządu. Uchwały Zarządu zapadają bezwzględną większością głosów. W przypadku równości głosów decyduje głos Prezesa Zarządu.

Do składania oświadczeń w zakresie praw i obowiązków majątkowych Spółki i składania podpisów upoważnieni są dwaj Członkowie Zarządu działający łącznie, Członek Zarządu działający łącznie z Prokurentem lub dwóch Prokurentów działających łącznie. Każdy z członków Zarządu ma prawo i obowiązek prowadzenia spraw Spółki, nieprzekraczających zakresu zwykłych czynności Spółki.

Prokurenta powołuje Zarząd. Udzieloną prokurę może odwołać każdy Członek Zarządu. Członków Zarządu oraz Prokurentów wiąże zakaz konkurencji.

Zarząd kieruje całokształtem działalności Spółki, reprezentuje Spółkę na zewnątrz, zarządza jej majątkiem i wszelkimi sprawami nie zastrzeżonymi dla innych organów, odpowiada za należyte prowadzenie księgowości spółki oraz ściśle przestrzega postanowień Statutu, Regulaminu Zarządu i uchwał władz Spółki. Zarząd w swych działaniach ma na względzie zarówno interes spółki, jak i całej Grupy Apator. Przy podejmowaniu decyzji w sprawach Spółki Członkowie Zarządu działają w granicach uzasadnionego ryzyka gospodarczego, tzn. po rozpatrzeniu wszystkich informacji, analiz i opinii, które w ocenie Zarządu powinny być w danym przypadku wzięte pod uwagę ze względu na interes Spółki i Grupy Apator. Biorą pod uwagę uzasadnione w długookresowej perspektywie interesy akcjonariuszy, wierzycieli, pracowników oraz innych podmiotów i osób współpracujących ze Spółką w zakresie działalności gospodarczej, a także interesy społeczności lokalnych. Zarząd działa ze szczególną starannością, aby wszelkie transakcje z osobami, których interesy wpływały na interes Spółki, były dokonywane na warunkach rynkowych.

Zarząd Spółki nie ma uprawnień do podejmowania decyzji o emisji lub wykupie akcji.

Szczegółowe zasady pracy Zarządu określa Regulamin Zarządu Apator S.A., który dostępny jest na stronie internetowej Apator S.A. pod adresem: www.apator.com w sekcji Relacje Inwestorskie. Kompetencje poszczególnych Członków Zarządu w zakresie spraw zwykłego zarządu zostały podzielone na obszary działania, w których poszczególni członkowie Zarządu pełnią wiodącą rolę.

Maciej Wyczęsany (Prezes Zarządu)

- Wytyczanie kierunków oraz operacjonalizacja strategii spółki Apator S.A. i Grupy Apator
- Nadzór nad spółkami Grupy Apator oraz skonsolidowanymi wynikami finansowymi

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- Prowadzenie spraw Zarządu Apator S.A. i kierowanie jego pracami zgodnie z KSH, statutem Apator S.A. oraz przepisami wewnętrznymi obowiązującymi w Apator S.A.
- Nadzór nad obszarami: finansowym, zakupowym, produkcyjnym, technologicznym, projektowaniem, marketingiem i sprzedażą wyrobów w Apator S.A.

Łukasz Zaworski (Członek Zarządu)

- Przygotowanie oraz realizacja strategii Apator S.A. w zakresie rozwoju nowych i istniejących produktów
- Rozwój produktu EE / ICT / Automatyki i OZE
- Współpraca z działami sprzedaży w zakresie potrzeb rynku, analiz i trendów rynkowych oraz planów rozwoju i komercjalizacji produktów
- Nadzór nad opracowywaniem i wdrażaniem nowych produktów do produkcji i na rynek
- Nadzór nad budżetem badawczo-rozwojowym Spółki
- Realizacja celów budżetowych i strategii Apator S.A.
- Koordynacja strategii rozwoju produktów na poziomie Grupy Apator
- Koordynacja budżetów R&D oraz optymalizacji wykorzystania zasobów Grupy.

Robert Kowalski (Członek Zarządu)

- Realizacja strategii Grupy Apator, ze szczególnym uwzględnieniem segmentu Woda i Ciepło
- Integracja produktowa segmentów Grupy Apator
- Współprowadzenie spraw Zarządu Apator S.A.

15.12. Polityka wynagrodzeń

W dniu 2 lipca 2020 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apator S.A. na podstawie art. 90d ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych z dnia 29 lipca 2005 r. (tj. Dz. U. z 2019 r. poz. 623 ze zm., zwana dalej Ustawą o ofercie) przyjęło Politykę Wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej.

Celem Polityki Wynagrodzeń jest określenie zasad wynagradzania Zarządu Spółki w sposób wspierający realizację długoterminowej strategii biznesowej, długoterminowych interesów oraz stabilności Grupy Apator.

Pełna treść Polityki Wynagrodzeń dostępna jest na stronie internetowej www.apator.com w zakładce Relacje Inwestorskie.

Wynagrodzenia Członków Zarządu

Prezes Zarządu Apator S.A. zatrudniony jest w oparciu o umowę cywilnoprawną na czas określony, natomiast Członkowie Zarządu na podstawie umów o pracę na czas nieokreślony. Niezależnie od formy zatrudnienia, system wynagrodzeń dla Członków Zarządu spółki Apator S.A. składa się z wynagrodzenia stałego – zasadniczego oraz zmiennego – premii rocznych przyznawanych przez Radę Nadzorczą.

Składniki wynagrodzenia Członka Zarządu:

Część stała	Część stała wynagrodzenia wypłacana jest miesięcznie w wysokości określonej w uchwale Rady, w terminie wypłacania wynagrodzenia pracownikom Spółki. Wysokość wynagrodzenia stałego Rada Nadzorcza ustala, uwzględniając oczekiwania Członka Zarządu, osiągnięty poziom zysków Spółki oraz benchmarki wynagrodzeń.
Część zmienna	Część zmienna wynagrodzenia stanowi do 80% wynagrodzenia stałego i jest wypłacana w formie rocznej premii w terminie po zatwierdzeniu sprawozdania finansowego Spółki przez Walne Zgromadzenie. Wypłata rocznej premii uzależniona jest od realizacji określonych celów zarządczych przez poszczególnych Członków Zarządu oraz wyników osiągniętych przez Spółkę. Cele

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

zarządcze stanowią przede wszystkim wskaźniki finansowe oraz pozafinansowe. Stopień wykonania zadań stanowi podstawę przyznania premii rocznej dla Zarządu Apator S.A.

Dodatkowe świadczenia niepieniężne

Każdy z Członków Zarządu może otrzymywać również inne świadczenia niepieniężne od Spółki, na zasadach obowiązujących pracowników Spółki, takie jak:

- dofinansowanie kosztów najmu mieszkania,
- dofinansowanie do benefitów dostępnych dla pracowników Spółki (karta Multisport i pakiet medyczny, dodatkowe ubezpieczenie na życie i komunikacyjne),
- samochód służbowy do celów prywatnych.

Spółka nie oferuje dodatkowych programów emerytalnych ani nie przyznała wynagrodzenia w formie instrumentów finansowych.

Po zakończeniu stosunku pracy Członkom Zarządu przysługuje odprawa w wysokości 3-miesięcznego wynagrodzenia zasadniczego brutto oraz możliwość uzyskania odszkodowania z tytułu zakazu konkurencji (w przypadku podjęcia takiej decyzji przez Radę Nadzorczą).

Wynagrodzenie brutto Członków Zarządu za 2023 r. za okres pełnienia funkcji kształtuje się następująco:

Wyszczególnienie	Wynagrodzenie z Apator SA za 2023 r.				Wynagrodzenie z pozostałych spółek Grupy Apator, w tym rezerwy na premie za 2023 r. lub wypłacone premie za 2023 w 2024 oraz świadczenia pozapłacowe	Łączne wynagrodzenie
	wynagrodzenie stałe (umowa o pracę, powołanie do Zarządu, umowa o świadczenie usług)	wynagrodzenie z innych tytułów (wynagrodzenie chorobowe, zasiłek chorobowy, wynalazki, odprawy, zakaz konkurencji)	premia (wypłacona i rezerwy na premie) za 2023 r.	świadczenia pozapłacowe (samochód służbowy, pakiet zdrowotny, ubezpieczenie na życie)		
	tys. zł	tys. zł	tys. zł	tys. zł	tys. zł	tys. zł
Arkadiusz Chmielewski	130,0	785,4	-	0,8	67,0	983,2
Tomasz Łątka	586,2	379,6	480,0	9,2	18,0	1 473,0
Maciej Wyczęsany	650,0	-	520,0	52,3	40,2	1 262,5
Łukasz Zaworski	243,3	38,0	-	6,6	42,0	329,9
Robert Kowalski	18,4	-	-	0,9	-	19,3
Podsumowanie	1 627,9	1 203,0	1 000,0	69,8	167,2	4 067,9

W trakcie 2023 r. Członkowie Zarządu wchodzili w skład organów spółek zależnych:

- Arkadiusz Chmielewski - Członek Rady Nadzorczej Apator Powogaz S.A.
Członek Rady Nadzorczej Apator Rector Sp. z o.o.
- Tomasz Łątka - Członek Rady Nadzorczej Apator Rector Sp. z o.o.
- Maciej Wyczęsany - Członek Rady Nadzorczej Apator Metrix S.A.
Członek Rady Nadzorczej Apator Powogaz S.A.
Członek Rady Nadzorczej Apator Rector Sp. z o.o.
- Łukasz Zaworski - Członek Rady Nadzorczej Apator Metrix S.A.
Członek Rady Nadzorczej Apator Rector Sp. z o.o.
Członek Rady Dyrektorów Apator Miitors ApS

Wynagrodzenia Członków Zarządu są ustalane na podstawie przejrzystych procedur i zasad, z uwzględnieniem ich charakteru motywacyjnego oraz zapewnienia efektywnego i płynnego zarządzania Spółką. Wynagrodzenia odpowiadają kryteriom zakresu odpowiedzialności wynikającej z pełnionej funkcji, pozostając w rozsądnej relacji do poziomu wynagrodzenia członków zarządu w podobnych spółkach na porównywalnym rynku.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej

Podstawą wynagradzania Członków Rady Nadzorczej z tytułu sprawowania funkcji w organie nadzorczym są uchwały Walnego Zgromadzenia. Zasady wynagradzania Członka Rady mogą być określone w uchwale powołującej do pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej lub w odrębnej uchwale.

Składniki wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej:

Część stała	Członek Rady Nadzorczej otrzymuje wynagrodzenie w formie stałej miesięcznej kwoty ustalonej uchwałą Walnego Zgromadzenia, niezależnie od udziału w posiedzeniach Rady Nadzorczej. Wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej wypłacane jest w terminie wypłaty wynagrodzeń pracownikom Spółki.
Część zmienna	Członkowie Rady Nadzorczej nie otrzymują dodatkowego wynagrodzenia w formie premii.
Dodatkowe świadczenia niepieniężne	Każdy z Członków Rady Nadzorczej może otrzymywać inne świadczenia niepieniężne od Spółki, na zasadach obowiązujących pracowników Spółki, takie jak: <ul style="list-style-type: none"> • dofinansowanie do benefitów dostępnych dla pracowników Spółki (karta Multisport i pakiet medyczny, dodatkowe ubezpieczenie na życie i komunikacyjne), • PPK, Spółka nie oferuje dodatkowych programów emerytalnych i nie przyznaje wynagrodzenia Członkom Rady Nadzorczej w formie instrumentów finansowych.

Członkowie Rady Nadzorczej na podstawie art. 392 §3 Kodeksu Spółek Handlowych mają prawo do żądania zwrotu kosztów (np. podróży służbowej) związanych z wykonywaniem swoich obowiązków.

Wynagrodzenia Rady Nadzorczej zostały uchwalone przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie w dniu 2 lipca 2020 r. Zgodnie z uchwałą nr 30/VII/2020 poziom wynagrodzeń wynosi:

- dla Przewodniczącego Rady Nadzorczej – 8.500 zł brutto miesięcznie,
- dla pozostałych Członków Rady Nadzorczej – 7.000 zł brutto miesięcznie,
- dodatek z tytułu pełnienia funkcji w komitetach Rady Nadzorczej – 1.500 zł brutto miesięcznie.

Wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej nie stanowiły istotnej pozycji kosztów działalności Spółki i nie wpływały znacząco na jej wynik finansowy.

Wynagrodzenia uzyskane za 2023 r. kształtują się następująco:

Wyszczególnienie	Wynagrodzenie stałe z Apator S.A. tys. zł	Dodatkowe świadczenia niepieniężne z Apator S.A. tys. zł	Wynagrodzenie z pozostałych spółek Grupy Apator tys. zł	Łączne wynagrodzenie tys. zł
Janusz Niedźwiecki	102,0		24,0	126,0
Mariusz Lewicki	102,0	1,5*	108,0	211,5
Janusz Marzygliński	84,0		24,0	108,0
Danuta Guzowska	84,0		0,0	84,0
Marcin Murawski	102,0	1,5*	0,0	103,5
Kazimierz Piotrowski	102,0		72,0	174,0
Tadeusz Sosgórnik	84,0	1,0**	160,8	245,7
Podsumowanie	660,0	4,0	432,8	1 096,8

*) PPK

**) Pakiet Luxmed, karta Multisport

W trakcie 2023 r. Członkowie Rady Nadzorczej Apator SA pełnili również funkcje w organach spółek Grupy Apator, z czym wiąże się również uzyskiwanie wynagrodzenia wypłacanego przez te spółki:

- Janusz Niedźwiecki - Członek Rady Nadzorczej Apator Telemetry Sp. z o.o.,
- Mariusz Lewicki - Przewodniczący Rady Nadzorczej Apator Metrix S.A.,
Przewodniczący Rady Nadzorczej Apator Mining Sp. z o.o.,
Członek Rady Nadzorczej Apator Powogaz S.A.,

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- Janusz Marzygliński - Przewodniczący Rady Nadzorczej Apator Rector Sp. z o.o.,
- Kazimierz Piotrowski - Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej Apator Metrix S.A.,
Członek Rady Nadzorczej Apator Mining Sp. z o.o.
- Tadeusz Sosgórnik - Przewodniczący Rady Nadzorczej Apator Powogaz S.A.,
Przewodniczący Rady Nadzorczej FAP Pafal S.A.,
Dyrektor Handlowy Apator Mining Sp. z o.o.

Rada Nadzorcza na podstawie art. 90g Ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz. U. 2005 Nr 184 poz. 1539) jest zobowiązana do sporządzenia sprawozdania z wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej za rok 2022, które stanowić będzie odrębny dokument. Sprawozdanie to zostanie opublikowane w momencie zwołania Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Apator S.A.

15.13. Polityka różnorodności

Celem polityki różnorodności w Apator S.A. jest budowanie świadomości i kultury organizacyjnej otwartej na różnorodność, która prowadzi do zwiększenia efektywności pracy i przeciwdziałania dyskryminacji. W oparciu o funkcjonujący Kodeks etyczny podstawą zarządzania różnorodnością w Apator S.A. jest stwarzanie równych szans w dostępie do rozwoju zawodowego i awansu.

Przy wyborze władz Spółki oraz jej kluczowych menedżerów Spółka dąży do zapewnienia wszechstronności i różnorodności szczególnie w obszarze płci, kierunków wykształcenia, wieku i doświadczenia zawodowego. Decydującym aspektem są tu przede wszystkim wysokie kwalifikacje oraz merytoryczne przygotowanie do pełnienia określonej funkcji.

15.14. Polityka sponsoringowa

Jednym z celów strategicznych Grupy Apator jest budowanie rozpoznawalności marki i właściwa jej percepcja, czyli przemyślane działania wizerunkowe. Polityka sponsoringowa podporządkowana jest ogólnej strategii rozwoju Grupy Apator i stanowi integralną część jej komunikacji i promocji zewnętrznej.

Cele polityki sponsoringowej:

- budowanie rozpoznawalności marki,
- budowa pozytywnego wizerunku firmy przyjaznej społecznie, zaangażowanej w różne inicjatywy lokalne, często o zasięgu międzynarodowym,
- budowa dobrej reputacji firmy oraz pozyskanie uznania i sympatii opinii publicznej poprzez branie udziału w przedsięwzięciach o wysokich standardach (współpraca przy prestiżowych projektach),
- propagowanie marki poza kręgiem klientów i odbiorców produktów, np. jako atrakcyjnego pracodawcy
- wzrost zainteresowania inwestorów,
- zwiększenie zaangażowania pracowników,
- pozytywny wpływ organizacji na otoczenie.

W 2023 r. Grupa Apator przeznaczyła na działalność sponsoringową i charytatywną 3,1% skonsolidowanego zysku netto. W ramach działalności sponsoringowej spółki Grupy współpracowały m.in. z:

- Uniwersytetem Mikołaja Kopernika - Światowy Kongres Kopernikański
- Fundacją „Biuro Kultury” – Festiwal Tofifest
- Dworem Artusa – Artus Festiwal
- Galerią i Ośrodkiem Plastycznej Twórczości Dziecka - XXIII Międzynarodowe Biennale Grafiki Dzieci i Młodzieży
- Klubem sportowym WARTA-POZNAŃ – umowa obejmuje działania promocyjne oraz organizację 6 wspólnych eventów CSR rocznie
- Starogardzkim Klubem Sportowym

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- Izba Gospodarczą Gazownictwa - warsztaty EXPO-GAS 2023.

W obszarze działalności filantropijnej darowizny przekazano następującym instytucjom:

- Fundacja Piękniejszego Świata
- Towarzystwo Przyjaciół Dzieci w Toruniu
- Stowarzyszenie Opieki Nad Dziećmi Opuszczonymi Oratorium im. Bł. Ks. Br. Markiewicza
- Hospicjum Jana Pawła II w Toruniu
- Stowarzyszenie Hospicjum Światło w Toruniu
- Fundacja Eco Senior
- Fundacja „Cztery Łapy”
- Wielka Orkiestra Świątecznej Pomocy

16. Sprawozdanie na temat informacji niefinansowych

Zgodnie z art. 49b ust 1 i art. 55 ust. 2b-e Ustawy o Rachunkowości Jednostka Dominująca – Apator S.A. oraz Grupa Apator zobowiązana jest do sporządzenia Sprawozdania na temat informacji niefinansowych za 2023 r. Sprawozdanie zostało opublikowane w formie odrębnego dokumentu (łączącego raport Spółki i Grupy Apator) wraz ze sprawozdaniem Zarządu z działalności Apator S.A. oraz Grupy Apator za 2023 r. i zostało umieszczone na stronie internetowej www.apator.com w dniu publikacji jednostkowego i skonsolidowanego raportu za 2023 r.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Podpisy

25 kwietnia 2024 r.

Maciej Wyczęsany

podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym

Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny Apator S.A.

25 kwietnia 2024 r.

Łukasz Zaworski

podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym

Członek Zarządu, Dyrektor ds. Rozwoju Produktów

25 kwietnia 2024 r.

Robert Kowalski

podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym

Członek Zarządu, Dyrektor ds. Strategii Grupy Apator

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2023 – 31.12.2023	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		